

**Izvješće o unutarnjoj prosudbi
sustava za osiguranje kvalitete
visokog obrazovanja na
Ekonomskom fakultetu u Osijeku
u akademskoj godini 2024./2025.**



Osijek, 16. lipnja 2025.

Uvod

Sustav osiguranja i unaprjeđenja kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku provodi se u skladu s *Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti*¹. Aktivnosti praćenja i unaprjeđenja kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku provode stalna tijela: Povjerenstvo za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete te Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete, a Fakultet je donio i sve potrebne dokumente, koji čine okosnicu praćenja i unaprjeđenja kvalitete na Fakultetu. Provjeru usklađenosti sustava osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete provodi na godišnjoj razini Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo) koje imenuje dekan.

Dekan Ekonomskog fakulteta u Osijeku, prof. dr. sc. Boris Crnković, 26. veljače 2025. godine donio je Odluku o imenovanju Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u sustavu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku u akademskoj 2024./2025. godini (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo), Klasa: 007-01/25-01/01, URBROJ 2158-96-01-25-35 na inicijativu Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete i Ureda za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete. Članove Povjerenstva za prosudbu sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u akademskoj 2024./2025. godini čine predstavnici nastavnog i nenastavnog osoblja te predstavnici studenata, i to:

izv. prof. dr. sc. Ivana Bestvina Bukvić, predsjednica Povjerenstva

prof. dr. sc. Ivan Kristek

doc. dr. sc. Tihana Koprivnjak Popović

doc. dr. sc. Hrvoje Serdarušić

dr. sc. Adela Has

dr. sc. Ana Štefanec

Matija Kuzmić, univ. mag. oec.

Marija Brzica, univ. mag. oec.

Iva Tolić, studentica 2. godine sveučilišnog diplomskog studija - Poslovna ekonomija

Petar Vođinac, student 1. godine sveučilišnog diplomskog studija - Poslovna ekonomija

Provjera kvalitete se provodi u skladu sa *Standardima i smjernicama za osiguranje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG*. Unutarnja prosudbu osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete provodi se i sukladno Priručniku za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku². Cilj je unutarnje prosudbe utvrditi “*stvarno stanje djelovanja sustava za osiguranje kvalitete, te njegovu usklađenost sa zahtjevima u dokumentima za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete.*”³ Izvješća Povjerenstva objavljuju se na mrežnom sjedištu Fakulteta⁴.

Dana 10. ožujka 2025. godine, u dvorani 4 s početkom u 12:00 sati, održan je sastanak članova Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava za osiguranje kvalitete u akademskoj godini 2024./2025. s predsjednikom Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete, prof. dr. sc. Sunčicom Oberman

¹ Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN, 151/22)

² Priručnik za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, travanj 2021.
<https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (pristupljeno 15. 5. 2025.)

³ Priručnik za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, travanj 2021.,
<https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (pristupljeno 15. 5. 2025.)

⁴ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Planovi rada i izvješća Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete). (pristupljeno 15. 5. 2025.)

Peterka te predstavnicama Ureda za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete, mr. sc. Nalandom Kantor i Sanjom Trojan, mag. educ. philol. croat. et mag. educ. phil.

Članovi Povjerenstva usuglasili su vremenski plan realizacije pojedinih faza unutarnje prosudbe te postupke provedbe ocjene kvalitete. U razdoblju do 16. lipnja 2025. godine proveden je postupak unutarnje prosudbe sustava za osiguranje kvalitete na Fakultetu koji je obuhvatio prikupljanje i analizu relevantne dokumentacije, provedbu intervjua s ključnim dionicima sustava kvalitete (nastavnim i nenastavnim osobljem te studentima) te izradu ovog Izvješća. Tijekom prosudbe sustava osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete, Povjerenstvo je koristilo relevantne dokumente Ekonomskog fakulteta u Osijeku, uključujući Statut, nacionalne zakone, strategije razvoja i priručnike za kvalitetu, Standarde i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG standarde), pravilnike i politike te različita izvješća iz prethodnih razdoblja i tekuće godine. Sva navedena dokumentacija dostupna je javnosti u elektroničkom obliku na mrežnim stranicama Fakulteta i internetskim stranicama nadležnih tijela.

Povjerenstvo je svoje zaključke, preporuke i smjernice oblikovalo i organiziralo prema Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG), rasporedivši poglavlja Izvješća po članovima povjerenstva na sljedeći način:

Standard 1	Politika osiguravanja kvalitete	- izv. prof. dr. sc. Ivana Bestvina Bukvić
Standard 2	Izrada i odobravanje programa	- dr. sc. Adela Has
Standard 3	Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta	- dr. sc. Ana Štefanec; Petar Vođinac
Standard 4	Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje	- doc. dr. sc. Tihana Koprivnjak Popović; Iva Tolić
Standard 5	Nastavno osoblje	- prof. dr. sc. Ivan Kristek
Standard 6	Resursi za učenje i podrška studentima	- doc. dr. sc. Hrvoje Serdarušić
Standard 7	Upravljanje informacijama	- Marija Brzica, univ. mag. oec.
Standard 8	Informiranje javnosti	- Marija Brzica, univ. mag. oec.
Standard 9	Kontinuirano praćenje i periodička revizija programa	- dr. sc. Adela Has
Standard 10	Periodičko vanjsko osiguravanje kvalitete	- Matija Kuzmić, univ. mag. oec.

U nastavku izvješća izneseni su ključni nalazi i preporuke vezane uz provjeru usklađenosti, razvoj i unaprjeđenje sustava kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, a u kontekstu *Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG*.

1. Politika osiguravanja kvalitete

Izv. prof. dr. sc. Ivana Bestvina Bukvić

„Visoka učilišta moraju imati politiku osiguravanja kvalitete koja je javno dostupna i dio njihovog strateškog upravljanja. Unutarnji dionici tu politiku moraju razvijati i provoditi putem odgovarajućih struktura i procesa i pritom uključivati i vanjske dionike.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Upravljanje kvalitetom na Ekonomskom fakultetu u Osijeku (u daljnjem tekstu: Fakultet) provodi se u skladu s ključnim politikama, strategijama i smjernicama – kako na razini samog Fakulteta i Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, tako i na razini i u skladu s važećim nacionalnim i europskim standardima.

Politika upravljanja kvalitetom Fakulteta definira okvir za sustavno osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete, dok su strategije razvoja Sveučilišta i Fakulteta nadređeni, sadržajno širi dokumenti koji detaljnije navode i operativno razrađuju razvojne ciljeve i smjernice institucija.

Svi relevantni dokumenti koji usmjeravaju aktivnosti upravljanja kvalitetom i promiču kulturu kvalitete dostupni su javnosti – zaposlenicima, studentima, suradnicima i polaznicima programa cjeloživotnog učenja i drugim zainteresiranim dionicima. Njihovo redovito ažuriranje odvija se u skladu s razvojnim potrebama Fakulteta te promjenama njegove misije i vizije.

Strategijom razvoja Ekonomskog fakulteta u Osijeku za razdoblje 2023.-2028.⁵, (u daljnjem tekstu Strategija razvoja Fakulteta) definirani su strateški ciljevi razvoja Fakulteta u kojima je vidljiva predanost Ekonomskog fakulteta u Osijeku praćenju, osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete visokog obrazovanja. Strateški ciljevi u kojima je to posebno istaknuto su:

- **Strateški cilj 1:** Osiguravanje visoke kvalitete i prepoznatljivosti obrazovnih programa u području ekonomije i poslovne ekonomije s ishodima učenja koji će omogućiti stvaranje potrebnih kompetencija sukladno zahtjevima okružja i standarda kvalifikacija.
- **Strateški cilj 2:** Jačanje znanstveno-istraživačke produktivnosti i izvrsnosti kroz osnaživanje i poticanje istraživačkih i mentorskih kapaciteta s ciljem generiranja novih znanstvenih spoznaja i transfera znanja.
- **Strateški cilj 3:** Razvoj Fakulteta kao važnog čimbenika u gospodarskom i društvenom razvoju okružja, te u povećanju kvaliteta života u zajednici kroz suradnju sa vanjskim dionicima i obrazovanje odgovornih i stručnih građana osjetljivih na potrebe zajednice u kojoj žive.
- **Strateški cilj 4:** Osigurati ljudske, materijalne, informacijske i ostale resurse s ciljem povećanja kvalitete svih procesa i aktivnosti Fakulteta.

Za provjeru realizacije strateških ciljeva i osiguravanje unutarnje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, u skladu sa Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22), nadležne su Ustrojbene jedinice sustava za osiguranje kvalitete na Fakultetu. One su definirane na osnovu Pravilnika o ustroju i djelovanju sustava za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u Osijeku⁶, a čine ih:

- **Povjerenstvo za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja⁷**, koje organizira,

⁵ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/11/Strategija-razvoja-Ekonomskog-fakulteta-od-2023.-do-2028.-final.pdf> (pristupljeno 10. 4. 2025.)

⁶ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Pravilnik-o-ustroju-i-djelovanju-sustava-za-osiguranje-kvalitete-visokog-obrazovanja-EFOS-procisceni-tekst.pdf> (pristupljeno 13.4.2025.)

⁷ Povjerenstvo za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja od 13. 7. 2023. djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Sunčica Oberman Peterka, predsjednica Povjerenstva; izv. prof. dr. sc. Ivana Fosić, članica; izv. prof. dr. sc. Anamarija Delić, članica; Ružica Stanić, univ. mag. oec, članica; Karla Sajfert, studentica, članica; dr. sc. Ivan Sarić, Hrvatska udruga

koordinira i provodi postupke vrednovanja te razvija unutarnje mehanizme za osiguravanje, unaprjeđivanje i promicanje kvalitete. Njegove aktivnosti obuhvaćaju samoanalizu, izradu indikatora kvalitete, uključivanje studenata u praćenje kvalitete nastave, istraživanje uspješnosti studiranja i nastavnih kompetencija, praćenje stručnog usavršavanja nastavnog, administrativnog i tehničkog osoblja, te predlaganje unaprjeđenja nastavnih i izvannastavnih aktivnosti. Povjerenstvo također prati ostvarivanje kompetencija kroz studijske programe i predlaže standardizaciju administrativnih procesa. U suradnji sa Sveučilištem i nadležnim tijelima, sudjeluje u strateškom planiranju i provedbi programa za unaprjeđenje kvalitete te koordinira projekte vezane uz kvalitetu.

- **Ured za unaprjeđenje i osiguravanje kvalitete obrazovanja** (u nastavku: Ured za kvalitetu) uspostavljen je 1. siječnja 2014. godine radi praćenja i unaprjeđivanja kvalitete na Fakultetu. Djeluje kroz iniciranje i provođenje razvojnih programa, vrednovanja i istraživanja aspekata kvalitete obrazovanja, prikupljanje podataka za analize, poticanje stručnog usavršavanja zaposlenika te primjenu standarda i indikatora kvalitete u suradnji sa Sveučilišnim centrom za kvalitetu. Također aktivno sudjeluje u promicanju kulture kvalitete unutar i izvan akademske zajednice Fakulteta.

Ured za kvalitetu i Povjerenstvo za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja djeluju usklađeno i dijele odgovornost za unaprjeđenje kvalitete u svim područjima djelovanja Fakulteta.

Pritom Ured za kvalitetu i Povjerenstvo uspostavljaju formalno-administrativan okvir za provedbu sustava osiguravanja kvalitete te mehanizme za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Informacije o aktivnostima u okviru sustava kvalitete objavljuju se kroz razne kanale (mrežna stranica Fakulteta, Ured za kvalitetu, društvene mreže, sudjelovanje u organizaciji događanja i sl.) s ciljem informiranja zaposlenika, studenata i vanjskih dionika o djelovanju sustava kvalitete. Mrežna stranica Fakulteta pod kategorijom Kvaliteta (<https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/>) i Transparentnost (<https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/transparentnost/>) je pregledna te sadrži ažurirane dokumente i razna izvješća. Sve poveznice su funkcionalne.

U rad Povjerenstva za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja uključeni su nastavnici, studenti i predstavnici vanjskih dionika Fakulteta: Hrvatske udruge poslodavaca i Osječko baranjske županije. Mandat Povjerenstva traje tri godine. Povjerenstvo za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja inicira postupak imenovanja Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava kvalitete, koje je nadležno za izradu predmetnog izvješća. U rad ovog Povjerenstva su uz nastavno osoblje uključeni i zaposlenici iz redova nenastavnog osoblja i studenata što doprinosi transparentnosti i poboljšanju sustava kvalitete budući da osigurava prikupljanje informacije i mišljenja o različitim aspektima djelovanja Fakulteta.

Unaprjeđenje i osiguranje kvalitete na Fakultetu provodi se u skladu sa Politikom kvalitete Ekonomskog fakulteta u Osijeku, 2022.⁸, koja je usklađena s nacionalnim zakonima: Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakonom o osiguranju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 151/2022.⁹), međunarodnim standardima u visokom obrazovanju (Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja - ESG¹⁰) te smjernicama vezanim uz zahtjeve standarda ISO 9001:2015¹¹.

poslodavaca - Regionalni ured u Osijeku, član; te mr. sc. Ivana Katavić Milardović, Upravni odjel za gospodarstvo Osječko-baranjske županije, članica.

⁸ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Politika-kvalitete-2022.pdf> (pristupljeno 14. 4. 2025.)

⁹ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Zakon-o-osiguravanju-kvalitete-u-visokom-obrazovanju-i-znanosti-2022.pdf> (pristupljeno 13.4.2025.)

¹⁰ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/ESG-final-2015.pdf> (pristupljeno 23.4.2025.)

¹¹ Datum početka recertifikacijskog ciklusa prema zahtjevima standarda ISO 9001:2015. je 11. 7. 2022. i traje do 14. 7. 2025., što je vidljivo na poveznici: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Certifikat-ISO-9001-2015-do-2025.pdf> (pristupljeno 23.4.2025.)

Formalni i administrativni okvir sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta obuhvaća niz dokumenata koji su javno dostupni – bilo putem mrežnih stranica Fakulteta, bilo putem mrežnih stranica nadležnih institucija (ministarstva, institucija i sl.). Na razini Sveučilišta i Fakulteta, među relevantnim dokumentima posebno se izdvajaju:

- Statut Ekonomskog fakulteta u Osijeku (travanj, 2023.)
- Odluka o ustrojstvu Ekonomskog fakulteta (rujan, 2023.)
- Pravilnik o radu Ekonomskog fakulteta u Osijeku (listopad, 2023.)
- Pravilnik o studijima i studiranju na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (prosinac, 2023.)
- Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta Ekonomskog fakulteta u Osijeku (rujan, 2024.)
- Strategija razvoja Ekonomskog fakulteta u Osijeku za razdoblje od 2023. do 2028. godine, rujan 2022.¹²
- Strategija znanstveno-istraživačkog rada Ekonomskog fakulteta u Osijeku za razdoblje od 2023. do 2028. godine¹³
- Politika kvalitete Ekonomskog fakulteta u Osijeku, 2022.¹⁴
- Pravilnik o ustroju i djelovanju sustava za osiguranje kvalitete na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, 2013.¹⁵
- Pravilnik o ustroju i djelovanju sustava za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, 2018.¹⁶
- Priručnik za osiguranje i unapređenje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, 2021.¹⁷
- Mapa poslovnih procesa, 2025.¹⁸
- Plan rada Povjerenstva za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja za svaku akademsku godinu, počevši od 2013./2014. do 2024./2025.¹⁹
- Godišnje izvješće o radu Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete za svaku akademsku godinu, počevši od 2013./2014. do 2023./2024.²⁰
- Godišnja izvješća Povjerenstava za unutarnju prosudbu sustava osiguranja kvalitete za svaku akademsku godinu, počevši od 2013./2014. do 2023./2024.²¹
- Godišnji planovi i realizacije stručnih usavršavanja nastavnika, za akademske godine u razdoblju 2015.-2024.²²
- Godišnji plan stručnog usavršavanja nenastavnog osoblja, za akademsku godinu 2024./2025.²³
- Izvješća o uspješnosti provedbe studijskih programa od ak. god. 2016./2017. do ak. god.

¹² Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/transparentnost/> (podizbornik Strategije) (pristupljeno 13.4.2025.)

¹³ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/transparentnost/> (podizbornik Strategije) (pristupljeno 13.4.2025.)

¹⁴ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Politika-kvalitete-2022.pdf> (pristupljeno 23.4.2025.)

¹⁵ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/pravilnik-kvaliteta-20210518-UNIOS.pdf> (pristupljeno 23.4.2025.)

¹⁶ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Pravilnik-o-ustroju-i-djelovanju-sustava-za-osiguranje-kvalitete-visokog-obrazovanja-EFOS-procisceni-tekst.pdf> (pristupljeno 3.4.2025.)

¹⁷ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Prirucnik-za-osiguranje-i-unaprjeđenje-kvalitete-na-EFOS-2.pdf> (pristupljeno 3.4.2025.)

¹⁸ Mrežna stranica Fakulteta: https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2025/06/Mapa-poslovnih-procesa_2025.pdf (pristupljeno 13.5.2025.)

¹⁹ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Planovi rada i izvješća Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete) (pristupljeno 13.4.2025.)

²⁰ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Planovi rada i izvješća Povjerenstva za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete) (pristupljeno 13.4.2025.)

²¹ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Unutarnja prosudba sustava) (pristupljeno 13.4.2025.)

²² Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Plan stručnog usavršavanja nastavnika) (pristupljeno 13.4.2025.)

²³ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Plan stručnog usavršavanja stručno-administrativnih službi) (pristupljeno 25.5.2025.)

2023./2024.²⁴ (Izvješće za 2024./2025. će biti provedeno po završetku nastavnog procesa u tekućoj akademskoj godini tj. krajem drugog semestra akademske 2024./2025. godine)

- Interna evaluacija studentskih službi Ekonomskog fakulteta u Osijeku, za ak. god. 2022./23. (provodi se svake druge godine te će biti provedena u posljednjem tjednu ljetnog semestra).²⁵
- Izvješća o interno provedenim studentskim anketama u razdoblju 2014.-2023.²⁶ (provodi se po semestrima kako bi se ispitalo zadovoljstvo studenata za sve izvedene kolegije no Izvješće se od akademske 2023./2024. priprema i objavljuje na godišnjoj razini).

Ključni dokumenti prevedeni su na engleski jezik, što dodatno doprinosi transparentnosti rada i procesu internacionalizacije Fakulteta. Uvidom u dokumentaciju dostupnu na službenim mrežnim stranicama Ekonomskog fakulteta u Osijeku utvrđeno je da sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete provodi aktivnosti definirane Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022), kojim su definirane sljedeće zadaće: „1. praćenje provedbe strategije razvoja, 2. provedbu postupaka unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, 3. praćenje i unaprjeđivanje kvalitete studijskog programa, 4. praćenje i unaprjeđivanje metoda učenja, poučavanja i vrednovanja na studijima, 5. praćenje i unaprjeđivanje ostvarivanja ishoda učenja studenata, 6. praćenje i unaprjeđivanje znanstvene odnosno umjetničke produktivnosti nastavnika, 7. praćenje i unaprjeđivanje stručnog rada nastavnika, 8. praćenje i unaprjeđivanje rada zaposlenika stručnih službi, 9. praćenje i unaprjeđivanje drugih aktivnosti koje visoko učilište obavlja.“ (NN 151/2022, članak 3. stavak 2). Pritom se u okviru sustava osiguranja kvalitete potiče djelatnike i studente na provedbu brojnih aktivnosti koje pridonose unaprjeđenju kvalitete nastavnih i poslovnih procesa na Fakultetu, a koje se mogu razvrstati u tri temeljne kategorije: Unaprjeđenje kvalitete, Diseminacija rezultata i promocija te Praćenje i vrednovanje kvalitete.

U okviru prve kategorije, nastavnici se potiču na sudjelovanje u edukacijama u organizaciji Fakulteta i izvan njega, s ciljem ostvarivanja strateških ciljeva 2. i 4. definiranih Strategijom razvoja Fakulteta. Tom cilju pridonosi i inicijativa sustručnjačkog praćenja koja se provodi na više katedri, kao i međunarodne mobilnosti u obliku izvođenja nastave i stručnog usavršavanja kroz Erasmus+ program na inozemnim sveučilištima, ali i gostovanja stranih profesora na Fakultetu, što je dodatno intenzivirano u akademskoj godini 2024./2025. Također, nastavnike i nenastavno osoblje se potiče na sudjelovanje u programima usavršavanja koji se provode u okviru Centra za cjeloživotno učenje i u okviru Centra za izvrsnost. Uz to, Uprava Fakulteta potiče nastavno osoblje na znanstveno-istraživački rad, među ostalim i kroz nagrađivanje izvrsnosti u skladu s Odlukom o poticanju i nagrađivanju znanstveno-istraživačkog rada zaposlenika Ekonomskog fakulteta u Osijeku²⁷. Također, podupire se i sustavni razvoj domaće i međunarodne suradnje te aktivnosti koje doprinose društvenoj ulozi Fakulteta. Ovi elementi će detaljnije biti obrađeni u sljedećim poglavljima ovog Izvješća.

Uprava Fakulteta osigurava sve administrativne i tehničke resurse potrebne za učinkovit rad, što potvrđuje i nedavna modernizacija informatičke učionice te opreme koju nastavnici svakodnevno koriste. Istodobno se sustavno unapređuje studentski standard te pruža potpora studentima i njihovim aktivnostima. O provedenim mjerama i postignutim rezultatima javnost se redovito informira putem službene mrežne stranice i društvenih mreža fakulteta te povremeno kroz javne prezentacije, u okviru druge kategorije.

U okviru treće kategorije praćenja i vrednovanja kvalitete studenti se potiču na sudjelovanje u

²⁴ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Izvješće o uspješnosti provedbe studijskih programa) <http://www.efos.unios.hr/fakultet/kvaliteta/izvjesce-o-uspjesnosti-provedbe-studijskih-programa/> (pristupljeno 13.4.2025.)

²⁵ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Interna-evaluacija-ureda-Ekonomskog-fakulteta-u-Osijeku-2022-2023.pdf> (pristupljeno 13.4.2025.)

²⁶ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (podizbornik Izvješća o provedenim studentskim anketama) (pristupljeno 13.4.2025.)

²⁷ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/transparentnost/> (podizbornik Transparentnost) (pristupljeno 13.4.2025.)

sveučilišnim godišnjim anketama te internim anketama koje se provode svake druge godine, na razini semestra. Prikupljeni se podaci analiziraju, a rezultati se predstavljaju svim djelatnicima Fakulteta i objavljuju na mrežnim stranicama. Navedene se aktivnosti provode radi unaprjeđenja nastavnih i administrativnih procesa te poboljšanja studijskih programa.

Primjerice, jedan od zaključaka istraživanja zadovoljstva studenata je ukazao na potrebu za povećanjem udjela praktične nastave; taj je zahtjev prepoznat te je praktična nastava uključena kao izborni kolegij u nove studijske programe na obje razine studija, čime se pridonosi ostvarenju strateškog cilja 1 Strategije razvoja Fakulteta. Nadalje, analizom promjena na tržištu rada utvrđena je potreba za jačanjem znanja studenata o najnovijim tehnološkim dostignućima i njihovoj primjeni u praksi u području ekonomije. Uslijed navedenog, pokrenut je niz aktivnosti (panel-rasprave, gostujuća predavanja i sl.) te je inicirana dopuna studijskog programa kolegijem iz područja umjetne inteligencije na svim smjerovima sveučilišnog diplomskog studija Poslovne ekonomije, što dodatno podiže kvalitetu i relevantnost stečenih kompetencija na studijskim programima Fakulteta. Navedeno dokazuje, ne samo razvoj i postojanje relevantnih politika već i njihovu aktivnu provedbu.

U okviru provjere ispunjenosti preporuka iz Izvješća o unutarnjoj prosudbi sustava za osiguravanje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u Osijeku za akademsku godinu 2023./2024., utvrđeno je da su preporuke iz prethodnog izvješća u zadovoljavajućoj mjeri uvažene i provedene, i to kako slijedi:

- Redovito se i kontinuirano ažuriraju svi dokumenti relevantni za sustav kvalitete i unutarnju prosudbu kvalitete na mrežnoj stranici Fakulteta, te posebno na mrežnom mjestu koje se odnosi na Kvalitetu.
- Nastavljene su aktivnosti na reviziji Mape poslovnih procesa te je nova Mapa poslovnih procesa objavljena na mrežnom središtu Fakulteta u 2025. godini.
- Putem mrežne strance objavljen je Plan usavršavanja stručnih službi.
- Djelomično je provedena aktivnost sustručnjačkog praćenja na Katedrama, no potrebne su daljnje aktivnosti u svrhu potpune i sustavne implementacije ove aktivnosti.
- Jačanje mentorskih kapaciteta na doktorskom studiju (primjerice kroz mentorske radionice) provodi se kao kontinuirana aktivnost.

Također u studenom 2024. godine donesen je Plan rada Povjerenstva za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja za akademsku godinu 2024./2025. u kojemu su, aktivnost provedbe predmetne **unutarnje prosudbe sustava osiguranja i unaprjeđenja kvalitete** navedene planirane aktivnosti. Provedena je provjera provedbe planiranih aktivnosti te je utvrđeno sljedeće:

- Objavljeno je Izvješće o radu Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja za akademsku 2023./2024. godinu (studeni 2024.)
- Donesen je i objavljen Plan rada Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja za akademsku 2024./2025. godinu (studeni 2024.)
- Izrađen je godišnji plan usavršavanja nastavnog osoblja te izvješće o realizaciji plana prethodne godine (do kraja 2024. godine) -
- Objavljen je plan usavršavanja nenastavnog osoblja za akademsku godinu 2024./2025.
- Unatoč pomacima, moguće su dodatne aktivnosti u smjeru šire prihvaćenosti sustručnjačkog praćenja (tijekom ak. god. 2024./25.)
- Provedba interne ankete (svibanj/lipanj ak. god. 2024./25.) je u tijeku budući da se provodi na semestralnoj razini u posljednjim tjednima semestra.
- Objavljeno je Izvješće o uspješnosti provedbe studijskih programa za ak. god. 2023/24. (do kraja 2024. godine).
- Dovođen je postupak uvođenja CEEMAN reakreditacije (do kraja ak. god. 2024./25.)
- Pokrenuti su i u tijeku postupci vezani uz proces dobivanja AACSB i EFMD akreditacija (do kraja 2024./2025. godine).
- U tijeku je priprema za proces nacionalne akreditacije (do kraja 2024./2025. godine) koja je najavljena za kraj 2025. godine.

U skladu s nastojanjima da nastavni i institucionalni standardi budu usklađeni s najboljim svjetskim praksama u visokom obrazovanju, Ekonomski fakultet je prethodne akademske godine u članjenjem u organizacije započeo s procesima stjecanja dviju međunarodno priznatih akreditacija – AACSB (*The Association to Advance Collegiate Schools of Business*), EFMD (*European Foundation for Management Development*).

Uz navedene inicijative, tijekom 2024. godine pokrenut je proces reakreditacije međunarodne akreditacije CEEMAN IQA, koji je, nakon predaje samoanalize (SAR), te posjete stručnog povjerenstva uspješno završen i travnju 2025. godine dobivanjem CEEMAN International Quality Accreditation (IQA) na razdoblje od šest godina (do 18. travnja 2031. godine).

Kako bi kultura kvalitete bila vidljivija u akademskoj i široj zajednici, važno je redovito i jasno komunicirati rezultate i prednosti koje sustav kvalitete donosi svim dionicima – studentima, nastavnicima, nenastavnom osoblju i vanjskim suradnicima. Naime, sustav osiguravanja kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku jasno definiran, transparentan i utemeljen na strateškim dokumentima te važećem regulatornom okviru. U njegovu provedbu uključeni su i unutarnji i vanjski dionici, a planirane aktivnosti se nastoje provoditi u skladu s godišnjim planovima i zadanim rokovima. Međutim, informacije o aktivnostima i učincima sustava bi bilo dobro dodatno prezentirati i predstaviti na razumljiv i praktičan način, koji pokazuje kako sustav kvalitete doprinosi svakodnevnom radu i poboljšanju nastave i organizacije. Na taj način će se povećati razina informiranosti i uključenosti dionika te postupno graditi zajedničko razumijevanje i veća prihvaćenost kulture kvalitete kao važnog elementa razvoja i uspješnosti Fakulteta. U tom smislu su dane i preporuke za unaprjeđenje sustava kvalitete u sljedećem razdoblju.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Nastaviti redovito ažurirati mrežne stranice Fakulteta novim i revidiranim dokumentima povezanim sa sustavom osiguravanja kvalitete.
- Objavljivati samo dokumente koji su relevantni za objavu u svrhu zadržavanja preglednosti informacija objavljenih na mrežnom mjestu i transparentnosti rada.
- Nastaviti s objavom ključnih dokumenata na engleskom jeziku u svrhu daljnjeg jačanja procesa internacionalizacije.
- Pokrenuti aktivnosti u suradnji s katedrama radi usuglašavanja plana uvođenja periodičkog sustručnjačkog praćenja (ukoliko aktivnost ostane dio Plana rada Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete visokog obrazovanja za akademsku godinu 2025./2026.),
- Redovito i pravovremeno ažurirati informacijski paket namijenjen dolaznim studentima, kako domaćim, tako i stranim.
- Redovito informirati dionike o planu rada sustava za kvalitetu te izvještavati o realizaciji planiranih aktivnosti radi podizanja razine svijesti o važnosti praćenja i upravljanja kvalitetom.

2. Izrada i odobravanje programa

Dr. sc. Adela Has

„Visoka učilišta moraju imati postupke za izradu i odobravanje svojih studijskih programa. Oni moraju biti izrađeni tako da ispunjavaju postavljene im ciljeve, uključujući i predviđene ishode učenja. Kvalifikacije koje se dodjeljuju temeljem programa treba jasno opisati i predstaviti, pozivajući se na odgovarajuću razinu nacionalnog kvalifikacijskog okvira za visoko obrazovanje pa time i na Kvalifikacijski okvir Europskog prostora visokog obrazovanja.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku izvode se sveučilišni prijediplomski, diplomski i poslijediplomski studiji:

1. Sveučilišni prijediplomski studij Ekonomija i poslovna ekonomija
2. Sveučilišni diplomski studij Poslovna ekonomija (sa smjerovima: Financijski menadžment, Marketing, Menadžment, Poduzetništvo i inovativnost, Poslovna informatika, Upravljanje opskrbnim lancima)
3. Sveučilišni diplomski studij Primijenjena ekonomija
4. Sveučilišni specijalistički studiji: Financije i bankarstvo, Marketing posebnih područja, Organizacija i menadžment, Poduzetništvo, Računovodstvo, revizija i analiza, Upravljanje ekonomskim razvojem)
5. Doktorski studij Menadžment
6. Međunarodni interdisciplinarni međusveučilišni Doktorski studij Poduzetništvo i inovativnost

Sveučilišni prijediplomski studij Ekonomija i poslovna ekonomija i sveučilišni diplomski studij Poslovna ekonomija (sa smjerovima Financijski menadžment, Marketing, Menadžment, Poduzetništvo i inovativnost, Poslovna informatika, Upravljanje opskrbnim lancem) su sveučilišni studijski programi tijekom čije je izrade Fakultet surađivao s brojnim dionicima iz okruženja. Studijski program sveučilišnog prijediplomskog studija Ekonomije i poslovne ekonomije započeo je s izvedbom u akademskoj godini 2021./2022. godine, dok je studijski program sveučilišnog diplomskog studija Poslovna ekonomija (sa smjerovima Financijski menadžment, Marketing, Menadžment, Poduzetništvo i inovativnost, Poslovna informatika, Upravljanje opskrbnim lancem) započeo s izvedbom u 2023./2024. akademskoj godini.

Na Fakultetu se provode i razni programi cjeloživotnog učenja iz područja poslovanja²⁸. Svi navedeni programi imaju opće ciljeve usklađene sa strategijom Ekonomskog fakulteta u Osijeku, a ishodi učenja studijskih programa, dostupni putem mrežnog središta Fakulteta²⁹, usklađeni su s odgovarajućim razinama Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO).

Studijski programi oblikovani su u skladu s četiri sljedeće svrhe visokog obrazovanja Vijeća Europe: „pripremanje studenata za aktivno građanstvo i buduću karijeru, podršku njihovom osobnom razvoju, stvaranje široke baze naprednih znanja i poticanje znanstvenog rada i inovacije“³⁰.

²⁸ Programi Cjeloživotnog učenja na mrežnom središtu Fakulteta – Cjeloživotno učenje: <https://cjelozivotno.efos.hr/programi/> (pristupljeno 15/04/2025.)

²⁹ Mrežno središte Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/studijski-programi/> (podizbornik Studijski programi) (pristupljeno 15/04/2024.)

³⁰ Hrvatski prijevod revidiranog ESG-ja usvojenog na Ministarskoj konferenciji u Erevanu 14. i 15.

Usklađivanje studijskih programa sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (promjene naziva studijskih programa te promjene akademskih naziva koji se stječu završetkom studija) izvršeno je u akademskoj godini 2022./2023. U istoj akademskoj godini došlo je do izmjene voditelja Poslijediplomskog doktorskog studija Menadžment i pripreme novog studijskog programa, te su donesena nova Pravila za doktorski studij, u kojima je, između ostalog uveden proces odobravanja teme doktorske disertacija putem istraživačkih seminara. Radi promjena studijskog programa, Poslijediplomski doktorski studija Menadžment stavljen je u stanje mirovanja te se od akademske godine 2021./2022. ne upisuju studenti u 1. godinu navedenog doktorskog studija, što je potvrđeno odlukom Senata Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 27. travnja 2022. godine.

Uz navedeno, u akademskoj godini 2024./2025. nastavljaju se i aktivnosti nužne za neometano napredovanje studenata kroz prijediplomski i diplomski studij:

- Teme diplomskih i završnih radova (na hrvatskom i engleskom jeziku) i njihovi opisi uvedeni su u sustav ISVU
- Odbor za završne i diplomske radove daje preporuke za opis tema diplomskih radova (nastavnici trebaju navesti cilj diplomskog rada, istraživačka pitanja koja se preispituju u radu, te dijelove koje trebaju obuhvatiti teorijski i empirijski dio rada, u slučaju da isti postoje).
- Imenovani su mentori³¹ za studente prijediplomskog studija, koji su im na raspolaganju i pružaju podršku studentima rješavanjem svih nejasnoća i upita, olakšavajući im uspješno savladavanje obaveza i dovršetak studija.
- Imenovani su voditelji i tajnici smjerova na sveučilišnim diplomskim studijima koji u suradnji s voditeljima katedri doprinose poboljšanju komunikacije sa studentima te osiguravaju kvalitetnije i učinkovitije vođenje nastavnog procesa.
- Evidencija se nastave od akademske godine 2015./2016. odvija kroz sustav Academio, čime se osigurava kontrola izvođenja nastave u odnosu na zahtjeve propisane izvedbenim planovima kolegija.
- Redovito se objavljuju izvješća o uspješnosti provedbe studijskih programa u svim akademskim godinama³².
- Kontrola ostvarivanja ishoda učenja provodi se kroz studentsku anketu, sustav Academio, kao i kroz satnicu i raspored izvođenja nastave po tjednima. S obzirom da podatke u sustav Academio unose nastavnici i oni su aktivno uključeni u proces kontrole ostvarivanja ishoda učenja.
- U planu je pokretanje jednog ili svih smjerova diplomskog studija online, a izrada novog programa i ishođenje akreditacije je u pripremi.

Fakultet je iznimno posvećen organiziranju i provedbi stručne, promicanju znanstvenih i stručnih istraživanja te omogućavanju stjecanja međunarodnog iskustva studenata. U akademskoj godini 2024./2025. Ekonomski fakultet u Osijeku nudi studentima dobrovoljne stručne prakse i stručnu praksu kao izborni kolegij na 3. godini prijediplomskog studija Ekonomija i poslovna ekonomija i na 2. godini diplomskih studija Primijenjena ekonomija i Poslovna ekonomija (na svim smjerovima)³³.

Studenti se na pojedinim kolegijima, aktivnostima katedri, te drugim aktivnostima Fakulteta aktivno uključuju u razne projekte i događanja čija je svrha motivirati ih i omogućiti im stjecanje praktičnog

³¹ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/mentorski-sustav/> (pristupljeno 15/04/2025)

³² Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (pristupljeno 15/04/2025)

³³ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/karijere/> (pristupljeno 15/04/2025)

iskustva (Pravno ekonomska klinika, Kreativna riznica, Globalni tjedan poduzetništva, Upoznajte poslodavca i sl.)

Fakultet prepoznaje važnost internacionalizacije te je svojim studentima tijekom akademske 2024./2025. godine ponudio mogućnost izbora i upisa 17 kolegija koji se izvode na engleskom jeziku (9 kolegija na Prijediplomskom sveučilišnom studiju i 8 kolegija na Sveučilišnom diplomskom studiju)³⁴.

U planu je i ponuda jednog od diplomskih studija na engleskom jeziku. Međutim, stječe se dojam kako je interes redovnih i izvanrednih studenata Fakulteta za studiranje na engleskom jeziku još nedovoljno osviješten kao važna poluga u ostvarivanju njihovih karijernih ciljeva.

- Postoji potreba za ranijom objavom raspoloživosti kolegija ili stručne prakse za nadolazeću akademsku godinu kako bi dolazni studenti u programima mobilnosti (Erasmus+, CEEPUS) mogli pravovremeno planirati svoje aktivnosti.

Studenti su u sustav kvalitete uključeni sudjelovanjem u ocjenjivanju nastavnika putem sveučilišne ankete, te sudjelovanjem u ocjenjivanju nastavnika kroz internu anketu Fakulteta. Studenti također imaju svoje predstavnike u Povjerenstvu za unaprjeđivanje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja, kao i Povjerenstvu za unutarnju prosudbu sustava kvalitete. U izradi novih studija se vodilo računa o opterećenju studenata, revidiranju ECTS-a, te ugrađivanju stručne prakse i programa mobilnosti studenata u svrhu unapređenja prilika za rad i učenje u praksi ili internacionalnom okruženju.

Fakultet je u akademskoj godini 2022./2023. pokrenuo aktivnosti za AACSB i EFMD akreditaciju, dok je u akademskoj godini 2023./2024. aktivno počeo sudjelovati i u događanjima međunarodnih organizacija čiji je član postao: AACSB, CEEMAN, EFMD, PRME, TRANSEO. U akademskoj godini 2024./2025. Ekonomski fakultet u Osijeku prošao proces reakreditacije te ponovno stekao CEEMAN International Quality Accreditation (IQA) na razdoblje od šest godina.

Dio preporuka iz Izvješća Povjerenstva za unutarnju prosudbu kvalitete u ak. god. 2023./2024. je usvojen, odnosno redovito se ažuriraju informacije u vezi s programima mobilnosti i stručnim praksama na mrežnoj stranici Fakulteta kao i izvještavanje o zadovoljstvu poslodavaca kompetencijama polaznika studijskih programa Fakulteta.

Zaključno, Ekonomski fakultet u Osijeku primjenjuje unaprijed definirane postupke u oblikovanju i odobravanju svojih studijskih programa, koji su usmjereni prema precizno definiranim ishodima učenja i ciljevima programa. U procesu izrade studijskih programa sudjeluju različiti interni i eksterni dionici, pri čemu se kao *benchmark* uzimaju u obzir relevantni međunarodni i domaći studijski programi.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Planirati sustavno praćenje i prikupljanje povratnih informacija o zadovoljstvu poslodavaca kompetencijama studenata polaznika novih studijskih programa Fakulteta s ciljem kontinuiranog poboljšanja studijskih programa radi usklađenosti sa suvremenim trendovima u teoriji i praksi.
- Razviti plan uključivanja povratnih informacija studenata i nastavnika o kvaliteti mobilnosti (Erasmus+, CEEPUS) u postupke unapređenja studijskih programa, posebno u dijelu kompetencija stečenih tijekom mobilnosti.
- Neprekidno ažurirati i dijeliti informacije u vezi s programima mobilnosti i stručnim praksama

³⁴ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/kolegiji-na-engleskom-jeziku/> (pristupljeno 15/05/2025)

putem adekvatnih komunikacijskih kanala.

- Revidirati postojeće sveučilišne specijalističke studije usklađujući ih s potrebama na tržištu rada.
- Razviti i implementirati plan promocije kolegija na engleskom jeziku s ciljem podizanja svijesti o važnosti internacionalizacije među studentima.
- Sustavno vrednovati implementaciju preporuka Odbora za završne i diplomske radove, uključujući analizu kvalitete opisa tema, jasnoće definiranih ciljeva i istraživačkih pitanja, te usklađenosti s predviđenim ishodima učenja.
- Provesti analizu interesa i potreba studenata za online izvođenjem diplomskog studija, uključujući ispitivanje spremnosti nastavnika za izvođenje nastave u online formatu.
- Izraditi plan unaprjeđenja digitalnih kompetencija nastavnog osoblja.

3. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

dr. sc. Ana Štefanec;
Petar Vođinac

„Visoka učilišta moraju osigurati da se programi izvode na način koji potiče studente na preuzimanje aktivne uloge u ostvarivanju procesa učenja i da vrednovanje studenata odražava takav pristup.”

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku u akademskoj 2024./2025. godini izvode se sveučilišni obrazovni programi iz područja ekonomije i poslovne ekonomije na prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj (specijalistički i doktorski) razini.

Sveučilišni prijediplomski studij Ekonomija i poslovna ekonomija traje 3 godine, odnosno 6 semestara, pri čemu se ostvaruje ukupno 180 ECTS bodova (154 ECTS boda iz 38 obveznih kolegija, 20 ECTS bodova – iz izbornih obveza te 6 ECTS bodova – iz završnog rada) i stječe se titula sveučilišnog prvostupnika ekonomije. U akademskoj 2024./2025. godini prvi put se izvodi 2. godina novog diplomskog studija Poslovna ekonomija, sa svih šest smjerova. Među novitetima je što studenti 2. godine diplomskog studija među izbornim kolegijima mogu odabrati studentsku stručnu praksu uz opterećenje 10 ECTS bodova te je navedeni kolegij upisalo 108 studenata čime je vidljiva zainteresiranost studenata za ovakav oblik nastave. Najveći broj stručnih praksi obavljen je na smjeru Financijski menadžment, u okviru kojeg je praksu realiziralo 68% redovitih i izvanrednih studenata smjera. Stručna praksa je bila i ove godine ponuđena kao izbor i studentima prijediplomskih studija u okviru kojih je praksu odabrao 41 student. Uočeni su izazovi u organizaciji studentskih stručnih praksi na diplomskoj razini koji su se nastojali riješiti tijekom prvog semestra tekuće akademske godine (prije početka prakse) a odnosile su se na samo uspostavljanje sustava provedbe stručnih praksi, koordiniranje tvrtki i informacija. Budući je riječ o prvoj godini u okviru koje su uspostavljene brojne suradnje sa tvrtkama iz okruženja i uspostavljen sustav provedbe stručnih praksi, očekivani su različiti izazovi koje je potrebno u što većoj mjeri predvidjeti i nastojati izbjeći u budućim organiziranjima studentskih stručnih praksi. U tu svrhu objavljen je i Priručnik o stručnoj praksi, kao pomoć nastavnicima i poslodavcima u razumijevanju procedura i provedbi ove aktivnosti.

U akademskoj godini 2024./2025. izvodi se redovita nastava na sveučilišnom prijediplomskom studiju Ekonomija i poslovna ekonomija. Što se tiče 1. godine diplomske razine studija, u akademskoj godini 2024./2025. nastava se izvodi za redovne studente na smjerovima Financijski menadžment, Marketing, Menadžment, Poduzetništvo i inovativnost, Poslovna informatika i Upravljanje opskrbnim lancem. Na istoj studijskog godini, nastava za izvanredne studente izvodi se na smjerovima Financijski menadžment, Marketing i Poduzetništvo i inovativnost. Sveučilišni diplomski studij Primijenjena ekonomija nije ostvario dovoljan broj zainteresiranih studenata za izvođenje niti ove akademske godine. Sukladno tome, trebalo bi napraviti određene izmjene kako bi porasla zainteresiranost studenata za ovim studijskim programom. Nastava se odvija tijekom četiri semestra, a završetkom studija student ostvaruje ukupno 120 ECTS bodova. Od toga, 30 ECTS bodova odnosi se na šest obveznih kolegija zajedničkih za sve smjerove, dok preostalih 90 ECTS bodova čine kolegiji i obveze specifični za pojedine smjerove.

Na zadnjem semestru diplomskih studija, studenti mogu ostvariti 15 ECTS bodova iz izbornih kolegija kroz smjerovske kolegije, sveučilišne izborne kolegije, međunarodnu mobilnost ili studentsku stručnu praksu. Ovakav fleksibilan pristup omogućuje veću personalizaciju studijskog programa, a posebno potiče sudjelovanje u programima međunarodne razmjene, budući da studenti ne moraju naknadno polagati dodatne ispite po povratku s mobilnosti. Unatoč tomu, još je uvijek nedovoljno iskorištena

moгуćnost studenata 2. godine diplomskog studija za priznavanjem dijela ili svih ECTS bodova temeljem studentske razmjene (unutar sveučilišta, nacionalno ili međunarodno).

Ekonomski fakultet u Osijeku nudi šest sveučilišnih specijalističkih poslijediplomskih studija: Financije i bankarstvo, Organizacija i menadžment, Marketing posebnih područja, Poduzetništvo, Upravljanje ekonomskim razvojem te Računovodstvo, revizija i analiza. Završetkom ovih studija polaznici stječu napredna i specijalizirana znanja koja im omogućuju obavljanje zahtjevnih stručnih zadataka, razvijaju sposobnost analitičkog i kritičkog mišljenja te ih osposobljavaju za uspješnije profesionalno djelovanje u dinamičnom i konkurentnom društvenom i gospodarskom okruženju. Tijekom akademske godine 2024./2025. raspisan je natječaj za upis na svih šest sveučilišnih specijalističkih studija. Od navedenih sveučilišnih specijalističkih studija u akademskoj godini 2024./2025. samo je sveučilišni specijalistički studij Računovodstvo, revizija i analiza upisao dovoljan broj studenata (14 studenata) te se na njemu izvodi nastava.

Fakultet sudjeluje u izvođenju Međunarodnog međusveučilišnog poslijediplomskog interdisciplinarnog doktorskog studija *Poduzetništvo i inovativnost* koji je u 2024./2025. godini raspisao natječaj za upis 12. generacije studenata te će navedena generacija polaznika studija pohađati nastavu od iduće akademske godine. Poslijediplomski doktorski studij *Management* i dalje ne upisuje nove studente jer je u postupku izmjene studijskog programa koja je započela prošle akademske godine. Postojeći, upisani studenti redovito izvršavaju svoje studentske obveze.

U cilju internacionalizacije i unapređenja obrazovne ponude, Fakultet je i u akademskoj godini 2024./2025. nastavio nuditi diplomski studij *Poduzetnički menadžment i poduzetništvo* na engleskom jeziku, namijenjen izvanrednim studentima. Iako su sve potrebne pripreme bile pravovremeno provedene, zbog nedovoljnog broja prijava, izvođenje nastave na ovom studiju nije realizirano u tekućoj akademskoj godini.

Studentima je na diplomskoj razini studija omogućeno pohađanje nastave na engleskom jeziku iz većeg broja kolegija i na različitim smjerovima. Popis kolegija čije je izvođenje omogućeno i na engleskom jeziku javno je objavljen na mrežnoj stranici Fakulteta³⁵. Vidljivo je kako je u akademskoj godini 2024./2025. ponuđeno 17 kolegija koji se izvode na engleskom jeziku (9 kolegija na Prijediplomskom sveučilišnom studiju i 8 kolegija na Sveučilišnom diplomskom studiju). Isto tako, u akademskoj godini 2024./2025. po prvi puta se izvode kolegiji na engleskom jeziku koji su ponuđeni kao izborni na svakom smjeru diplomskog studija. Predmete na engleskom jeziku skupa pohađaju studenti Fakulteta i studenti na Erasmus+ dolaznoj mobilnosti na Fakultetu što doprinosi internacionalizaciji i promociji studentske mobilnosti.

Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku djeluje Centar za cjeloživotno učenje, koji aktivno doprinosi obrazovanju kroz razvoj i provedbu programa usmjerenih na potrebe tržišta i zajednice. Programi se oblikuju u suradnji s relevantnim dionicima, čime se osigurava njihova aktualnost i primjenjivost u praksi. U akademskoj godini 2024./2025., ponuda programa cjeloživotnog učenja je proširena, ponajprije zahvaljujući angažmanu nastavnog osoblja. U ponudi su 22 programa cjeloživotnog učenja³⁶. Programi su raspoređeni u okviru šest tematskih područja: financijsko upravljanje, upravljanje projektima, turizam, poduzetnička akademija, upravljanje ljudskim potencijalima te komunikacijske vještine. Ponuda je sada dostupna u okviru nove mrežne stranice koja se redovito ažurira. Polaznicima se po završetku programa izdaje potvrda o sudjelovanju, a većina programa nosi i pripadajući broj ECTS bodova, što dodatno doprinosi njihovoj vrijednosti i prepoznatljivosti.

Mrežno sjedište Ekonomskog fakulteta u Osijeku redovito se ažurira. Stranice sadržavaju isključivo relevantne informacije o nastavnicima i kolegijima koje izvode, čime se povećava informativna vrijednost i funkcionalnost za krajnje korisnike. Na mrežnim stranicama kolegija jasno su prikazani ciljevi i sadržaj

³⁵ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/kolegiji-na-engleskom-jeziku/> (pristupljeno 10. 4. 2025.)

³⁶ Mrežna stranica Fakulteta: <https://cjelozivotno.efos.hr/> (pristupljeno 11. 4. 2025.)

nastave, suradnici uključeni u izvođenje kolegija, raspored sati, očekivani ishodi učenja te poveznice na odgovarajuće platforme za e-učenje. Posebna pozornost posvećena je korištenju digitalnih platformi, osobito sustava Merlin i Academio, koje koristi većina nastavnog osoblja i studenata. Ove platforme u značajnoj mjeri unapređuju kvalitetu nastavnog procesa, omogućujući primjenu različitih metoda poučavanja, olakšavaju komunikaciju sa studentima, elektroničku predaju i vrednovanje studentskih radova, održavanje ispita, evidenciju nazočnosti te druge oblike interakcije sa studentima.

Ishodi učenja definirani su za svaki kolegij i studijski program te su javno dostupni putem mrežnih stranica Fakulteta. Oblikovani su u skladu s načelima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, a posebno u skladu s preporukama projekta ECONQUAL (Usvajanje načela Hrvatskog kvalifikacijskog okvira u visokoobrazovnim institucijama u polju ekonomije) i E4 (Izvršnost i učinkovitost u visokom obrazovanju u polju ekonomije – E4). Nastavnici su obvezni uspostaviti jasnu povezanost između definiranih ishoda učenja, primijenjenih nastavnih metoda i sustava ocjenjivanja. Analiza postojećih izvedbenih planova kolegija, dostupnih u kategoriji *Transparentnost* na mrežnim stranicama Fakulteta, pokazuje kako nastavnici primjenjuju različite pedagoške pristupe prilagođene tipu nastave. Takav pristup omogućuje studentima kvalitetnije učenje i potiče njihovu veću angažiranost u obrazovnom procesu.

Tijekom akademske godine 2024./2025. svaki Sveučilišni diplomski smjer proveo je ili ima u planu provesti nekoliko stručnih ekskurzija u sklopu kojih studenti 1. i 2. godine diplomskog studija pojedinog smjera povezuju teoriju s praksom. Stručne ekskurzije (su)financirane su od strane Fakulteta u iznosu od 50%. Smjer Marketing je u svibnju 2025. organizirao stručnu ekskurziju u Rovinj na Festival kreativnosti i komunikacija *Dani komunikacija*. Smjer Poslovna informatika također je u svibnju organizirao stručnu ekskurziju na IT konferenciju *Unlock Rab 2025*. Smjer Menadžment u siječnju 2025. organizirao je posjet Maistra hotelu u Rovinju gdje su studenti prezentirali svoje projektne zadatke budući da su u okviru nastave radili na njihovim slučajevima. Smjer Upravljanje opskrbnim lancem u travnju 2025. godine organizirao je odlazak studenata na stručnu ekskurziju u Budimpeštu u okviru koje su posjetili jednu od najvećih tvornica u srednjoj Europi – Audi u mađarskom gradu Györu. Studenti sveučilišnog diplomskog studija Financijskog menadžmenta i njihovi profesori sudjelovali su u travnju u studijskom posjetu Mađarskoj narodnoj banci (Magyar Nemzeti Bank – MNB) te Muzeju novca i posjetiteljskom centru u Budimpešti. Cilj posjeta bio je pružiti studentima dublji uvid u djelovanje središnje banke i njezin utjecaj na makroekonomske uvjete, s naglaskom na provođenje monetarne politike i stabilnost financijskog sustava. Navedene stručne ekskurzije omogućuju studentima stjecanje novih znanja, primjenu teorijskih znanja u stvarnom poslovnom okruženju te razvoj profesionalnih vještina kroz izravni kontakt sa stručnjacima iz pojedinih industrijskih sektora. Osim toga, potiču umrežavanje studenata, profesora i stručnjaka iz prakse.

Jedan od važnih alata za procjenu kvalitete nastavnog procesa od strane studenata je redovito anketiranje studenata. Provodi se na nekoliko načina: Sveučilišna i Fakultetska anketa o percepciji studenata o kvaliteti nastave izmjenjuju se svake dvije godine, a također se provode aktivnosti vezane za ispitivanje zadovoljstva studenata na razini pojedinačnih kolegija. Povratne informacije studenata aktivno se koriste kako bi se unaprijedio nastavni proces i kako bi se prilagodio potrebama studenata. Ankete se provode u digitalnom obliku čime se izbjegava nepotrebna potrošnja papira. Na kraju svake akademske godine, kao uvjet za upis nove, studenti ispunjavaju sveučilišnu anketu. Rezultati interne evaluacije nastavnog procesa u 2023./2024. godini su objavljeni na mrežnoj stranici Fakulteta ([Interna evaluacija nastavnog procesa u akademskoj godini 2023./24.](#)). Prosječna ocjena za ukupnu kvalitetu svih kolegija na EFOSU iznosila je 4,11. Najveću prosječnu ocjenu ostvarila su pitanja jasnoća zahtjeva (4,55) i povezanost sadržaja kolegija i ishoda učenja (4,43). Prosječna ocjena za ukupno zadovoljstvo svim nastavnicima EFOS-a iznosila je 4,48. Najveću ukupnu prosječnu ocjenu predmetni nastavnici ostvarili su uz izjavu: Vrlo dobro poznaje područje koje predaje (4,71). Najniža ukupna ocjena, nalazi se uz izjave Predaje zanimljivo (4,29) i Uspijeva motivirati studente za kolegij (4,18).

Također, svake dvije godine provodi se fakultetska anketa o zadovoljstvu studenata radom stručnih službina Fakultetu [Interna evaluacija ureda Ekonomskog fakulteta u Osijeku 2022.-2023.](#) koja će biti provedena sredinom svibnja 2025. godine. Rezultati ankete iz 2022./2023. godine ukazuju kako su

ispitanici najzadovoljniji čistoćom dvorana na Fakultetu (4,48), dizajnom interijera Fakulteta (4,30) te dizajnom Aule glagoljice (4,27). Studenti su najmanje zadovoljni slobodom odabira izbornih kolegija (3,27) te dostupnošću računalne opreme na Fakultetu i izvan nastave (3,32). Navedene rezultate potrebno je usporediti s ovogodišnjim rezultatima te vidjeti je li došlo do promjene u percepciji i zadovoljstvu studenata stručnim službama na Fakultetu.

Proces ocjenjivanja i vrednovanja studentskog znanja na Fakultetu provodi se dosljedno, transparentno i pravedno. Analizom izvedbenih planova kolegija vidljivo je kako nastavnici u provjeri znanja primjenjuju različite metode, uključujući pisane i/ili usmene ispite. Većina nastavnika nastoji jasno komunicirati razinu ostvarenosti ishoda učenja pojedinog studenta te ih usmjeriti savjetima o daljnjim koracima za njihovo postizanje.

Studentima je omogućeno pravo uvida u ocijenjene pisane ispite nakon provedene provjere znanja. Postupak prigovora na dobivenu ocjenu jasno je definiran važećim propisima. Novi Pravilnik o stegovnoj i žalbeno-stegovnoj odgovornosti zaposlenika pojednostavljuje i formalizira postupak podnošenja prigovora na kvalitetu izvođenja nastave ili rad pojedinih nastavnika. Osim toga, studentima je omogućeno da svoja mišljenja, prijedloge ili pritužbe iznesu Studentskom zboru, prodekanu za nastavu ili drugom članu Uprave Fakulteta. U cilju povećanja studentskog zadovoljstva i fleksibilnosti u ispunjavanju studijskih obveza, osim redovnih, organiziraju se i dodatni ispitni rokovi – jedan u zimskom (studen 2024.) i jedan u ljetnom semestru (svibanj 2025.).

Primijećen je djelomičan izostanak studenata s redovite nastave, osobito u ljetnom semestru, unatoč činjenici da sukladno Pravilniku o studijima i studiranju Sveučilišta nositelj kolegija može uskratiti potvrdu ispunjenja studijskih obveza i pristup ispitu studentu koji je izostao s predavanja, seminara, vježbi ili nije ispunio duge obveze više od 30 % nastavnih sati utvrđenih ishodima učenja u studijskom programu³⁷. Nastavnici smatraju da je ovo pitanje koje bi moglo imati negativan utjecaj na kvalitetu obrazovanja i uspjeh studenata na ispitima. Također, izostankom s nastave, studenti propuštaju priliku iskoristiti mogućnosti za stvaranje veza i poznanstava koja su se pokazala korisnima u budućoj karijeri. Ipak, razlozi izostanaka mogu se djelomično objasniti i brojnim aktivnostima koje se organiziraju za studente ekonomije, kao i za studente cijeloga Sveučilišta, a koje predstavljaju važan segment studentskog života. Riječ je o događanjima studentskih udruga, ali i o činjenici da su studenti Ekonomskog fakulteta u Osijeku aktivno prisutni na tržištu rada putem studentskih poslova u struci, što postaje sve izraženije u završnim godinama studija. Pri tome treba uzeti u obzir kako su brojni studenti organizatori različitih studentskih događanja jer su aktivni u studentskim udrugama i organizacijama.

Podzastupljene skupine studenata imaju na raspolaganu svojeg koordinatora za studente s invaliditetom i studente slabijeg socio-ekonomskog statusa mr. sc. Nalandu Kantor, koji im pruža informacije i podršku tijekom izvršenja njihovih studentskih obveza. Na mrežnoj stranici Ekonomskog fakulteta dostupan je *Priručnik za studente s invaliditetom*³⁸, koji studentima s posebnim potrebama pruža ključne informacije o uvjetima studiranja te dostupnim oblicima podrške tijekom studija. Istovremeno, ovaj dokument služi kao alat za edukaciju nastavnog i administrativnog osoblja, nudeći uvid u izazove s kojima se studenti s invaliditetom suočavaju te predlažući smjernice za prilagodbu nastavnog procesa. Nastavnici, u suradnji sa studentima, aktivno rade na osmišljavanju i provedbi individualiziranih pristupa u nastavi i ocjenjivanju, kako bi se osigurala ravnopravna obrazovna prilika svim studentima. Ove prilagodbe uključuju fleksibilnost u izvođenju nastavnih aktivnosti te primjenu metoda koje su u skladu s mogućnostima i specifičnim potrebama studenata. Infrastrukturna pristupačnost također je osigurana – studenti s invaliditetom imaju nesmetan pristup svim ključnim prostorijama unutar zgrade Fakulteta, uključujući Studentsku referadu, Knjižnicu, predavaonice i sanitarne čvorove.

³⁷ Mrežna stranica Sveučilišta: <https://www.unios.hr/wp-content/uploads/2023/09/2-NACRT-prijedloga-Pravilnika-o-studijima-i-studiranju-javno-savjetovanje-9.2023.pdf> (pristupljeno 15.5.2025.)

³⁸ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/podzastupljene-skupine/> (podizbornik Podzastupljene skupine) (pristupljeno 9.4.2025.)

Ekonomski fakultet u Osijeku posvećuje posebnu pažnju studentima koji su kategorizirani sportaši, nastojeći im omogućiti ravnotežu između akademskih obveza i sportskih aktivnosti na visokoj razini. Za svakog studenta sportaša pristupa se individualno, a prilagodbe studijskih obveza dogovaraju se u izravnoj komunikaciji s predmetnim nastavnicima, pri čemu se u potpunosti poštuju akademski kriteriji i standardi kvalitete studijskog procesa. Ulogu ključne osobe u osiguravanju učinkovite koordinacije između studenata sportaša i nastavnog osoblja ima prodekan za nastavu, koji pruža kontinuiranu podršku i posreduje u organizaciji svih potrebnih prilagodbi. Fakultet, u suradnji sa studentima, utvrđuje posebne uvjete studiranja sukladno važećem Pravilniku o studiranju studenata sportaša na visokim učilištima i na temelju rješenja Hrvatskog olimpijskog odbora o kategorizaciji sportaša. Kao i tijekom prijašnjih godina, za studente kategorizirane sportaše vrijede sljedeća prava: mogu studirati pojedinu studijsku godinu tijekom dvije akademske godine, izostati s nastave uz obvezu najave izostanka s nastave predmetnom nastavniku, a na temelju predočenja dokaza o opravdanosti izostanka (npr. pripreme i odlazak na međunarodna natjecanja), polagati kolokvije i ispite u dogovoru s predmetnim nastavnikom i prodekanom za nastavu izvan ispitnih termina u slučaju opravdanih i dokumentiranih razloga, uz osiguranje javnosti tijekom provedbe kolokvija i/ili ispita, iznimno, u dvije uzastopne akademske godine steći manje od propisanih 35 ECTS bodova, pravo na mentora i/ili studenta tutora koji bi pratio njegov rad i postignuća te mu pomagao tijekom studija, pravo na upis smanjenog semestralnog opterećenja izraženog u ECTS bodovima i pravo na mirovanje obveza u trajanju od najviše jedne akademske godine zbog ispunjavanja opravdanih sportskih obveza (npr. pripreme duljem trajanju, sudjelovanje na olimpijskim igrama). U akademskoj godini 2024./2025. na Ekonomskom fakultetu navedeno pravo kategoriziranih sportaša koristi 5 studenata što je povećanje od preko 60 % u odnosu na prošlu akademsku godinu.

Fakultet kontinuirano potiče internacionalizaciju studijskih programa kroz aktivno sudjelovanje u programima mobilnosti kao što su Erasmus+ i CEEPUS. Ovi programi omogućuju studentima stjecanje međunarodnog akademskog iskustva te razvoj stručnih, komunikacijskih i interkulturalnih kompetencija, što izravno doprinosi podizanju kvalitete studijskih programa i povećanju konkurentnosti diplomanata na tržištu rada. Tijekom mobilnosti, studenti pohađaju nastavu i polažu ispite na partnerskim visokoškolskim institucijama u inozemstvu, ostvarujući najčešće do 30 ECTS bodova po semestru. Fakultet sustavno integrira međunarodne ishode učenja u kurikulum omogućujući studentima da dio ECTS bodova, osobito u završnim semestrima prijediplomskog i diplomskog studija, steknu upravo kroz međunarodnu mobilnost. Dodatno, studentima je omogućeno sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim projektima, izradi završnih radova ili stručnoj praksi u inozemstvu, u trajanju do deset mjeseci. Navedene aktivnosti značajno doprinose razvoju kvalitete obrazovnog procesa kroz primjenu stečenih znanja u međunarodnom kontekstu te jačaju povezanost teorijskih znanja i prakse.

Izvršnost studenata sustavno se potiče kroz raznovrsne inicijative koje prepoznaju i nagrađuju akademska postignuća. Među njima se ističu preporuke za Rektorovu nagradu Sveučilišta, priznanja Fakultetskog vijeća te prestižna Dekanova nagrada. Na kraju svake akademske godine provodi se detaljna analiza studentskog uspjeha, pri čemu se Dekanovom nagradom nagrađuju studenti s najvišim prosjekom ocjena, kao i oni koji su ostvarili zapažene rezultate na nacionalnim ili međunarodnim natjecanjima. Svečane dodjele ovih priznanja ne samo da odaju priznanje izvršnim pojedincima, već i potiču cijelu studentsku zajednicu na predanost, izvršnost i stalni osobni razvoj. Ovakav sustavan pristup poticanju izvršnosti i internacionalizacije ključan je za osiguranje visokokvalitetnog obrazovanja i razvoj stručnjaka sposobnih za konkurenciju na globalnom tržištu. Time se ujedno ostvaruje vizija Ekonomskog fakulteta u Osijeku da bude prepoznat kao središte inovativnosti, kreativnosti i aktivnog doprinosa društvenoj zajednici na svim razinama.

Stegovni postupak i studentske kao i zaposleničke žalbe pravno su regulirane. Pravo studenata i zaposlenika na žalbe regulirani su pravilnicima koji su javno objavljeni na mrežnom sjedištu Fakulteta³⁹ (Transparentnost / Sveučilišni propisi). U akademskoj godini 2024./2025. donesen je novi Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku⁴⁰ kao i novi Pravilnik o

³⁹ <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/transparentnost/> (pristupljeno 10.4.2025.)

⁴⁰ [Pravilnik-o-stegovnoj-odgovornosti-studenata-Sveucilista-Josipa-Jurja-Strossmayera-u-Osijeku-2024.pdf](#) (pristupljeno

stegovnoj odgovornosti zaposlenika Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku⁴¹. Navedeno prate četiri nove fakultetske odluke. Odluka o imenovanju Stegovnog povjerenstva za zaposlenike Ekonomskog fakulteta u Osijeku (5 članova i 5 zamjena), Odluka o imenovanju Žalbenog stegovnog povjerenstva za zaposlenike Ekonomskog fakulteta u Osijeku (4 člana i 4 zamjene), Odluka o imenovanju Stegovnog povjerenstva za studente Ekonomskog fakulteta u Osijeku (4 člana i 4 zamjene), Odluka o imenovanju Žalbenog stegovnog povjerenstva za studente Ekonomskog fakulteta u Osijeku (4 člana i 4 zamjene). Članovi povjerenstva koja su vezana uz studentske žalbe i stegovne postupke čine uz nastavnike i studenti. Odluke su donesene 28. studenog 2024. godine. Mandati predsjednika i članova povjerenstava traju 3 godine (do 28. studenog 2027. godine). Do trenutka dovršetka ovog izvješća za akademsku godinu 2024./2025. (do 20. svibnja 2025. godine) nije bio pokrenut niti jedan stegovni postupak pred Stegovnim sudom za studente, kao niti jedan stegovni postupak pred Stegovnim sudom za nastavnike.

Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku djeluje Povjerenstvo za nastavu i studente koje broji pet članova – četiri predstavnika nastavnog osoblja i jednog predstavnika studenata. Temeljna uloga ovog tijela je donošenje odluka vezanih uz razna studentska pitanja, uključujući zahtjeve za mirovanje studentskih obveza, prijelaze između studijskih programa, nastavak studija nakon prekida, priznavanje mobilnosti ostvarene putem Erasmus+ programa, kao i ostale zahtjeve u skladu s Pravilnikom o studijima i studiranju na Sveučilištu. Povjerenstvo kontinuirano razmatra pristigle studentske upite te na njih odgovara na formalan način, nastojeći pri tome osigurati obostrano zadovoljstvo.

Prilikom izrade ovog izvješća primijećeno je djelomično ispunjavanje preporuka iz prethodnog Izvješća o unutarnjoj prosudbi sustava za osiguranje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku za 2023./2024. godinu (u nastavku Izvješće 2023./2024.):

Izmjene programa Poslijediplomskog doktorskog studija Management još uvijek nisu izvršene, ali je tijekom akademske godine 2024./2025. započeo postupak temeljite izmjene što zahtjeva duže vremensko razdoblje te se očekuje da će biti završen tijekom iduće akademske godine.

Poticanje interesa i uključivanja studenata u znanstveno-istraživački rad nastavljeno je i u promatranom razdoblju, no unatoč naporima, razina sudjelovanja i dalje ostaje relativno niska. Ističu se pritom individualni naponi profesora koji studente uključuju u znanstveno-istraživački rad kroz zajedničko objavljivanje znanstvenih radova i sudjelovanje na znanstvenim konferencijama. Ovaj aspekt studentskog angažmana ima velik potencijal za osobni i profesionalni razvoj studenata, stoga je nužno dodatno unaprijediti pristup njegovoj promociji i provedbi. Provedba ovog pristupa mora biti mjerljiva.

Tijekom ak. 2024./2025. nastavljene su pripreme za verificiranje on-line programa za izvanredne studente, međutim, one nisu završene te ih je potrebno završiti. Isto tako, pohvalno je što Fakultet priprema nastavu na daljinu za programe na engleskom jeziku te bi te pripreme trebalo nastaviti i završiti.

Ove akademske godine, isto kao i prošle, nije bilo dovoljno zainteresiranih studenata za pohađanje diplomskog studija Poduzetnički menadžment i poduzetništvo na engleskom jeziku. Nisu objavljene sve informacije o ovom studiju na mrežnom sjedištu Fakulteta na engleskom jeziku, a nije niti objavljena poveznica na mrežnim stranicama UNIOS-a. Potrebno je kod pripreme verifikacije on-line programa na engleskom jeziku razmisliti o povećanju zainteresiranosti studenata za pohađanje diplomskog studija Poduzetnički menadžment i poduzetništvo na engleskom jeziku kroz njegovo on-line izvođenje. Nije ispunjena preporuka o intenziviranju suradnje s Uredom za međunarodnu suradnju na UNIOS-u za potencijalni upis stranih studenata koji dolaze iz Europske unije, ali i trećih zemalja te transparentnije propisivanje uvjeta i procedura upisa, kao i pružanje podrške stranim studentima pri upisu. Navedenu preporuku treba ispuniti nakon verifikacije on-line programa na engleskom jeziku. Budući da ove akademske godine tek prva generacija završava diplomski studij, rezultati sljedeće studentske ankete će biti relevantni za utvrđivanje zadovoljstva studenata novim studijem. Rezultati te studentske ankete će zasigurno dodatno doprinijeti unaprijeđenju kvalitete nastave i budućih izmjena studijskog programa. Naime, već je sada u pripremi prijedlog za uvođenjem novog obveznog kolegija na diplomskoj razini

10.4.2025.)

⁴¹ [Pravilnik-o-stegovnoj-odgovornosti-zaposlenika-Sveucilista-Josipa-Jurja-Strossmayera-u-Osijeku-2024.pdf](#) (pristupljeno 10.4.2025.)

vezanog za primjenu umjetne inteligencije u poslovanju, što je pokazatelj da Fakultet prati promjene i trendove u poslovnom okruženju.

Također, pozitivno je što je dio preporuka iz Izvještaja 2023./2024. uvažen te su revidirana pravila prijave Stegovnom sudu za studente/nastavnike čime je cijeli postupak postao transparentniji.

Ekonomski fakultet u Osijeku kontinuirano ulaže napore u unaprjeđenje kvalitete studijskih programa, nastavnog procesa i studentskog iskustva. Posebna pažnja posvećena je internacionalizaciji, prilagodbi obrazovanja različitim skupinama studenata te razvoju cjeloživotnog učenja. Aktivno se prate studentska postignuća, a izvrsnost se potiče kroz nagrađivanje i priznanja. Iako je u mnogim aspektima zabilježen napredak, ostaje prostor za dodatna unaprjeđenja, posebice u području razvoja online programa, poticanja znanstveno-istraživačkog rada studenata te privlačenja stranih studenata.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Dovršiti izmjene programa Poslijediplomskog doktorskog studija Management.
- Razviti strategiju za aktivnije uključivanje studenata u istraživačke projekte i osigurati institucionalnu podršku mentorstva.
- Razviti sustav mjerenja znanstveno-istraživačkog rada studenata.
- Dovršiti verificiranje on-line programa za izvanredne studente na engleskom jeziku.
- Intenzivirati suradnju s Uredom za međunarodnu suradnju na UNIOS-u za potencijalni upis stranih studenata koji dolaze iz Europske unije, ali i trećih zemalja nakon verificiranja on-line programa na engleskom jeziku.
- Povećati zainteresiranost studenata za pohađanje diplomskog studija Poduzetnički menadžment i poduzetništvo na engleskom jeziku kroz njegovu pripremu za on-line izvođenje.
- Provesti aktivnosti u svrhu povećanja interesa studenata za upisom na Sveučilišni diplomski studij Primijenjena ekonomija kroz dodatnu promociju i/ili potrebne izmjene.

4. Upisi i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje

doc. dr. sc. Tihana Koprivnjak Popović;

Iva Tolić

„Visoka učilišta moraju dosljedno provoditi unaprijed utvrđene i objavljene propise koji pokrivaju sve faze studiranja, tj. upis, napredovanje kroz studij, priznavanje i certificiranje.”

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja-ESG

UPISI STUDENATA

Ekonomski fakultet u Osijeku provodi upise studenata na sveučilišnoj prijediplomskoj, sveučilišnoj diplomskoj, te sveučilišnoj poslijediplomskoj razini (sveučilišni specijalistički studij i doktorski studij). Na stručnoj prijediplomskoj razini upisi su se provodili do akademske godine 2018./2019. kad je studij ugašen. Upisi studenata na sveučilišni prijediplomski i sveučilišni diplomski studij provodi se u rokovima koje je propisao Središnji prijavni ured⁴² nakon objave rezultata državne mature odnosno završenog prijediplomskog studija. Upisi studenata provode se sukladno zakonskim odredbama te Pravilniku o studijima i studiranju na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku⁴³, kojim je određen ustroj i izvedba studija, način organiziranja nastave i pravila studiranja (prava i obveze studenata na svim razinama studija). U prosincu 2023. godine donesen je novi Pravilnik o studijima i studiranju na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

U okviru natječaja Sveučilišta, Ekonomski fakultet u Osijeku svake godine objavljuje natječaj za upis studenata na službenom mrežnom sjedištu Fakulteta i Sveučilišta za sve razine studiranja⁴⁴ te na mrežnoj stranici Postani student⁴⁵. U natjecajima su definirani uvjeti za upis, upisne kvote, termini upisa, potrebna dokumentacija, iznosi školarina, kao i načini plaćanja istih. Osim uputa o upisima koje su objavljene na mrežnom sjedištu Fakulteta i Sveučilišta, informacije o upisima svi studenti mogu dobiti i u Uredu za studente i studije fakulteta⁴⁶ (osobno, telefonskim kontaktom, komunikacijom putem e-pošte). Rang lista pristupnika formira se u Središnjem prijavnom uredu gdje pristupnici dobivaju upisni broj. Rang lista je formirana tako da svaki pristupnik može vidjeti koliko su bodova ostvarili oni koji su plasirani ispred ili iza njega (bez mogućnosti uvida u identitet ostalih pristupnika i analiziranja ostvarenih bodova po pojedinom predmetu državne mature sukladno GDPR). Osim Ureda za studente i studije, studenti informacije o načinu studiranja, kao i ostale informacije vezane uz studiranje na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, mogu dobiti i od Studentskog zbora⁴⁷. Za sve novoupisane studente organizira se tzv. Orijentacijsko predavanje, a od akademske godine 2019./2020. cijeli tjedan aktivnosti, tzv. Tjedan bruća, čiji cilj je upoznati studente s načinom rada Fakulteta, službama, obvezama i pravima.

Na prvu godinu sveučilišnog prijediplomskog studija Ekonomskog fakulteta u Osijeku mogu se upisati

⁴² Mrežna stranica Ureda: <https://www.studij.hr/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁴³ Mrežne stranice Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/PRAVILNIK-o-studijima-i-studiranju-30XI2023.pdf> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁴⁴ Mrežna stranica Sveučilišta – Prijediplomski studiji: <http://www.unios.hr/obrazovanje/preddiplomski-studiji/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

Mrežna stranica Sveučilišta - Diplomski studiji: <http://www.unios.hr/obrazovanje/diplomski-studiji/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁴⁵ Mrežna stranica Postani student: <https://www.postani-student.hr/Ucilita/Nositelji.aspx#> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁴⁶ Mrežna stranica Ureda: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/referada/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁴⁷ Mrežne stranice Studentskog zbora: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/studentski-zbor-i-udruga/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

pristupnici koji su završili četverogodišnje srednjoškolsko obrazovanje i koji su položili državnu maturu (hrvatski i strani jezik te matematiku B razine). Također su definirani minimalni pragovi ostvarenih bodova koje je potrebno ispuniti kao preduvjet upisa s ciljem osiguravanja kvalitete znanja upisanih studenata i nastave. Prilikom upisa na Fakultet boduje se i prosjek ocjena, pri čemu za dobivanje bodova i upis na redoviti studij prosjek ocjena u srednjoj školi mora biti iznad 3,5 (učenici koji su imali prosjek ocjena ispod 3,5 na ocjene iz srednje škole dobiju 0 bodova). Pristupnici koji su u trenutku upisa stariji od 25 godina te nisu polagali državnu maturu također se mogu prijaviti za upis na prijediplomske studije. Prilikom formiranja rang liste za ove se pristupnike analizira ostvareni prosjek ocjena na prethodnoj razini obrazovanja. Od akademske godine 2020./2021. studenti upisuju novi zajednički - jedinstveni sveučilišni prijediplomski studij Ekonomije i poslovne ekonomije u trajanju od tri (3) godine.

Diplomsku razinu studija na Ekonomskom fakultetu u Osijeku mogu upisati studenti koji imaju prethodno završen sveučilišni prijediplomski studij ili stručni prijediplomski studij iz područja društvenih znanosti. Kriteriji upisa je uspjeh studenta na prethodnoj razini (prosjek ocjena), temeljem kojeg se formira rang lista studenata za upis na diplomski studij. Studenti koji su kvalifikaciju sveučilišnog prvostupnika stekli izvan polja ekonomije također se mogu upisati na diplomsku razinu, ali uz obvezu polaganja razlikovnih ispita⁴⁸ (obvezni razlikovni ispiti su iz kolegija Mikroekonomija, Makroekonomija, Menadžment, Financijski menadžment i Marketing). Na ovaj način omogućena je prohodnost svih sveučilišnih i stručnih prvostupnika prema višim razinama obrazovanja. Na diplomskoj razini od akademske godine 2023./2024. studenti mogu birati između šest novih diplomskih studija Poslovne ekonomije: Financijski menadžment, Marketing, Menadžment, Poduzetništvo i inovativnost, Poslovna informatika, Upravljanje opskrbnim lancem ili novi diplomski studij Primijenjene ekonomije.

Na poslijediplomskoj razini studija na Ekonomskom fakultetu u Osijeku moguće je birati između šest sveučilišnih specijalističkih studija: Organizacija i management, Marketing posebnih područja, Poduzetništvo, Računovodstvo, revizija i analiza, Upravljanje ekonomskim razvojem te Financije i bankarstvo (revidiran program u više od 40 %). Završetkom sveučilišnih specijalističkih studija, studenti stječu specijalizirana znanja iz pojedinih područja koja im daju mogućnost obavljanja složenih poslova, kreativno i kritičko razmišljanje u rješavanju složenih problema te bolje snalaženje i pozicioniranje u uvjetima visoke konkurentnosti društva u kojemu žive i djeluju. Upisne kvote studenata na sveučilišnim specijalističkim studijima ovise o potražnji na tržištu i trendovima u okruženju.

Na doktorske studije na Ekonomskom fakultetu u Osijeku mogu se upisati pristupnici koji su završili sveučilišni diplomski studij ili sveučilišni integrirani studij u području društvenih znanosti, polje: ekonomija ili pravo, završili sveučilišni diplomski studij ili sveučilišni integrirani studij koji nije u području društvenih znanosti (polje: ekonomija ili pravo) uz obvezu polaganja razlikovnih ispita, završili dodiplomski sveučilišni studij po studijskom sustavu prije 2005. godine u području društvenih znanosti, polje: ekonomija ili pravo, završili dodiplomski sveučilišni studij po studijskom sustavu prije 2005. godine koji nije u području društvenih znanosti (polje: ekonomija ili pravo) uz obvezu polaganja razlikovnih ispita ili završili poslijediplomski znanstveni (magistarski) studij u području društvenih znanosti (propisane i odobrene od članova Sveučilišnog ili Fakultetskog vijeća). Polaznici na doktorske studije se odabiru na temelju ostvarenog uspjeha na prethodnoj razini obrazovanja te dodatnih elemenata propisanih u samim propozicijama natječaja za upis (motivacijsko pismo, postojeće istraživačke i znanstvene reference te preporuka potencijalnog savjetnika, odnosno voditelja istraživačkog rada). Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku bilo je moguće birati između dva doktorska studija, a to su: Poslijediplomski doktorski studij Management i Međusveučilišni interdisciplinarni doktorski studij Poduzetništvo i inovativnost. Na Međusveučilišnom interdisciplinarnom doktorskom studiju Poduzetništvo i inovativnost obvezno je i dobro poznavanje engleskog jezika, s obzirom da se studij izvodi na engleskom jeziku. Odlukom Fakultetskog vijeća Ekonomskog fakulteta u Osijeku od 30. ožujka 2022. doktorski studij Management je stavljen u stanje mirovanja te se od akademske godine 2021./2022. ne upisuju studenti u 1. godinu navedenog dokorskog studija, što je potvrđeno odlukom

⁴⁸ Mrežna stranica Odluke: https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/11/29_Odluka-o-razlikovnim-ispitima-za-upis-sveucilisnih-diplomskih-studija.pdf (pristupljeno: 15.4.2025.)

Senata Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 27. travnja 2022. godine. Prethodno upisani studenti imaju pravo završetka studija prema upisanom programu. Studij je trenutno u procesu izmjena i bit će upućen na inicijalnu akreditaciju.

PRIZNAVANJE POLAGANJA ISPITA

Studenti koji su položili (na nekom drugom fakultetu ili ranije, na Ekonomskom fakultetu u Osijeku) bilo koji od kolegija koji su dio izvedbenog plana redovitog studijskog programa, mogu zatražiti priznavanje polaganja ispita. Proces priznavanja ispita provodi svaki predmetni nastavnik za kolegije na kojima je nositelj, putem zapisnika kojim predmetni nastavnik priznaje ispit u cijelosti, djelomično priznaje ili ne priznaje ispit.

Studenti koji ostvare ECTS bodove kroz programe mobilnosti (Erasmus+, CEEPUS i slični dodatni programi usavršavanja na nekoj od visokoškolskih institucija) na kolegijima koji se ne mogu povezati s njihovim nastavnim planom obveznih ili izbornih kolegija, na ukupan broj ECTS bodova ostvarenih tijekom studija pribrajaju i ove dodatno ostvarene ECTS bodove, što je vidljivo u Dopunskoj ispravi studenta. Na novom prijediplomskom studiju Poslovna ekonomija i ekonomija, na zadnjem semestru, moguće je ostvariti 20 ECTS bodova kroz jedan od sljedećih načina ili kombinacijom sveučilišnih izbornih kolegija ili priznavanja djela ili svih ECTS bodova temeljem studentske razmjene (unutar sveučilišta, nacionalno ili međunarodno). Na novim diplomskim studijima, na zadnjem semestru, moguće je ostvariti 15 ECTS bodova na jedan od sljedećih način ili kombinacijom sveučilišnih izbornih kolegija ili kroz kolegije s ERASMUS+ programa mobilnosti ili druge vrste programa mobilnosti na drugim sveučilištima u skladu s odobrenim planom studiranja studenta.

Ujedno, priznavanje kvalifikacija stečenih na inozemnim visokim učilištima u svrhu akademskog priznavanja usklađeno je s načelima Lisabonske konvencije, propisima i naputcima Agencije za znanost i visoko obrazovanje, njenog Nacionalnog ENIC/NARIC ureda, te Centra za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera.

NAPREDOVANJE STUDENATA

Upisi, prijave i odjave ispita, napredovanje studenata te završetak studija prati se dosljedno i transparentno putem ISVU-a, a nastavnom osoblju je na raspolaganju Nastavnički portal, Merlin i Academio. Kod preuzimanja dokumenata, odnosno potvrde o stečenom akademskom nazivu, koja je važeći dokument kao dokaz o završetku studija do trenutka izdavanja diploma i dopunskih isprava na promociji se koriste knjige potpisa akata. U svrhu kontrole studenti vlastoručnim potpisom u knjigu popisa promoviranih studenata potvrđuju primitak diplome.

Nastavni kalendar na svim sastavnicama Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku donosi Senat Sveučilišta, kojim se definira početak nastave u akademskoj godini, trajanje nastave po semestrima te trajanje ispitnih rokova. Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku nastava se provodi u semestrima, a svaki semestar traje 15 tjedana. Nastavno opterećenje studenta po semestrima iznosi najmanje 60 ECTS bodova godišnje. Pravo upisa u više godine studija imaju studenti koji ostvare najmanje 45 ECTS bodova. Fakultetsko vijeće svake godine usvaja Izvedbene planove nastave kroz koje su definirani kolegiji, nastavnici i vanjski suradnici koji će izvoditi nastavu prema studijskim programima, te oblici izvođenja nastave te ispitni rokovi. Izvedbeni plan nastave javno je dostupan na mrežnom sjedištu Fakulteta te se sve eventualne izmjene redovito ažuriraju⁴⁹.

Svi studenti koji su do akademske godine 2021./2022. upisom na drugu godinu sveučilišnog prijediplomskog studija birali između šest studijskih programa na prijediplomskoj razini: Ekonomska politika i regionalni razvitak, Financijski menadžment, Marketing, Menadžment, Poduzetništvo i Poslovna informatika završavaju studij prema upisanim programima. Od akademske godine 2020./2021. studenti upisuju novi zajednički - jedinstveni sveučilišni prijediplomski studij Ekonomije i poslovne ekonomije u

⁴⁹ Mrežne stranice Plana: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2025/04/Izvedbeni-plan-2024-2025-travanj-2025.pdf> (pristupljeno: 15.4.2025.)

trajanje od 3 godine.

Na diplomskoj razini od akademske godine 2023./2024. studenti mogu birati između dva nova diplomatska studija (od kojih je na studiju Poslovne ekonomije ponuđeno šest smjerova). Svi studenti koji su do akademske godine 2023./2024. upisom na drugu godinu sveučilišnog diplomskog studija birali između pet studijskih programa: Ekonomska politika i regionalni razvitak, Financijski menadžment, Marketing, Poduzetnički menadžment i poduzetništvo i Poslovna ekonomija na kojem su studenti mogli odabrati jedan od tri smjera: Poslovna informatika, Logistički menadžment te Menadžment završavaju studij prema upisanim programima.

Rang lista za upis na diplomski studij formira se na temelju prosjeka ocjena studenta ostvarenog na prijediplomskom studiju. Studentima je ponuđen i izvanredni studijski program na engleskom jeziku Graduate study: Entrepreneurial Management and Entrepreneurship.

Ishodi učenja definirani su za sve studijske programe i sve kolegije koji se izvode na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Ishodi učenja također su javno dostupni na mrežnom sjedištu Fakulteta⁵⁰. Mentorski sustav kojim se želi osigurati dodatna potpora studentima Fakulteta (detaljnije analizirano u Standardu 6.) postoji, međutim u kontaktu s studentima zamijećeno je kako ga studenti rijetko koriste.

Na Fakultetu postoji Pravilnik o završnim i diplomskim radovima⁵¹. Prvi pravilnik donesen 2018. a izmijenjen je 2021. godine, dok je u studenom 2023. godine donesen revidirani Pravilnik o završnim i diplomskim radovima. Navedenim Pravilnikom definirana su sva pitanja vezana za završni odnosno diplomski rad (prijava teme, izrada, prijava i ocjena završnog odnosno diplomskog rada te postupak polaganja diplomskog ispita), prava i obveze studenta, mentora, komentora i povjerenstava, rad Odbora za završne i diplomatske radove i ostala pitanja u vezi sa završnim radom na sveučilišnim prijediplomskim i stručnim prijediplomskim studijima te diplomskim radom i diplomskim ispitom na sveučilišnim diplomskim studijima Fakulteta. Također, Pravilnikom je propisano kako svaki nastavnik u jednoj akademskoj godini može mentorirati najviše petnaest završnih/diplomskih radova. Ranije spomenute izmjene Pravilnika obuhvatile su održavanje Radionice o pisanju završnih i diplomskih radova koju su svi studenti završnih godina obavezni odslušati. Fakultet svake akademske godine (počevši s akademskom godinom 2020./2021.), tijekom ljetnog semestra, organizira Radionicu u trajanju od četiri nastavna sata i studentima izdaje potvrdu o odslušanju Radionice bez koje studenti ne mogu prijaviti završni/diplomski rad. Radionicom se studentima olakšava proces prijave i pisanja završnog/diplomskog rada te ujedno i poboljšava njihova kvaliteta. Povratne informacije studenata pokazuju kako je većina studenata zadovoljna provedbom iste te smatra kako im je Radionica korisna pri prijavi i pisanju završnih i diplomskih radova. Kako bi se studentima olakšalo praćenje uputa, na mrežnu stranicu je postavljen i Predložak za izradu završnog rada⁵². Međutim, pojedini su studenti upozorili kako se neki nastavnici ne pridržavaju Uputa za pisanje završnih i diplomskih radova te zahtijevaju pisanje radova prema vlastitim uputama što narušava standardiziranost studentskih radova. Još jedna od izmjena Pravilnika o završnim radovima i diplomskih ispita obuhvaća definiranje roka predaje prve verzije rada. Prema izmjeni Pravilnika, studenti su obavezni najkasnije do 1. srpnja tekuće godine predati prvu verziju završnog/diplomskog rada na pregled mentoru. Ovim se želi osigurati pravovremeni završetak i predaja završnih/diplomskih radova. Svi studentski radovi (osim seminarskih) arhiviraju se u elektroničkom obliku u Nacionalni repozitorij završnih radova (ZIR)⁵³ te u fizičkom obliku u arhivi Fakulteta jednu (1) godinu, čime se naglašava važnost prethodno propisanih uvjeta i standarda. Također, dodatna razina znanstveno-istraživačke korektnosti postignuta je i kroz dorađeni sustav za suzbijanje plagijarizma Turnitin koji je dostupan i obavezan za korištenje mentorima studentskih radova na svim razinama (mentor treba dostaviti potvrdu o provedenom postupku provjere izvornosti rada).

⁵⁰ Mrežne stranice Ishoda učenja: <https://www.efos.unios.hr/studijski-programi/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵¹ Mrežne stranice Pravilnika: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2023/12/Pravilnik-o-završnim-i-diplomskim-radovima-EFOS-2023.pdf> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵² Mrežne stranice Predloška: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2024/05/Predlozak-za-pisanje-završnih-radova-EFOS.docx> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵³ Mrežne stranice Repozitorija: <https://zir.nsk.hr/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

Nakon završetka određene studijske razine, za što je potrebno položiti sve ispite te izraditi i obraniti završni, odnosno diplomski rad, studentu se izdaje diploma na hrvatskom i engleskom jeziku. Uz diplomu se izdaje i dopunska isprava o studiju, tzv. Diploma supplement na hrvatskom i engleskom jeziku. Izdavanje diploma kao i svih dodatnih dokumenata propisalo je Sveučilište (oblik, izgled i sadržaj), a sukladno Pravilniku o sadržaju diploma i dopunskih isprava o studiju (NN 77/2008)⁵⁴.

U inoviranim studijskim programima sveučilišnog prijediplomskog studija te sveučilišnih diplomskih studija, program stručnih praksi postaje dio izbornih sadržaja koje Fakultet nudi svojim studentima u svrhu njihovog osamostaljivanja i poticanja motiviranosti (uz gore navedene mogućnosti ostvarivanja ECTS-a kroz različite mobilnosti). Program stručnih praksi⁵⁵ organizirano se provodi na Ekonomskom fakultetu od 2014. godine u obliku dobrovoljnih studentskih praksi, te Fakultet ima razvijen formalno-administrativni okvir za praćenje ovakvog oblika aktivnosti. Uvođenjem novog jedinstvenog sveučilišnog prijediplomskog studija u trajanju od 3 godine studentska praksa u završnim godinama postaje izborni predmet i nosi 5 ECTS. Uvođenjem novih sveučilišnih diplomskih studija, student može ostvariti 10 ECTS bodova kroz stručnu praksu. Kako bi studentima bili priznati bodovi za odrađenu stručnu praksu, student ima definiran broj sati koje mora odraditi na stručnoj praksi, predati Dnevnik rada u sustav Merlin, te poslodavac mora dostaviti potpisano Izvješće o radu studenta. Nakon pregleda svih elemenata od strane voditelja stručnih praksi na Fakultetu, student dobiva propisane ECTS bodove. Također, objavljen je Priručnik za stručnu praksu⁵⁶, koji može pomoći i studentima i nastavnicima i poslodavcima da se upoznaju sa procedurom i svim drugim važnim informacijama u vezi stručne prakse.

Početkom akademske 2022./2023. godine donesen je novi Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022) u kojem je došlo do promjena vezano za nazive vrsta studija, promjene studentskih prava i obveza. S obzirom da je u Zakonu dane prijelazne odredbe vezano za usklađivanje statuta i drugih općih akata sveučilišta i fakulteta, očekuje se da će i studenti kroz Studentski zbor biti uključeni u spomenute izmjene.

Tijekom akademske godine 2024./2025. zamijećeno je kako je usvojena većina preporuka iz ranijih godišnjih Izvješća Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava kvalitete (2020./2021., 2022./2023., 2023./2024.). Ustrojavanjem Ureda za karijerno savjetovanje i razvoj karijera ostvaren je značajan pomak i doprinos razvoju karijera studenata i proširivanju njihovih mogućnosti zapošljavanja (opširnije u Standardu 6.). Ureda za karijerno savjetovanje i razvoj karijera kroz projekt Upoznaj poslodavca redovito prezentira poslodavce studentima te objavljuje aktualne pozive i natječaje za stipendije, prakse i pripravništva. Osigurano je priznavanje ECTS bodova ostvarenih kroz programe mobilnosti koji se priznaju kao dio ECTS bodova na studiju ili se dodatno upisuju u Dopunsku ispravu studenata. Osim toga, potrebno je nastaviti sa sustavnim praćenjem studentske prakse, volonterskih aktivnosti u studentskim udrugama i van njih, studentskih natjecanja i neformalnog usavršavanja. Kvote za mentorstva završnih i diplomskih radova se prati kroz aktivnosti na nivou katedri prati svakog nastavnika te se informacija šalje prodekanu za nastavu koji ima detaljan uvid. U akademskoj godini 2023./2024. nastavio se rad na sustavnom praćenju popunjenosti kvota svakog nastavnika kreiranjem interne evidencije popunjenosti kvota svih nastavnika. Studentima su pravovremeno javno dostupne teme i povjerenstva za završne⁵⁷ i diplomske⁵⁸ radove.

⁵⁴ Mrežna stranica Pravilnika: https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2008_07_77_2553.html (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵⁵ Mrežna stranica Programa: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/karijere/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵⁶ Mrežna stranica Priručnika: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2024/12/Strucna-praksa-EFOS-prirucnik-brosura-2024.pdf> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵⁷ Teme i povjerenstva završnih radova u akademskoj 2024./2025. godini: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2025/02/Teme-i-povjerenstva-završnih-radova-u-akademskoj-2024.-2025.-godini.pdf> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁵⁸ Teme i povjerenstva diplomskih radova u akademskoj 2024./2025. godini: <https://www.efos.unios.hr/wp-content/uploads/2025/02/Teme-i-povjerenstva-diplomskih-radova-u-akademskoj-2024.-2025.-godini.pdf> (pristupljeno: 15.4.2025.)

Zaključno, Fakultet ima jasno definirane i javno objavljene postupke koji se odnose na upis i napredovanje kroz studij i završetak studija, čime se omogućava njihovo dosljedno provođenje. Ujedno, Fakultet razvija procese i alate za prikupljanje, praćenje i djelovanje na temelju informacija o napredovanju studenata. Jedan od dokumenata koji prati navedeno je svakako i Izvješće o uspješnosti provedbe studijskih programa na prijediplomskoj i diplomskoj razini⁵⁹. Iako predmetno nije u domeni Fakulteta, poželjno bi bilo da Sveučilište⁶⁰ na svojim službenim stranicama objavi informacije o novim diplomskim studijima Ekonomskog fakulteta u Osijek, s obzirom da popis studijskih programa na diplomskoj razini, koji se nalazi na stranicama Sveučilišta nije ažuriran.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Poboľjšati vidljivost mentorskog sustava, kako bi studenti bolje iskorištavali benefite koji takav sustav pruža
- Ustrojiti/revidirati unutarnje mehanizme praćenja, analize i izvještavanja o volonterskim aktivnostima u studentskim udrugama i van njih, studentskih natjecanja i neformalnog usavršavanja
- Omogućiti studentima ažurnije informacije o popunjenosti tema završnih i diplomskih radova te dosljednu provedbu uputa i smjernica za pisanje završnih/diplomskih radova
- Usustaviti periodično praćenje i izvještavanje o uspješnosti provedbe studijskih programa na svim razinama (trenutno prisutan na sveučilišnoj prijediplomskoj i diplomskoj razini studija).
- Uspostaviti sustav praćenja prilikom ispisa sa studijskih programa.

⁵⁹ Izvješće o uspješnosti provedbe studijskih programa: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

⁶⁰ Mrežna stranica za Sveučilišta – Prijediplomski studiji: <http://www.unios.hr/obrazovanje/preddiplomski-studiji/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

Mrežna stranica Sveučilišta - Diplomski studiji: <http://www.unios.hr/obrazovanje/diplomski-studiji/> (pristupljeno: 15.4.2025.)

5. Nastavno osoblje

prof. dr. sc. Ivan Kristek

„Visoka učilišta moraju osigurati kompetentnost svojih nastavnika te primjenjivati pravedne i transparentne procese zapošljavanja i razvoja svojih zaposlenika.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

NASTAVNA AKTIVNOST

Nastavno osoblje Ekonomskog fakulteta u Osijeku (u nastavku Fakulteta) aktivni je nositelj i provoditelj nastavnog procesa na prijediplomskim i diplomskim sveučilišnim studijima te sveučilišnim specijalističkim i doktorskim studijima Fakulteta, kao i brojnih obrazovnih programa cjeloživotnog učenja koje Fakultet nudi zainteresiranim dionicima te programa razlikovnih obveza za upis na diplomske studije Fakulteta.

Broj i nastavno opterećenje nastavnog osoblja

U akademskoj 2024./2025. godini Fakultet ima ukupno 102 zaposlenika⁶¹, od toga 66 nastavnika i suradnika i to:

- 48 nastavnika u znanstveno - nastavnim zvanjima:
 - 13 redovitih profesora u trajnom izboru,
 - 19 redovitih profesora,
 - 7 izvanrednih profesora,
 - 9 docenata;
- 3 nastavnika u nastavnim zvanjima:
 - 3 viša predavača,
- 15 suradnika u suradničkim zvanjima:
 - 5 viših asistenta,
 - 10 asistenata.

U počasnom znanstveno-nastavnom zvanju profesora emeritusa su 4 redovita profesora u trajnom zvanju u mirovini, no isti ne sudjeluju u nastavnom procesu i ne ulaze u ukupan broj nastavnog osoblja. Prethodno navedeni nastavnici i suradnici zaposleni su, prema znanstveno-nastavnom zvanju i kvalifikacijama, na odgovarajućoj znanstveno - nastavnoj ustrojbenoj jedinici – Katedri, koja je temeljna ustrojbeni jedinica Fakulteta za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada.

Fakultet ima ustrojenih šest [katedri](#), kako slijedi:

1. Katedra za nacionalnu i međunarodnu ekonomiju,
2. Katedra za menadžment, organizaciju i poduzetništvo,
3. Katedra za marketing,
4. Katedra za financije i računovodstvo,
5. Katedra za kvantitativne metode i informatiku i
6. Katedra interdisciplinarnih kolegija.

Nastavnici i suradnici izabrani su u znanstveno-nastavna zvanja iz područja i polja u kojem izvode nastavu, sukladno čemu se može zaključiti kako su kvalifikacije nastavnika prikladne za realizaciju studijskih programa Fakulteta.

⁶¹ Ukupan broj zaposlenih na dan 26. ožujka 2025. godine.

Broj nastavnika, kako je navedeno prethodno, adekvatan je za uspješnu realizaciju studijskih programa i ostvarivanje predviđenih ishoda učenja te obavljanje znanstvene djelatnosti, a prikladan je i omjer studenata i nastavnika. U akademskoj 2023./2024. godini, omjer studenata (redovitih i izvanrednih) i nastavnika iznosi 24,77 bez djelatnika u suradničkom zvanju te 21,35 s djelatnicima u suradničkom zvanju. U akademskoj 2024./2025. omjer studenata (redovitih i izvanrednih) i nastavnika iznosi 24,23 bez djelatnika u suradničkom zvanju te 21,05 s djelatnicima u suradničkom zvanju što ukazuje na blagi trend smanjivanja iskazanog omjera.

Nastavno opterećenje nastavnika područje je kojem Fakultet kontinuirano usmjerava posebnu pozornost. Planirano⁶² opterećenje nastavnika u akademskoj 2024./2025. godini iznosi prosječno radnih 729,47 sati po djelatniku u znanstveno - nastavnom zvanju, 365 radnih sati po djelatniku u suradničkom zvanju, te 1.343,5 radnih sati po djelatniku u nastavnom zvanju. Nastavno opterećenje nastavnih i suradničkih radnih mjesta iznosi ukupno 43.791,3 radna sata. Potrebna je posebna pažnja Uprave Fakulteta usmjerena na brigu o znanstveno - istraživačkom podmlatku i poboljšavanju uvjeta rada nastavnika i suradnika.

Ustroj radnih mjesta; trajanje, postupak (re)izbora, napredovanja

Nastavnici se zapošljavaju na znanstveno-nastavna radna mjesta (*docent, izvanredni profesor, redoviti profesor i redoviti profesor u trajnom izboru*), nastavna radna mjesta (*predavač i viši predavač*) te na suradnička radna mjesta (*asistent i viši asistent*). Nastavnici i suradnici zapošljavaju se na slobodno radno mjesto na Fakultetu u postupku pokrenutom javnim natječajem, a odluku o raspisivanju javnog natječaja donosi Fakultetsko vijeće.

Izbor nastavnika na radno mjesto provodi se na pet godina, a istekom istih, nastavnik se reizabire na postojeće radno mjesto ili se izabire na više radno mjesto (*uz uvjet da je od posljednjeg (re)izbora ispunio polovinu Nacionalnih sveučilišnih, znanstvenih i umjetničkih kriterija za izbor na više radno mjesto*). Izborom nastavnika odnosno znanstvenika na radno mjesto redovitog profesora u trajnom izboru okončan je postupak napredovanja odnosno reizbora. Reizbor nastavnika na radno mjesto provodi se na pet godina, a u slučaju da isti nije reizabran na postojeće radno mjesto prestaje radni odnos u skladu sa zakonom koji uređuje radne odnose. Nastavnik koji smatra da ispunjava kriterije za izbor na više radno mjesto obvezan je podnijeti zahtjev za izbor na više radno mjesto prije isteka roka na koji je izabran odnosno reizabran. Nakon zahtjeva slijedi postupak pokretanja izbora odlukom Fakultetskog vijeća i imenovanje stručnog povjerenstva koje ocjenjuje ispunjava li nastavnik sve potrebne kriterije te svoje mišljenje o istom obrazlaže pisanim putem Fakultetskom vijeću koje nadalje donosi odluku o usvajanju ili odbijanju mišljenja stručnog povjerenstva. Odluku o usvajanju mišljenja stručnog povjerenstva Fakultet dostavlja nadležnom matičnom odboru koje donosi odluku ispunjava li nastavnik sve propisane kriterije te u tom slučaju, Fakultet s nastavnikom sklapa aneks ugovora o radu. Ako se u postupku izbora na više radno mjesto utvrdi kako nastavnik ne ispunjava kriterije za izbor na više radno mjesto, pokreće se postupak reizbora na radno mjesto.

Izbor suradnika nije promijenjen u odnosu na prethodne godine te se asistenti zapošljavaju na temelju ugovora o radu na određeno vrijeme u trajanju od šest godina, a viši asistenti na temelju ugovora o radu na određeno vrijeme u trajanju od četiri godine, uz ispunjene uvjete za navedeno.

Pojedinačno po Katedrama Fakulteta početkom svake se akademske godine (ili već tijekom/krajem prethodne u svojstvu plana) izvršava Analiza stanja nastavnog kadra i opterećenosti nastavnika. Fakultet donosi Pravilnik o ustroju radnih mjesta te izrađuje Plan zapošljavanja i raspisuje natječaje za nova radna mjesta prema odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, a u skladu sa planiranim zapošljavanjem novih nastavnika ili napredovanja odnosno reizbora postojećih nastavnika.

⁶² Stanje planiranog nastavnog opterećenja za 2024./2025. akademsku godinu iz 03/2024., realno ostvareno opterećenje bit će ažurirano po završetku tekuće akademske godine.

Fakultet godišnje izrađuje plan napredovanja onih nastavnih djelatnika kojima sukladno pozitivnim zakonskim propisima redovno istječe razdoblje za (re)izbor u viša, odnosno nova radna mjesta te se sukladno tome, planira potrebni nastavnički i suradnički kadar. Odluku o angažiranju vanjske suradnje u nastavi Fakultet razmatra te donosi prije početka nastavnog procesa ukoliko se za istim ukaže potreba te kontinuirano donosi kriterije uspješnosti i izvrsnosti. Na osobni zahtjev nastavnika, Fakultet provodi postupak za odobrenje sudjelovanja vlastitih nastavnika u izvedbi nastave na drugim institucijama. Fakultet posebnu pozornost usmjerava ka transparentnom procesu zapošljavanja novog nastavnog i suradničkog kadra – u cjelokupnom procesu od objave natječaja do konačnog izbora najboljeg kandidata te nastoji primarno i ciljano zapošljivati najbolje studente/pristupnike, uzimajući u obzir i sve ostale dosadašnje aktivnosti pristupnika (nastavnu, istraživačku, stručnu aktivnost i dr.).

Tijekom 2024./2025. akademske godine, zaposlen je jedan novi suradnik dok je jedan nastavnik umirovljen, a jedan suradnik/viši asistent je izabran na znanstveno-nastavno radno mjesto docenta. Fakultet osigurava minimalan ukupan broj nastavnika potreban za stabilno provođenje nastavnog procesa te angažira, ukoliko je potrebno, vanjske predavače. U skladu s navedenim, u nastavnom procesu u promatranoj akademskoj godini angažirano je 10 vanjskih predavača (1 redoviti profesor u trajnom izboru, 2 redovita profesora, 2 izvanredni profesor, 2 docenta i 3 asistenta).

Plan stručnog usavršavanja i mogućnosti unaprjeđenja nastavnih kompetencija, znanja i vještina

Kao i prijašnjih godina, na Fakultetu se početkom akademske godine kreira Plan stručnog usavršavanja nastavnika, zasebno po Katedrama, koji obuhvaća sve vrste i oblike usavršavanja nastavničkih znanja, vještina i kompetencija – edukacija, seminara, radionica, pohađanja simpozija i sl. Na razini Fakulteta se organiziraju seminari, edukacije i radionice za nastavnike i suradnike, a isti se potiču i na individualna usavršavanja.

Također, nastavnici i suradnici svoja znanja, vještine i kompetencije mogu nadograđivati i kroz Erasmus+ mogućnosti (odlazne i dolazne mobilnosti nastavnoga osoblja te podučavanje Erasmus+ dolaznih studenata). U akademskoj 2024./2025. godini je Erasmus+ mobilnost realiziralo 24 zaposlenika nastavnog i nenastavnog osoblja. Ipak, kako se natječaji za programe mobilnosti često raspisuju za razdoblje duže od akademske godine, razinu mobilnosti je teže analizirati na razini akademske godine te će rezultati biti vidljivi u sljedećoj akademskoj godini, odnosno po isteku trajanja roka iskoristivosti dobivenih mobilnosti – 2026. godine.

Evaluacije nastavnog procesa i rada nastavnika

Interne i eksterne evaluacije nastavnog procesa i rada nastavnika provode se svake akademske godine, čime Fakultet obavlja kontrolu kvalitete studijskih programa i razina obrazovanja u skladu sa zadanim kriterijima putem odgovornih tijela i povjerenstava. Kvaliteta studijskih programa provodi se temeljem interne evaluacije i evaluacije od strane Sveučilišta. Obje evaluacije daju povratne informacije o stavovima studenata zbog čega su ankete koje popunjavaju studenti vrijedan alat za shvaćanje snaga i slabosti te potencijalno potrebnih izmjena i korektivnih akcija, kako svakom pojedinom nastavniku i suradniku, tako i Upravi Fakulteta.

ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKA I STRUČNA DJELATNOST

Znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost Fakulteta obuhvaća objavu znanstveno-istraživačkih radova u časopisima, autorskim i uredničkim knjigama, udžbenicima, zbornicima radova i popularizacijskim izdanjima, organizaciju znanstveno-stručnih skupova, rad na znanstvenim i stručnim projektima i aktivnostima popularizacije znanosti te stalno unaprjeđenje doktorskih studija i jačanje istraživačkog kapaciteta djelatnika kroz interne i vanjske edukacije i radionice.

Poticanje i nagrađivanje znanstveno-istraživačkog i stručnog rada

Odlukom o poticanju i nagrađivanju znanstveno-istraživačkog i stručnog rada zaposlenika Ekonomskog fakulteta u Osijeku (od 1.10.2024. godine) regulira se poticanje i nagrađivanje autora objavljenih znanstvenih radova, prijavljivanje projektne aktivnosti i objavljivanje sveučilišnih udžbenika na Fakultetu. Pravo na

poticanje u obliku sufinanciranja troškova i novčanu nagradu imaju svi zaposlenici Fakulteta u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju. Sufinanciranje troškova i novčana nagrada isplaćuje se temeljem Odluke dekana. U svrhu poticanja znanstveno-istraživačke djelatnosti Fakultet sufinancira troškove te aktivnosti, ako isti nisu pokriveni iz drugih izvora (znanstveni, stručni, interni i međuinstitucijski projekti). Zaposlenici Fakulteta ostvaruju pravo na nagradu za znanstvene radove iz područja društvenih znanosti, znanstveno polje ekonomija objavljene u publikacijama koje su indeksirane u bazama podataka WoSCC (citirane baze: Social Sciences Citation Index (SSCI) i Sciences Citation Index Expanded (SCIE)) i Scopus. Bruto iznos novčane nagrade izračunava se na način: Bruto osnovica (BO) * koeficijent (K) prema kvartilu predmetne kategorije kojoj časopis pripada (Tablica 1). Vrijednost Bruto osnovice (BO) je 500,00 €. Ako je rad objavljen u publikaciji koja je indeksirana u obje baze podataka ili je indeksiran u različitim predmetnim kategorijama, tada se za izračun koeficijenta (K) uzima veći kvartil predmetne kategorije kojoj časopis pripada, prema klasifikaciji koja je povoljnija za autora.

Tablica 1. Koeficijent prema kvartilu predmetne kategorije

KVARTIL PREDMETNE KATEGORIJE KOJOJ ČASOPIS PRIPADA	KOEFICIJENT (K)
Q1	4
Q2	3
Q3	2
Q4	1,5

Izvor: Odluka o poticanju i nagrađivanju znanstveno-istraživačkog i stručnog rada zaposlenika ekonomskog fakulteta u Osijeku (Klasa: 007-01/24-01/01; URBROJ: 2158-96-01-24-107)

Znanstvena produktivnost

Broj objavljenih radova, indeksiranost istih u bazama u 2024. godini usporedno s 2022. i 2023. godinom, kao i citiranost radova u 2024. godini usporedno s 2023. godinom zaključno s 31.3.2025. godine prikazuje se u nastavku Tablicama 2., 3., i 4.

Tablica 2. Broj i vrsta radova gdje je Fakultet naveden kao matična institucija (uključuje doktorande, suradnike i studente)

VRSTA RADA	2022.	2023.	2024.
Radovi u zbornicima skupova	44	40	14
Radovi u časopisima	29	22	38
Autorske knjige	7	4	3
Uredničke knjige	2	5	7
Poglavlja u knjigama	11	15	12
Sažeci sa skupova	5	3	2
Ostale vrste radova	13	9	11
Ukupno radova	111	98	87

Izvor: Podaci za 2024. su preuzeti i korigirani s platforme CRORIS na dan 31. ožujka 2025., a za prethodne godine iz prethodnih izvješća o unutarnjoj prosudbi sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u Osijeku.

Prema podacima platforme CRORIS (Informacijski sustav znanosti RH), ukupan broj radova objavljenih u 2024. iznosi 87, što je smanjenje od cca 11% u odnosu na 98 radova evidentiranih u 2023. godini. U strukturi radova dominiraju radovi objavljeni u časopisima (cca 40%).

Ukupan broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u relevantnim bazama u 2024. godini veći je za 40% u odnosu na prethodnu 2023. godinu, odnosno veći je za 76% u odnosu na 2022. (Tablica 3). Ukupan broj citiranja radova nastavnika i suradnika Fakulteta, u bibliografskim i citatnim bazama podataka Web of Science (WoS) i Scopus, kako je prikazano Tablicom 4 u nastavku, u 2024. godini je veća za 3,98% u WoS-u, a u Scopusu za 7,37% u odnosu na 2023. godinu. Vidljivo je ukupno povećanje citiranosti u navedenim citatnim bazama od 5,83%, što je u suglasju s podacima navedenim u Tablici 3.

Tablica 3. Broj radova indeksiranih u bazama podataka koje su objavili nastavnici i suradnici Fakulteta

INDEKSIRANOST	2022.	2023.	2024.
SCOPUS	12	14	23
EconLit	3	13	15
ESCI	8	10	16
CPCI-SSH	1	0	0
CPCI-S	0	0	0
SSCI	3	4	4
BKCI-SSH	0	0	0
Science Citation Index Expanded (SCI- EXP)	4	3	7
SCI-EXP, SSCI i/ili A&HCI	6	5	9
Current Contents Connect (CCC)	6	7	8
HeinOnline	4	3	0
Medline	0	0	1
Ukupna indeksiranost	47	59	83

Izvor: Preuzeto i korigirano eliminacijom autora kojima Fakultet nije matična ustanova s platforme CRORIS na dan 31. ožujka 2025.

Baza CRORIS posjeduje nekoliko manjkavosti i nedostataka, a uslijed toga i neažuriranje indeksiranosti publikacija. No, s obzirom da je navedena baza relevantna i jedina referentna hrvatska znanstvena bibliografska baza, na razini Fakulteta nužni su naponi oko educiranja nastavnika i suradnika za što točnijim i pravilnijim unosom svojih radova i podataka vezanim za iste.

Tablica 4. Ukupna citiranost radova nastavnika Fakulteta u referentnim bazama Web of Science i SCOPUS

CITIRANOST	2023.	2024.	% promjena
Web of Science (WoS) citiranost	752	782	3,98%
SCOPUS citiranost	909	976	7,37%
Ukupna citiranost	1661	1758	5,83%

Izvor: Pretraga i izrada voditeljice Knjižnice Fakulteta mr. sc. Jasminke Mihaljević za koju je citiranost nastavnika rađena prema posljednjim dostavljenim podacima iz pravne službe uz dodatak citiranosti nastavnika koji su u 2024. godini citirani, a ranije su radili na fakultetu. Pretraga završena s datumom 7. travnja 2025. godine.

Pristup časopisima i bazama podataka

Knjižnica Ekonomskog fakulteta u Osijeku djeluje u funkciji obrazovanja i osposobljavanja studenata i kao informacijska potpora znanstveno istraživačkom radu nastavnika i znanstvenika. Za korisnike je dostupna svakim radnim danom od ponedjeljka do petka od 8-20 sati. Ukupan knjižnični fond bliži se brojcima od 40.000 svezaka knjižne građe. Sadržaj knjižničnog fonda obuhvaća sve udžbenike, priručnike, zbirku magistarskih i specijalističkih radova, doktorskih disertacija, časopise i zbornike te ostalu stručnu i znanstvenu literaturu koja je potrebna za studij ekonomskih znanosti. Suvremena nastavna literatura nabavlja se prema zahtjevima i interesima nastavnika, te na inicijativu studenata i knjižničara.

Posredstvom portala NSK uz potporu Ministarstva znanosti i obrazovanja korisnicima je omogućen pristup bazama podataka s cjelovitim tekstom i bibliografskim bazama: WOS i SCOPUS te sljedećim bazama i časopisima: Science – AAAS, ACS Journals, Annual Reviews, Bentham Science, CAS SciFinder, EBSCOhost, EconLit, EndNote online and InCites, ERIC, HeinOnline, IEEE Xplore, Institute of Physics, Journal Citation Reports, JSTOR, Kanopy, MathSciNet, Medline, Nature, NEJM, Ovid, ProQuest, Royal Society of Chemistry, ScienceDirect, Statista, Summon – objedinjena pretraga baza podataka, Wiley Online, Google Scholar, HRČAK – Portal znanstvenih časopisa RH, AGRICOLA, arXiv, Chemical Safety Library (CSL), CiteSeerX, DART (Europe E-theses Portal), DOAB (Directory of Open Access Books), Directory of Open Access Journals, ERIC, OpenDOAR (Directory of Open Access Repositories), PubChem.

Korisnicima je na raspolaganju u otvorenom pristupu repozitorij Ekonomskog fakulteta u Osijeku, koji pohranjuje ocjenke i druge radove (5.468).

Knjižnica ima mrežni katalog u sustavu CROLIST putem kojega korisnici mogu pretražiti knjižničnu građu

koju knjižnica posjeduje. Posredstvom poveznica na kataloge drugih knjižnica u zemlji i inozemstvu korisnici mogu pretražiti sve što im je tematski zanimljivo i naručiti za međuknjižničnu posudbu, čime se postiže potpuna dostupnost građe. Značajno povećanje dostupnosti građe postignuto je projektom "Digitalna knjižnica" koja pohranjuje udžbenike, znanstvene monografije, izdanja zbornika i časopisa svih ekonomskih fakulteta u Hrvatskoj, a putem lozinke dostupna je 24 sata.

Koristeći sve raspoložive mehanizme, knjižnica omogućava svojim korisnicima pristup iznimno velikom broju znanstvenih i stručnih časopisa iz baza podataka te različitih otvorenih izvora informacija namijenjenih ekonomskoj struci. Korisnicima je na raspolaganju 75 naslova tiskanih časopisa i 13 časopisa u e-pristupu, koje knjižnica nabavlja. Putem portala NSK omogućen je pristup časopisima najznačajnijih izdavača kao što su: Taylor & Francis, De Gruyter Journals, Emerald Journals, Springer Journals, Cambridge Journals, Oxford Journals, SAGE Journals, ScienceDirect Journals, Journals@Ovid Full Text, Karger eJournal Collection, Lippincott Williams & Wilkins Journals (LWW), i dr.

U čitaonici je smješteno 31 računalo opremljeno MS Office paketima i pristupom Internetu s mogućnošću korištenja domaćih i međunarodnih baza podataka putem portala NSK. Knjižnica za korisnike organizira edukaciju o izvorima informacija i bazama podataka. Na mrežnom sjedištu, popunjavanjem obrasca, moguće je koristiti uslugu pripreme literature i bibliografije za izradu stručnih i ocjenskih radova, uslugu "Pitaj knjižničara", predložiti nabavu knjižnične građe te izraziti pohvalu i pritužbu.

Knjižnica svoju djelatnost produbljuje sudjelovanjem u različitim projektima. Jedan od njih je „Zelena knjižnica“, koji ima za cilj poučiti javnost i širiti svijest o održivom razvoju i nužnosti zaštite okoliša. Potom, projekt „Kreativna knjižnica“ kojim se različitim aktivnostima i izložbama prezentiraju kreativne ideje kojima se potiče na čitanje, korištenje knjižnice i povezivanje s Fakultetom i širim okruženjem. Projekt "EU kutak" podrazumijeva aktivnosti na proširenju znanja o Europskoj uniji nabavkom besplatne literature o Europskoj uniji te informiranjem putem povremenih fizičkih i virtualnih izložbi.

Izdavačka djelatnost

Izdavačka djelatnost Fakulteta obuhvaća izdavanje udžbenika, knjiga i zbornika radova domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova te joj se pridaje značajna pozornost na Fakultetu. U 2024. godini u izdanju Fakulteta izdano je 4 naslova, od toga 2 u suizdavaštvu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera, 1 izdanje u suizdavaštvu Andizeta - Instituta za znanstvena i umjetnička istraživanja i 1 izdanje u suizdavaštvu Ugostiteljsko-turističke škole Osijek.

Fakultet je izdavač zbornika radova konferencija kojima je organizator – "Region, Entrepreneurship, Development", „Interdisciplinary Management Research“ i „Business Logistics in Modern Management“. Nastavno na navedeno, u 2024. godini održane su tri međunarodne znanstvene konferencije na kojima su prihvaćeni, recenzirani radovi objavljeni u sljedećim zbornicima radova: zbornik radova 13. međunarodnog znanstvenog simpozija "Region, Entrepreneurship, Development" koji sadrži 34 rada na ukupno 576 stranica; zbornik radova „Interdisciplinary Management Research XIX“ sadrži 36 radova na ukupno 720 stranica te zbornik radova sa 24. međunarodne konferencije „Business Logistics in Modern Management“ kojeg čine 20 radova na ukupno 401 stranice.

Izdavačkom djelatnosti Fakulteta obuhvaćen je i časopis Ekonomski vjesnik / Econviews te GEM (Global Entrepreneurship Monitor) istraživanje za Republiku Hrvatsku. U 2024. godini izdana su dva broja časopisa *Ekonomski vjesnik / Econviews: Review of contemporary business, entrepreneurship and economic issues* s ukupno 29 radova, i to: 8 izvornih znanstvenih radova, 16 prethodnih priopćenja, 3 pregledna rada, 1 pregled knjige i 1 pregled konferencije.

Fakultet je suizdavač dva časopisa: Ekonomski pregled (u 2024. godini objavljeno je 6 brojeva) i Croatian Operation Research Review (CRORR) koji je u 2024. godini objavio 2 broja u čijem su uredništvu nastavnici Fakulteta.

Znanstveno istraživački i stručni projekti

Nastavno osoblje Fakulteta sudjeluje, u svojstvima voditelja i/ili istraživača, u provedbi i realizaciji različitih projekata koji se navode u nastavku Izvješća, podijeljeni u dvije tematske cjeline – znanstvene te stručne projekte.

Znanstveni projekti

U 2024./2025. godini realiziran je plan za četvrtu godinu istraživanja u okviru znanstveno-istraživačkog projekta pod nazivom „Ekonomski izazovi tranzicije prema niskougličnom rastu“, financiranog od Hrvatske zaklade za znanost (broj projekta: IP-2020-02-1018). Projekt vodi prof. dr. sc. Đula Borozan, a među istraživačima s Ekonomskog fakulteta u Osijeku sudjeluju prof. dr. sc. Sanja Pfeifer, izv. prof. dr. sc. Dubravka Pekanov Starčević, dr. sc. Sofija Turjak i dr. sc. Ana Štefanec. Projekt je odobren na razdoblje od 48 mjeseci.

Fakultet je i ove godine raspisao poziv za prijavu internih istraživačkih projekata koji se financiraju iz vlastitih sredstava fakulteta i sredstava za višegodišnje institucionalno financiranje znanosti. Prijavljeno je ukupno 22 projekata (pet jednogodišnjih i 17 dvogodišnjih), uz dodatnih šest dvogodišnjih internih projekata koji su prijavljeni prošle godine i sada ulaze u drugu godinu istraživanja. Proces prijave novih internih projekata i unos realizacije prošlogodišnjih, kao i prethodne godine, proveden je putem platforme Academio.

U 2024./2025. godini, Ekonomski fakultet u Osijeku podnio je dvije prijave za znanstveno-istraživački projekte na natječaj Hrvatske zaklade za znanost kao nositelj projekta, te dvije prijave u kojoj je partner na projektu. Rezultati natječaja se očekuju.

Stručni projekti / projekti primijenjenih istraživanja

Međunarodni projekti Fakulteta odnose se većinom na projekte financirane iz EU fondova, u čijim prijavama i provedbi Fakultet ima dugogodišnje iskustvo.

Na Fakultetu se u 2024./2025. godini provodilo sedam stručnih projekata:

- Projekt Strateško partnerstvo za istraživanje i razvoj eko proizvoda za pranje i njegu rublja koje sadrži sredstvo za odbijanje komaraca – NomusqitOS, kojeg je nositelj Saponia – kemijska, prehrambena i farmaceutska industrija d.d., a partneri na projektu ERGA d.o.o., Vrpolje; Protostar Labs d.o.o, Belišće; Sveučilište J. J. Strossmayera u Osijeku, Ekonomski fakultet u Osijeku; Sveučilište J. J. Strossmayera u Osijeku, Odjel za biologiju. Projekt se financira iz Integrirani teritorijalni program 2021. – 2027. Projektni tim čine: izv. prof. dr. sc. Ivan Kelić, prof. dr. sc. Davorin Turkalj i prof. dr. sc. Helena Štimac. Projekt ima za cilj razviti inovativan, ekološki prihvatljiv proizvod za njegu rublja s dodatnim repelentnim svojstvima. Inovacijski potencijal ovog projekta leži u njegovoj sposobnosti da zadovolji rastuću potražnju za održivim i funkcionalnim proizvodima, pružajući potrošačima dodatnu vrijednost kroz zaštitu od komaraca. Projekt je započeo 1. studenog 2024. i trajati će do 31. ožujka 2027. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.817.790,23 EUR.
- Projekt CyberSafe@EFOS, čiji je nositelj Ekonomski fakultet u Osijeku, provodi se od 27. siječnja 2025. i trajati će do 31. srpnja 2025. Projekt se financira od strane Erste banke kroz projekt Erste Cyber Guardian – Security Operation Centre for Erste Bank Croatia (SOC4EBC), sufinanciranog iz programa Europske komisije Digitalna Europa. Voditelj projekta je doc. dr. sc. Dario Šebalj. Svrha projekta je podizanje razine znanja i osnaživanje sposobnosti studenata i zaposlenika da prepoznaju i reagiraju na kibernetičke prijetnje. Na taj način projektom će se doprinijeti sigurnijem digitalnom okruženju Fakulteta, te podizanju svijesti o kibernetičkoj sigurnosti među budućim generacijama profesionalaca koji će raditi u različitim sektorima. Kroz sustavni pristup edukaciji, projekt će pomoći sudionicima da razviju odgovorne navike i steknu konkretna znanja koja će primjenjivati ne samo tijekom školovanja, već i u budućem profesionalnom okruženju. Ukupna vrijednost projekta iznosi 19.950,00 EUR.

- Projekt Improvement of professional education programs in the field of management and administration by introducing and applying artificial intelligence, digital resource tools and their alternatives in the learning process – PPPVA, kojeg je nositelj Alberta College iz Latvije. Partner na projektu je Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Ekonomski fakultet u Osijeku, Hrvatska. Projekt se financira iz ERASMUS+ programa, a voditeljica projekta na razini institucije je doc. dr. sc. Ana Živković. Cilj projekta je, uključivanjem međunarodnih stručnjaka-praktičara iz industrije, istražiti, implementirati i primijeniti moderne, inovativne, međunarodno upotrebljive resurse u oblaku ili resurse otvorenog pristupa, umjetnu inteligenciju (AI) i digitalne alate, njihove alternative za unaprjeđenje programa stručnog obrazovanja u području menadžmenta i administracije, promicanje digitalne transformacije u obrazovnim ustanovama, sposobnost rada s inovativnim alatima na međunarodnoj razini (kako za osoblje obrazovnih ustanova, tako i za studente) iz bilo koje zemlje ili regije, osiguravajući uključivanje pojedinca u inovativan studijski proces i međunarodno tržište rada. Projekt je započeo 1. siječnja 2025. i trajati će do 30. lipnja 2026. Ukupna vrijednost projekta iznosi 60.000,00 EUR.
- Projekt EUFORIA – Education Framework for Urban Resilience Innovation Activities, čiji nositelj je Athens University of Economics & Business – Athens Center for Entrepreneurship and Innovation (ACEin) iz Grčke, a partneri na projektu su Athens Centre for Entrepreneurship and Innovation ACEin-AUEB (Grčka), The Edge: R&BD (Bugarska), Strascheg Center for Entrepreneurship (SCE) (Njemačka), J.J. Strossmayer University in Osijek (Hrvatska) i University of Aveiro (Portugal). Projekt se financira iz EIT KIC Urban Mobility program, a ukupna vrijednost projekta je 640.875,00 EUR. Projekt obuhvaća dvije faze. Prva faza trajala je od kolovoza 2021. do prosinca 2021., a druga faza od siječnja 2022. do prosinca 2024. Projektni tim čine prof. dr. sc. Slavica Singer, professor emeritus (voditeljica projekta), prof. dr. sc. Sunčica Oberman Peterka i Katica Križanović, univ. spec. oec.. Projekt ima za cilj osnažiti poduzetničke ekosustave razvojem i implementacijom obrazovnog okvira koji pokreće stvaranje hub-ova u četiri grada (Atena, Varna, Osijek i Aveiro), s posebnim naglaskom na ulogu sveučilišta i uz podršku regije München kao partnera za zajedničko stvaranje.
- Projekt Business Analytics Skills for the Future-proof Supply Chains (BAS4SC), kojeg je nositelj Poznan University of Technology, Poljska. Partneri na projektu su Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Ekonomski fakultet u Osijeku, Hrvatska, University of Maribor, Slovenija; Poznan School of Logistics, Poznan, Poljska i University of Novi Sad, Srbija. Projekt se financira iz ERASMUS+ programa. prof. dr. sc. Davor Dujak (voditelj projekta); doc. dr. sc. Jelena Franjković i doc. dr. sc. Dario Šebalj (članovi tima). Projekt BAS4SC usmjeren je na modificiranje i unaprjeđenje visokoškolskog kurikuluma za obrazovanje stručnjaka koji se bave upravljanjem lanca opskrbe, a rezultirati će poboljšanim procesima priznavanja kompetencija u poslovnoj analitici. Projekt je započeo 1.10.2022. i trajati će do 30.9.2025. Ukupna vrijednost projekta iznosi 400.000,00 EUR.

Tijekom 2024./2025. nastavnici Fakulteta su prijavljivali projektne prijedloge na dostupne natječe za sufinanciranje iz sredstava fondova Europske unije te je ukupno prijavljeno 24 projekta.

Također, na Fakultetu se kontinuirano prate svi izvori podataka o raspoloživim pozivima i tenderima nacionalnih i međunarodnih projekata. Pripadajuća dokumentacija za pripremu takvih projekata je u pravilu dostupna, ali je potrebno pojačati potporu i motivaciju za sudjelovanje u takvim projektima.

Upravljačke funkcije, članstva u uredništvima, programskim i organizacijskim odborima

Nastavno osoblje Fakulteta (zaposlenici Fakulteta u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradničkom zvanju) sudjeluje u radu brojnih znanstvenih i stručnih skupova ne samo u svojstvu autora i/ili sudionika istih, nego i kroz članstva u programskim i organizacijskim odborima, kao i kroz uredništvo ili članstvo u uredničkim odborima znanstvenih (i stručnih) časopisa kategoriziranih u relevantnim bazama.

Nastavno osoblje Fakulteta aktivno je u radu sljedećih konferencija i skupova:

- International scientific conference Business Logistics in Modern Management;

- International Scientific Symposium „Region, Entrepreneurship, Development“ (RED);
- Interdisciplinary Management Research;
- CROMAR (Croatian Marketing Association) Congress;
- International Scientific Conference, Poznan, Poljska;
- International scientific-technical conference Manufacturing, Poznan University of Technology, Poznan, Poljska;
- 2nd International Conference SINCERE;
- International Scientific Conference „Economy of Integration“ (ICEI) Tuzla, BiH;
- International Scientific and Professional Conference CRODMA;
- International Conference on Operational Research (KOI);
- BEMM conference;
- ICEL – International Conference on Entrepreneurial Learning;
- International Business Information Management Association (IBIMA) Conference;
- International Scientific Conference: European Realities;
- International Scientific Conference: ICT in LIFE,
- International Scientific Conference: Marketing & Media Identity;
- International Scientific Conference of the College of Management and Quality Sciences of the Krakow University of Economics: Knowledge – Economy – Society.

Časopisi u čijim je djelatnostima nastavno osoblje Fakulteta aktivno:

- Ekonomski vjesnik / Econviews: Review of contemporary business, entrepreneurship and economic issues;
- Ekonomski pregled;
- Croatian Operational Research Review (CRORR);
- Journal of Logistics and Sustainable Transport;
- Journal Economics Ideas and Practice;
- Paragraf;
- Temel international journal;
- Frontiers in Management and Business;
- Suvremena trgovina;
- Obrazovanje za poduzetništvo – E4E: znanstveno stručni časopis o obrazovanju za poduzetništvo;
- Journal of Risk and Financial Management;
- Business Systems Research Journal;
- Review of Business Research;
- The European Journal of Applied Economics;
- BH Ekonomski forum;
- Ekonomske perspektive;
- Economic and Business Review.

Izvan okvira rada Fakulteta i primarnih djelatnosti istog, nastavno je osoblje uključeno i aktivno u radu različitih strukovnih tijela, odbora u privatnom i javnom sektoru, kao i u lokalnim i građanskim udrugama. Aktivnost nastavnog osoblja Fakulteta kroz članstva i/ili upravljačkih funkcija u profesionalnim udruženjima:

- CROMAR;
- Hrvatsko društvo ekonomista;
- Hrvatski klaster konkurentnosti kreativnih i kulturnih industrija;
- Udruga računovođa i financijskih djelatnika Osijek;
- Hrvatska zajednice računovođa i financijskih djelatnika (HZRFD);
- Centar za poduzetništvo Osijek;
- CEPOR – Centar za politiku razvoja malih i srednjih poduzeća i poduzetništva;
- Hrvatsko društvo sudskih vještaka i procjenitelja;
- Croatian Supply Chain Management Community;
- European Retail Academy (ERA);

- Junior Faculty Development Program (JFDP);
- Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP);
- Marketing Educators Associations (MEA);
- United States Alumni Community of Croatia (USACC);
- EURO Working Group on Retail Operations;
- Hrvatska udruga nabavne djelatnosti;
- INSOL Europe;
- European Council For Small Business and Entrepreneurship;
- Hrvatsko društvo za operacijska istraživanja;
- Hrvatsko statističko društvo;
- International Academy of Business and Economics;
- ERENET - ENTREPRENEURSHIP RESEARCH AND EDUCATION NETWORK OF CENTRAL EUROPEAN UNIVERSITIES;
- European Accounting Association;
- UNJSVU Udruga nastavnika jezika struke na visokoškolskim ustanovama/ Association of LSP Teachers at Higher Education Institutions;
- HUPE Hrvatska udruženje profesora engleskog jezik / Croatian Association of Teachers of English.

Također, ističu se članstva u udrugama i tijelima od nacionalne važnosti, primjerice:

- Operativna radna grupa za praćenje provedbe mjera i aktivnosti definiranih Akcijskim planom za unaprjeđenje financijske pismenosti potrošača, Ministarstvo financija;
- Instituta za javne financije (Upravno vijeće);
- Instituta za turizam (predsjednik Upravnog vijeća imenovan od strane MZO);
- International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD), član za područje: porezi i porezni sustavi te međunarodno oporezivanje;
- Upravljačka skupina za vrednovanje programa „Konkurentnost i kohezija 2021. – 2027.“ i „Integriranog teritorijalnog programa 2021. – 2027.“;
- Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (posebni savjetnik ministra regionalnog razvoja i fondova Europske unije).

Radionice, edukacije i licence

Na Fakultetu se kontinuirano održavaju radionice i edukacije s ciljem jačanja znanstveno-istraživačkog kapaciteta profesora, docenata, viših asistenata i asistenata, te unaprjeđenja procesa praćenja i organizacije znanstveno-istraživačkog rada.

Ključni resursi za znanstvenu aktivnost nastavnog osoblja Fakulteta raspoloživa su prostorna, informatička (mrežna, računalna i programska) te podatkovna (informacijska) infrastruktura. Većina znanstvenika ima zadovoljavajuće prostorne kapacitete i dobro opremljenu informatičku infrastrukturu koja je nabavljena prvenstveno iz vlastitih financijskih sredstava Fakulteta kao i sredstava projekata na kojima znanstvenici participiraju. Nastavnicima je omogućen pristup sljedećim alatima i programskim paketima:

- Instatext – alat za uređivanje teksta na engleskom jeziku,
- SPSS - Statistical Package for the Social Science for Windows - softver za statističku analizu podataka,
- Statistica – programski paketi za analizu podataka,
- Alchermier – internetski softver za oblikovanje anketa kao istraživačkih instrumenata
- STATA – programski paket za ekonometrijsku analizu
- Info.BIZ baza Financijske agencije - izvor informacija o uspješnosti poslovanja i financijskom položaju svih poslovnih subjekata u Hrvatskoj.

Zaključno, proučavanjem preporuka za unaprjeđenje nastavnih i znanstvenih aktivnosti iz Izvješća o

unutarnjoj prosudbi sustava za osiguranje kvalitete iz prethodne 2023./2024. akademske godine, Fakultet je uvažio i implementirao iste, u mjeri i obujmu u kojem je navedeno bilo moguće, no uočava se potreba, kao i prostor za poboljšanje i napredak. Neupitno je kako se ulažu naponi i trud u ispunjavanju dobivenih preporuka, no nužno je i dalje kontinuirano poticati na ostvarivanje istih, s konačnim ciljem ostvarivanja dobrobiti kako za svakog pojedinačnog nastavnika odnosno suradnika, tako u konačnici i za Fakultet. Osvrtom na preporuke za poboljšanje nastavnih i znanstvenih aktivnosti danih u prošlogodišnjem izvješću, zaključuje se sljedeće:

- zadržan je preporučeni omjer studenata i nastavnika (prethodno u Izvješću navedeno i obrazloženo), kao i ujednačena nastava opterećenost nastavnika i suradnika, a u skladu s potrebama, angažiran dovoljan broj vanjskih predavača;
- uvažena je preporuka za pojačavanjem vanjske (domaće i međunarodne) suradnje u nastavi, čemu treba težiti i u narednom razdoblju, uz nastavak iskorištavanja prednosti virtualnih radionica kao relativno novog oblika razmjene informacija i educiranja;
- nastavnici kontinuirano rade na aktivnostima koje bi rezultirale boljom indeksiranošću časopisa i zbornika radova koji su obuhvaćeni izdavačkom djelatnošću Fakulteta, što se očituje u rastu citiranosti i indeksiranosti;
- nastavnicima i suradnicima pruža se potpora za razvijanje međunarodne suradnje, no obujam iste ovisi o iskazanim potrebama i planovima samih nastavnika te je navedeno također kontinuirana aktivnost, čija provedba ne može biti ograničena na jednu akademsku godinu;
- nastavljena je praksa prijave internih istraživačkih projekata, uz obvezu da isti moraju imati znanstveni aspekt.

Ostale preporuke koje se odnose na uspostavljanje trajne financijske analize i izvješćivanje znanstveno istraživačkog rada; predstavljanje internih projekata doktorandima i predlaganje zajedničkih radova nastavnika i studenata; vezanje objavljenih radova uz istraživačka područja internih projekata kao i kontinuirano mjerenje i podizanje h-indeksa svakog znanstvenika kontinuirane su aktivnosti koje su ispunjavaju u mjeri u kojoj je navedeno bilo moguće ili se postavilo kao prioritet, sukladno svim ostalim aktivnostima nastavnika i suradnika. Također, za cjelovito ispunjavanje istih iziskuje se i duži vremenski period kao i opetovana, kontinuirana provedba.

Zaključno, analizom rada nastavnika i suradnika, Fakultet ima razvijene adekvatne mehanizme i pravila zapošljavanja, razvijanja, napredovanja, analiziranja i planiranja nastavnog odnosno radnog opterećenja i nastavne uspješnosti nastavnika. Rad nastavnika redovito se prati i provedbom interne i eksterne evaluacije (studentskih anketa), temeljem čijih se rezultata dobiva uvid u rad kako nastavnika tako i cjelokupnog nastavnog procesa po pojedinačnim kolegijima. Sukladno navedenom, prema nastavnicima i suradnicima po potrebi se primjenjuju i primjerene formalne mjere, kao i neformalne u vidu prvotnih razgovora i analiza rezultata anketa (kada se za navedenim ukaže potreba). Najbolje ocijenjeni nastavnici, prema rezultatima Jedinствене sveučilišne ankete, od Dekana Fakulteta dobivaju javno priznanje za izvrsni nastavni rad. Također, nastavnici i suradnici bivaju nagrađeni, kako novčano, tako i javnim priznanjem i zahvalom za znanstvenu izvrsnost prilikom objavljivanja autorskih radova u referentnim bazama. Fakultet ima razrađene mehanizme poticanja mobilnosti nastavnog osoblja, a kontinuirano nudi i prilike za profesionalni individualni razvoj, inoviranje nastavnih metoda i tehnologija, omogućavanjem svim nastavnicima i suradnicima individualna usavršavanja, pohađanje željenih edukacija, seminara i radionica, nabavljanjem stručne i znanstvene literature te ostalih potrebnih sredstava za što uspješniji rad nastavnika.

Preporuke za unaprjeđenje nastavne aktivnosti:

- na svim studijskim razinama, potrebno je težiti osiguravanju i očuvanju visoke razine kvalitete i prepoznatljivosti obrazovnih programa u području ekonomije i poslovne ekonomije s ishodom učenja koji će omogućiti stvaranje potrebnih kompetencija sukladno zahtjevima okruženja i tržišta rada;
- na razini sveučilišnih specijalističkih studija, potrebno je pojačati napore prepoznatljivosti i brendiranja istih u širem okruženju kako bi postali atraktivniji za upis novim polaznicima;

- programe cjeloživotnog obrazovanja potrebno je brendirati i učiniti prepoznatljivima te raditi na sustavnim aktivnostima privlačenja novih polaznika;
- ostvareni omjer studenata i nastavnika potrebno je održavati na trenutnoj preporučenoj razini te kontinuirano paziti na ujednačavanje nastavne opterećenosti među nastavnicima i suradnicima;
- vezano za domaću i međunarodnu vanjsku suradnju u nastavi, bilo bi poželjno pojačati provedbu iste s ciljem ostvarenja dodane vrijednosti kako za studente, tako i za nastavnike;
- neupitna je važnost i nužnost poticanja aktivnosti postizanja većeg broja dolazne mobilnosti (kako studenata, tako i (ne)nastavnog osoblja), a s tim u svezi, poželjno je pojačati aktivnosti za osposobljavanje nastavnika za izvođenje nastave na engleskom jeziku, kao i pripremiti cjelokupno (ne)nastavno osoblje za provedbu navedenih aktivnosti;

Preporuke za unaprjeđenje znanstveno-istraživačkog rada:

- potrebni su zajednički naponi Fakulteta i nastavnog osoblja za kontinuiranim aktivnim radom na što boljoj i većoj indeksiranosti časopisa i zbornika radova koji su primarno obuhvaćeni izdavačkom djelatnošću Fakulteta;
- nastavnike i suradnike nužno je poticati i osnaživati u razvoju međunarodnih suradnji s konačnim ciljem jednostavnijeg dolaženja do odgovarajućih kontakata u interesnim područjima istraživanja, suradnjama na međunarodnim znanstvenim radovima ili projektima;
- interni istraživački projekti Fakulteta trebali bi rezultirati publiciranjem radova kako je u procesu prijave i planirano, uz maksimalno iskorištavanje sredstava koja su za realizaciju istih u vremenu trajanja projekta (jedna ili dvije godine) i osigurana, i dodatno, u idućim akademskim godinama trebalo bi težiti suradnji s istraživačima izvan Fakulteta;
- u budućem je razdoblju potrebno mjeriti i podizati h-indeks svakog znanstvenika, čemu prethodi ispunjenje uvjeta povezivanja i objedinjavanja svih radova nastavnika i suradnika pod jedinstvenim međunarodnim identifikatorom istraživača – ORCID ID (Open Researcher and Contributor Identifier), kao i WoS Researcher ID te Scopus Author ID, čije korištenje omogućava bolju vidljivost autora, kao i matične institucije;
- nastavnici i suradnici trebali bi kontinuirano unositi i ažurirati podatke o publiciranim radovima i putem ostalih profila, baza i pretraživača znanstvene literature (CRORIS, Google Scholar i dr.).

6. Resursi za učenje i podrška studentima

doc. dr. sc. Hrvoje Serdarušić

„Visoka učilišta moraju odgovarajuće financirati aktivnosti učenja i poučavanja te osigurati dostatne i lako dostupne resurse za učenje i podršku studentima.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Resursi za učenje i podršku studentima obuhvaćaju materijalne resurse potrebne za optimalno izvođenje nastave i učenja te mentorsku, savjetodavnu i administrativnu podršku studentima. Ekonomski fakultet u Osijeku osigurava dostatne kapacitete koji studentima omogućavaju optimalno akademsko okruženje i sveobuhvatnu podršku tijekom studija i profesionalnog razvoja. Materijalni i ljudski resursi Fakulteta kontinuirano se prilagođavaju potrebama studenata, uz trajno unaprjeđenje njihove dostupnosti i kvalitete. U nastavku se opisuju i vrednuju pojedinačni resursi za učenje i podršku studentima, usklađeni sa standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju.

Materijalni resursi, infrastruktura i službe podrške

Za potrebe izvođenja nastave i drugih akademskih aktivnosti Fakultet raspolaže s 14 dvorana te jednom fitness dvoranom na dislociranoj lokaciji. U prizemlju Aule znanosti smještene su tri dvorane namijenjene većim skupinama studenata, koje nose imena uglednika povezanih s Osijekom – biskupa Josipa Jurja Strossmayera te nobelovaca Vladimira Preloga i Lavoslava Ružičke. Na katovima se nalaze Aula glagoljice i niz manjih dvorana, prilagođenih radu u manjim skupinama i neposrednoj komunikaciji između nastavnika i studenata. Interijer Fakulteta dekoriran je meandriranom glagoljicom, čime se promiče nematerijalna kulturna baština; Aula glagoljice drugi je najveći glagoljaški interijer u Republici Hrvatskoj. Fakultet raspolaže s četiri informatički opremljene dvorane te ukupno 215 računala namijenjenih nastavi i studentima (14 na katedrama, 168 u informatičkim dvoranama, 32 u čitaonici i jedno u Auli glagoljice za prijavu/odjavu ispita i ispis potvrda). Jedna je dvorana, u spomen na prerano preminulu prof. dr. sc. Marijanu Zekić Sušac, nazvana njezinim imenom. Nastavu podupire i interaktivna pametna ploča, a sve su dvorane opremljene audiovizualnim pomagalicama (računalo, zvučnici, projektor i platno). Prostorni kapaciteti, oprema i programska infrastruktura odgovaraju potrebama velikog broja studenata; ipak, prepoznata je potreba za dodatnim višenamjenskim, digitalno opremljenim prostorima manjeg kapaciteta, namijenjenima mentorskom radu i individualnom učenju. Fakultetski se prostori održavaju u skladu s higijenskim, estetskim i infrastrukturnim standardima. Broj i raspored sjedećih mjesta primjereni su nastavnom procesu, a dvorane raspolažu potrebnim inventarom (ploče za pisanje, potrošni materijal, sustavi grijanja i klimatizacije) koji omogućuje nesmetano izvođenje nastave u različitim vremenskim uvjetima. Visokokvalitetna infrastruktura sama po sebi ne jamči optimalnu podršku učenju; ključnu ulogu u tom procesu ima pomoćno i administrativno osoblje. Službe podrške na Ekonomskom fakultetu u Osijeku sustavno se popunjavaju kvalificiranim stručnjacima, uz kontinuirano osnaživanje njihovih kompetencija. Sustav internoga osiguravanja kvalitete jamči svrsishodnost i pristupačnost svih resursa te informiranost studenata o uslugama koje su im dostupne. Posebna se pozornost posvećuje olakšavanju studentske mobilnosti unutar i između visokoškolskih sustava. Pri planiranju i osiguravanju resursa vodi se računa o heterogenim potrebama studentske populacije (studenti stariji od 25 godina, izvanredni studenti, međunarodni studenti, studenti s invaliditetom). Kvaliteta studijskih programa i usluga službi podrške sustavno se prati putem internih studentskih anketa i anketa Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, a rezultati upućuju na kontinuirano visoko zadovoljstvo studenata.

U nastavku se detaljno opisuju aktivnosti i službe koje osiguravaju podršku studentima.

Ured za studente i studije – Referada

[Ured za studente i studije](#) predstavlja administrativno-tehničku potporu studentima Fakulteta, koju pruža nenastavno osoblje. Sukladno važećim zakonskim propisima, Ured provodi upise na sve razine studija – prijediplomske, diplomske i poslijediplomske. Ured je uspostavio te provodi jasno definirane postupke priznavanja visokoškolskih kvalifikacija, razdoblja studija i prethodnoga učenja u slučajevima nastavka studija na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Uz administrativno-tehničke aktivnosti, Ured izdaje i potvrde o statusu studenata kao i prijepise ocjena, zaprima zahtjeve za promjenu studijskoga programa ili studentskoga statusa te koordinira cjelokupan postupak prijave i obrane završnih i diplomskih radova na Fakultetu. Nenastavno administrativno osoblje sustavno unaprjeđuje svoja stručna znanja i vještine sudjelovanjem u programima stručnog usavršavanja. Sve ključne informacije, obrasci i upute dostupni su na mrežnim stranicama Ureda unutar službenoga mrežnog sjedišta Fakulteta⁶³. Ured je smješten u prizemlju Fakulteta, a radno je vrijeme za studente od ponedjeljka do petka od 08:00 do 12:00 sati te dodatno utorkom od 08:00 do 18:00 sati, čime se nastoji odgovoriti na potrebe izvanrednih, najčešće zaposlenih studenata.

Knjižnica

[Knjižnica](#) Ekonomskog fakulteta u Osijeku (*Ekonomijana*) djeluje kao posebna ustrojbenja jedinica Fakulteta, zadužena je za pružanje informacijske potpore znanstveno-istraživačkomu radu nastavnika i obrazovnim procesima studenata. Temeljne zadaće Knjižnice obuhvaćaju nabavu, stručnu obradu, diseminaciju, posudbu, zaštitu i trajno čuvanje knjižnične građe te njezino stavljanje na raspolaganje korisnicima. Na taj način Knjižnica omogućuje neometan pristup relevantnim informacijama potrebnima za provedbu studijskih programa, znanstvenih istraživanja i nastavnoga rada te pridonosi razvoju informacijske pismenosti akademske zajednice. Knjižnica raspolaže prostorom od više od 350 m² unutar kojega se nalaze posudbeni odjel sa slobodnim pristupom policama i čitaonicom opremljenom s 31 računalom. Računala su opremljena s MS Office programskim paketom te internetskim pristupom putem kojih je moguć pristup i pretraga domaćih i međunarodnih baza podataka putem portala Nacionalne i sveučilišne knjižnice. Ukupan bibliotečni fond Knjižnice čini više od 40.000 svezaka, 92 naslova domaćih i inozemnih tiskanih časopisa, 13 naslova elektroničkih časopisa te tri naslova tiskanih dnevnih novina. Posebno su izdvojene referentne publikacije (enciklopedije, leksikoni, rječnici), a cjelokupna građa dostupna je za posudbu ili njihovo korištenje u čitaonici. Knjižnična i informacijska djelatnost provodi se prema načelima izvrsnosti, uz maksimalno iskorištavanje raspoloživih resursa – fonda, stručnoga osoblja, opreme i prostora. Knjižnica organizira grupne i individualne edukacije o izvorima informacija, metodama pretraživanja baza podataka i srodnim temama od interesa korisnika. Komunikacija s korisnicima omogućena je putem adrese knjiznica@efos.hr, a prijedlozi za nabavu građe mogu se upisati u knjigu *deziderata*.

Djelatnost Knjižnice dodatno se obogaćuje projektima:

- Zelena knjižnica – podizanje svijesti o održivome razvoju i zaštiti okoliša;
- Kreativna knjižnica – promicanje čitanja i kreativnoga izražavanja kroz izložbe i radionice;
- EU kutak – stalna zbirka publikacija Europske unije u suradnji s Razvojnoum agencijom Osječko-baranjske županije i Europe Direct Osijek;
- Digitalna knjižnica – repozitorij izdanja svih ekonomskih fakulteta u Hrvatskoj dostupan 24 sata putem autentifikacije.

Sve relevantne informacije objavljuju se na mrežnoj stranici Knjižnice unutar mrežnog sjedišta Fakulteta, a novosti se redovito dijele i na društvenim mrežama. Upis je pojednostavljen i obavlja se na način da studenti ispunjavaju online obrazac, a iskaznicu preuzimaju u prostorijama Knjižnice. Knjižnica je smještena u prizemlju Fakulteta i otvorena je od ponedjeljka do petka od 08:00 do 20:00 sati. Zadovoljstvo korisnika kontinuirano se prati anonimnom anketom, a primjedbe i prijedlozi aktivno se uvažavaju radi kontinuiranoga unaprjeđenja usluga. Sve navedeno potvrđuje visoku razinu kvalitete

⁶³ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/referada/> (podizbornik Ured za studente) i <https://www.efos.unios.hr/za-studente/> (podizbornik Za studente) (pristupljeno 2.5.2025.)

rada, procesa, opremljenosti i dostupnosti knjižnične građe te informacija koje Knjižnica Ekonomskog fakulteta u Osijeku pruža svojoj akademskoj i široj zajednici.

Skriptarnica

[Skriptarnica](#) Fakulteta djeluje kao središnje mjesto za nabavu nastavne literature i pribora. Studentima i nastavnicima omogućuje kupnju udžbenika, priručnika i radnih materijala za pojedine kolegije, fotokopiranje nastavnih materijala te opskrbu sitnim uredskim inventarom. Na mrežnim stranicama Fakulteta naveden je cjelovit popis publikacija u izdanju Fakulteta, zajedno s važećim prodajnim cijenama. Radno je vrijeme Skriptarnice od ponedjeljka do petka od 08:00 do 14:00 sati, uz produženi termin utorkom od 16:00 do 18:00 sati (utorkom prijedodne od 08:00 do 12:00 sati), čime se izlazi ususret potrebama izvanrednih studenata. Prostorno je smještena u prizemlju Fakulteta, neposredno uz portu, što ju čini lako vidljivom i pristupačnom korisnicima. Dodatnu podršku osigurava osam multifunkcionalnih uređaja, dostupnim svim djelatnicima Fakulteta, putem kojih je moguće obavljati fotokopiranje, ispis i skeniranje te su oni raspoređeni na različitim lokacijama u zgradi čime se smanjuje opterećenje Skriptarnice i podiže razina ove usluge.

Studentski zbor i studentske udruge

[Studentski zbor Ekonomskog fakulteta u Osijeku](#) studentsko je predstavničko tijelo koje štiti interese svih studenata, sudjeluje u donošenju odluka u fakultetskim tijelima i zastupa studente u sustavu visokoga obrazovanja. Sukladno Statutu, Studentski zbor:

- predlaže Statut Studentskoga zbora Fakulteta,
- bira šest studentskih predstavnika u Fakultetsko vijeće i druge sastavnice Fakulteta te aktivno sudjeluje u njihovu radu,
- imenuje studentske predstavnike u organizacije i trgovačka društva čiji je osnivač Fakultet,
- donosi plan i program rada Studentskoga zbora Fakulteta,
- imenuje Studentskoga pravobranitelja na način propisan Statutom Studentskoga zbora,
- brine o kvaliteti studentskoga života, posebice o studijskome procesu, studentskom standardu i ostvarivanju studentskih prava,
- predlaže nadležnim tijelima Fakulteta plan financiranja studentskih aktivnosti,
- potiče izvannastavne aktivnosti studenata,
- donosi opće akte Studentskoga zbora, a prema potrebi, obavlja i druge poslove od interesa za studente Fakulteta.

Studentski zbor čini 11 redovitih članova i isto toliko njihovih zamjenika, koje studenti Ekonomskoga fakulteta u Osijeku biraju na neposrednim izborima. Mandat člana i njegova zamjenika traje, u pravilu, dvije godine, a novi saziv Zbora ustrojava se s početkom svake akademske godine. Rad Zbora reguliran je odredbama Statuta Studentskoga zbora Ekonomskoga fakulteta u Osijeku. Članovi Zbora iznimno su aktivni na [društvenim mrežama](#), gdje promiču studentske vrijednosti, pravodobno obavještavaju o fakultetskim novostima i na taj način bitno pridonose informiranosti studentske zajednice. Zbor izdaje *Studentski list* – časopis u digitalnome i tiskanome obliku – kojim informira o fakultetskim događanjima, aktivnostima studentskih udruga te donosi savjete vezane uz studentski život i osobni razvoj. Među znatnijim inicijativama ističe se projekt smanjenja menstrualnoga siromaštva, koji podrazumijeva postavljanje dispenzera besplatnih higijenskih uložaka za sve studentice. Zbor, nadalje, organizira i koordinira Brucošijadu, druženje namijenjeno studentima prve godine prijediplomskih i diplomskih studija radi olakšavanja međusobnoga upoznavanja i obogaćivanja društvenoga života. Tijekom cijele akademske godine Zbor planira i provodi studijska putovanja te sudjelovanja na studentskim okupljanjima i konferencijama u zemlji (Zagreb, Opatija, Split) i inozemstvu (Ljubljana, Novi Sad, Budva), čime dodatno potiče akademsku mobilnost i profesionalni razvoj studenata.

Uz Studentski zbor i Studentsko sportsko društvo EFOS, na Ekonomskome fakultetu u Osijeku djeluje i niz tematskih studentskih udruga. Riječ je o međunarodnoj organizaciji AIESEC te o udrugama povezanim s pojedinim studijskim smjerovima Fakulteta:

- Poduzetnici bez granica (EWoB)

- Financijski impuls (FIM)
- Market Everything Target Anything (META)
- EU informacije, mogućnosti i održivost (ERUDIO)
- Ekonomsko društvo informacijskih tehnologija (edIT)

Kroz rad navedenih udruga studenti sudjeluju u brojnim izvannastavnim, nerijetko strukom motiviranim aktivnostima – od sportskih natjecanja do razvojnih projekata – čime dodatno obogaćuju svoje akademsko iskustvo. Svaka se udruga predstavlja studentima u sklopu Tjedna udruga, a članstvom u udrugama studenti stječu kompetencije koje im osiguravaju konkurentsku prednost na tržištu rada: timski i projektni rad, vođenje timova, organizaciju događaja i konferencija. Osim što mogu aktivno sudjelovati u unutarnjim projektima svojih udruga – primjerice Globalnom tjednu poduzetništva, Europskom tjednu novca, Europskom EFOS tjednu, Europskom tjednu novca ili Danu karijera na Ekonomskom fakultetu u Osijeku (*Career Dayu*) – studentima su otvorena vrata i brojnih fakultetskih te sveučilišnih inicijativa, kao što su Kreativna riznica, Znanstveni forum i Sveučilišna smotra, kao i razne edukacije i radionice koje poslodavci organiziraju u prostorima Fakulteta. Time Fakultet potiče dinamičan, kompetencijama usmjeren studentski život i osnažuje studente za budući profesionalni razvoj.

Ostali činitelji podrške studentima

Uz prethodno opisane institucionalne i infrastrukturne resurse, kao i aktivnosti potpore koje provode službe, uredi, povjerenstva i studentske udruge, valja istaknuti i druge dionike koji studentima pružaju značajnu podršku.

Mentorski sustav

[Mentorski sustav](#) na Ekonomskom fakultetu u Osijeku uspostavljen je kako bi studentima pružio sustavnu akademsku i logističku potporu, olakšao savladavanje studijskih obveza te pridonio urednome i pravodobnom završetku studija. Sustav je organiziran na razini katedri: unutar svake katedre imenuju se voditelj (nastavnik u znanstveno-nastavnom zvanju) i tajnik (asistent ili viši asistent) diplomskih studijskih programa koje katedra izvodi. Njihove zadaće obuhvaćaju:

- Mentorsko praćenje studenata i savjetodavnu podršku,
- Promociju studijskih programa i suradnju s poslovnom zajednicom,
- Koordinaciju organizacije nastavnih i izvan-nastavnih aktivnosti vezanih uz pojedini studij.

Budući da Fakultet izvodi jedan prijediplomski studij, za voditelja tog programa imenovan je prodekan za nastavu, dok je za tajnika zadužen jedan od asistenata. Popis voditelja (mentora) i tajnika, s pripadajućim kontakt podacima, dostupan je na mrežnim stranicama Fakulteta, čime se studentima osigurava brz i jednostavan pristup relevantnim informacijama.

Podrška studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina

Osoblje Ekonomskog fakulteta u Osijeku u potpunosti uvažava potrebe ranjivih i [podzastupljenih skupina](#) te sustavno promiče načelo jednakih mogućnosti u pristupu visokom obrazovanju. Zgrada Fakulteta prilagođena je osobama s invaliditetom: pristup i kretanje omogućeni su bez zapreka zahvaljujući ugrađenom dizalu, rampama, prilagođenim prilazima te sanitarnom čvoru namijenjenom korisnicima s invaliditetom. Osim fizičkih prilagodbi, imenovan je koordinator za studente s invaliditetom koji studentima s invaliditetom i onima slabijega socio-ekonomskog statusa pruža savjetodavnu i logističku potporu tijekom cijeloga studija, posreduje pri rješavanju administrativnih pitanja i prati njihov napredak. Službeno mrežno sjedište Fakulteta usklađeno je sa zakonskim zahtjevima o pristupačnosti javnih web-stranica i mobilnih aplikacija, čime se osigurava da sadržaji budu čitljivi i funkcionalni i za slabovidne korisnike. Studentima je dostupan i *Priručnik za studente s invaliditetom*, u kojemu se nalaze sve ključne informacije o uvjetima i mogućnostima studiranja, dok nastavno i nenastavno osoblje u istome priručniku pronalazi smjernice za prilagodbu nastavnih i ispitnih aktivnosti. Na početku svake

akademske godine Fakultetsko vijeće dobiva izvješće o broju studenata iz ranjivih i podzastupljenih skupina kako bi nastavnici pravodobno mogli individualizirati pristup njihovim nastavnim i ispitnim obvezama. U dogovoru sa studentima prilagođavaju se metode izvođenja nastave i provjere znanja, primjerice produljenjem vremena za pisanje ispita, omogućavanjem korištenja posebnih pomagala ili pripremom ispita u uvećanom formatu. Na taj način Fakultet gradi inkluzivno akademsko okruženje u kojemu svaki student, neovisno o svojim specifičnim potrebama, ima jednake mogućnosti za uspjeh i profesionalni razvoj.

Posebna se pozornost posvećuje studentima kategoriziranim kao vrhunski sportaši. Njihove se akademske obveze usuglašavaju individualno s nastavnicima, pri čemu se ne umanjuju propisani kriteriji vrednovanja znanja. Prodekan za nastavu koordinira cjelokupnu komunikaciju između sportaša-studenata i nastavnog osoblja. Sukladno *Pravilniku o studiranju studenata sportaša na visokim učilištima* te rješenju Hrvatskoga olimpijskog odbora o kategorizaciji sportaša, Fakultet, u dogovoru sa studentom, utvrđuje posebne uvjete studiranja i oblikuje dodatnu potporu kako bi se omogućilo usklađivanje sportskih i akademskih obveza.

Uz navedene prilagodbe, Fakultet razmatra i odobrava opravdane zamolbe za mirovanjem studentskih obveza, čime svim studentima osigurava fleksibilne uvjete za uspješan nastavak i dovršetak studija.

Psihološko savjetovanje

Inicijativu za osnivanje [Psihološkoga savjetovališta](#) na Sveučilištu, pokrenuli su 2007. godine asistenti Odsjeka za psihologiju Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Osijeku, s ciljem pružanja dostupne stručne pomoći studentima u prevladavanju poteškoća povezanih s učenjem i prilagodbom studentskom načinu života. Filozofski fakultet prepoznao je vrijednost prijedloga te je uspostavio Ured za potporu studenata, unutar kojega djeluje savjetovalište. Budući da su usluge Savjetovališta kontinuirano koristili i studenti drugih sastavnica Sveučilišta, djelatnost je od akademske godine 2016./2017. formalno proširena na čitavo Sveučilište J. J. Strossmayera u Osijeku. U Savjetovalištu djeluju profesori Odsjeka za psihologiju, osposobljeni za savjetodavni i psihoterapijski rad, čime se studentima u ovoj potrebi osigurava stručna i profesionalna podrška. Savjetovalište je smješteno u Sveučilišnome kampusu, Cara Hadrijana 10c, 31000 Osijek, a termin susreta može se dogovoriti putem adrese elektroničke pošte savjetovaliste@unios.hr. Ekonomski fakultet u Osijeku nema vlastito psihološko savjetovalište iako se razmišlja o uvođenju ove usluge unutar Ureda za razvoj karijera i karijerno savjetovanje na Ekonomskom fakultetu u Osijeku

Stručna praksa i dodatni oblici profesionalnoga osposobljavanja usmjereni na razvoj karijera

Aktivno uključivanje studenata, osobito onih na završnim godinama studija, u oblikovanje profesionalne budućnosti nezamislivo je bez sustavne i sadržajne suradnje s gospodarstvom. U tom je kontekstu na Ekonomskom fakultetu u Osijeku pokrenut projekt „Izvršnost i učinkovitost u visokom obrazovanju u polju ekonomije – E4 EFOS”(2019-2022), iz kojega su proizašle dvije ključne inicijative:

- Gospodarski savjet EFOS-a – osnovan u studenome 2019. radi snažnijega povezivanja znanstvenoga i stručnoga rada Fakulteta s potrebama poslovne zajednice,
- Ured za karijerno savjetovanje i razvoj karijera – uspostavljen u ožujku 2020. godine s ciljem profesionalnog usmjeravanja studenata, povezivanja s potencijalnim poslodavcima te jačanja njihovih vještina i poduzetničkih kompetencija kako bi se povećala njihova zapošljivost na tržištu rada.

Aktivnosti Ureda za karijerno savjetovanje i razvoj karijera

Ured kontinuirano organizira:

- Stručne radionice, primjerice:
 - *Pisana poslovna komunikacija: ne pretpostavljaj, nauči!*,
 - *Financijska kuhinja – revizori znaju kako miješati i mjeriti svoje brojeve.*
- Panele, poput:
 - *Što nakon EFOS-a? Iskustva iz prve ruke!*
- Projekte, među kojima se ističu:

- *Upoznaj poslodavca* – predstavljanja poduzeća (u tekućoj akademskoj godini predstavljeni su Millenium promocija d.o.o., Laconiq d.o.o., Hrvatska poštanska banka d.d., Saponia d.d., Kandit d.d., OVB Allfinanz Hrvatska d.o.o. dok su u prethodnim akademskim godinama predstavljeni i drugi poslodavci),
- *Tjedan karijera i Karijerni korzo* u suradnji sa Sveučilištem (05.-09. svibnja 2025.),
- *Razgovor s poslodavcem – Speed dating 2025* (07. svibnja 2025.).

U suradnji sa studentskom udrugom AIESEC provodi se Career Day u okviru kojega su 5. i 6. svibnja 2025. održana otvorena predavanja i radionice:

- Novac naš svagdašnji – financijski *toolkit* za studente,
- Poslovni bonton – pravila ponašanja u poslovnom okruženju,
- ESG – od koncepta do stvarnosti: izazov i prilika u poslovanju poduzeća,
- Kako postati poduzetnik,
- Upravljanje karijerom – odluke koje čine razliku,
- Kemija na prvi pogled – kako izaći na kraj s različitim osobnostima na poslu.

Sve navedene aktivnosti potvrđuju stratešku usmjerenost Fakulteta na razvoj studentskih karijera i intenziviranje suradnje s gospodarskim subjektima, čime se izravno podiže konkurentnost diplomiranih ekonomista na tržištu rada.

Institucionalna suradnja s gospodarstvom

Ekonomski fakultet u Osijeku formalizirao je suradnju s gospodarstvom 2014. godine uvođenjem Sporazuma o znanstveno-stručnoj suradnji kojim se precizno uređuju odnosi Fakulteta i partnerskih organizacija. Sporazum u najvećem broju slučajeva obuhvaća sljedeće aktivnosti:

1. zajedničko osmišljavanje i provedbu programa, projekata i drugih oblika suradnje,
2. uzajamno pružanje znanstvenih, stručnih, poslovnih i organizacijskih usluga radi povećanja učinkovitosti i uspješnosti,
3. organizaciju seminara, radionica, okruglih stolova, konferencija i edukativnih programa,
4. partnerstvo na projektima financiranim iz fondova Europske unije ili drugih domaćih i međunarodnih izvora,
5. kontinuirano unaprjeđenje i osuvremenjivanje studijskih programa prema potrebama tržišta rada u Republici Hrvatskoj i državama članicama EU,
6. suradnju u području dodatnoga osposobljavanja studenata (stručne prakse, radionice, seminari i predavanja) kada to ne ometa redovite aktivnosti partnera,
7. korištenje kadrovskih potencijala Fakulteta radi davanja stručnih mišljenja i savjetovanja,
8. suradnju u objavljivanju aktualnih tema u stručnim i znanstvenim časopisima te izradi elaborata i studija iz područja društvenih znanosti,
9. zajednički nastup prema drugim institucijama i trećim osobama (javnim ili privatnim) kada se za to ukaže potreba.

Osobe odgovorne za provedbu sporazuma na Fakultetu su prodekan za suradnju s okruženjem i međunarodnu suradnju te stručni suradnik Ureda za karijerno savjetovanje i razvoj karijera.

U ovaj je oblik suradnje trenutno uključeno 110 partnerskih poslodavaca, pri čemu je u akademskoj 2024./2025. potpisano 58 novih sporazuma. Sve informacije studentima su na mrežnoj stranici Fakulteta u podizborniku „Karijere”⁶⁴.

Radi lakšeg ugovaranja studentskih praksi i jasnijega definiranja obveza partnera, u proteklome je razdoblju održano osam sastanaka s poslodavcima – četiri uživo (15., 21., 25. i 27. studenoga 2024.) i četiri virtualno (29. studenoga 2024., 03. prosinca 2024., 13. siječnja 2025. i 17. veljače 2025.). Studentsku praksu, ponuđenu kao izborni kolegij na prijediplomskoj i diplomskoj razini, u ak. god. 2024./2025.

⁶⁴ Mrežna stranica Fakulteta: <https://www.efos.unios.hr/za-studente/karijere/> (podizbornik: Karijere) (pristupljeno 2.5.2025.)

odabralo je ukupno 149 studenata: 41 student na prijediplomskoj razini i 108 studenata na diplomskoj razini. To dodatno potvrđuje relevantnost i učinkovitost ovoga oblika suradnje.

Pravno-ekonomska klinika – interdisciplinarna praksa

S ciljem jačanja suradnje s gospodarskim okruženjem i proširivanja prilika za praktično učenje, Ekonomski fakultet u Osijeku od 2013. provodi [Pravno-ekonomsku kliniku](#) – zajednički, interdisciplinarni projekt s Pravnim fakultetom u Osijeku. Klinika studentima omogućuje integraciju teorijskih znanja i praktičnih vještina kroz rješavanje konkretnih poslovnih problema malih i srednjih poduzetnika uz stalni mentorski nadzor. Mentorski tim čine stručnjaci iz prava i ekonomije (profesori, odvjetnici, poslovni i porezni savjetnici, računovođe, javni bilježnici) koji u suradničkom okruženju usmjeravaju studente pri izradi rješenja poslovnih problema poduzetnika. Svi poslovni subjekti dobivaju usluge potpuno besplatno, čime se Klinika pozicionira kao važan instrument društveno-odgovornoga djelovanja Fakulteta. Posebnu vrijednost predstavlja činjenica da studenti diplomskog studija, unutar kolegija Konzultantstvo, obvezno sudjeluju u radu Klinike. Na taj način kolegij dobiva konkretan profesionalni kontekst, a polaznici steču praktično iskustvo poslovnoga savjetovanja, timskog rada i komunikacije s klijentima u realnom sektoru. Na početku svake akademske godine objavljuje se natječaj za sudjelovanje, kriteriji odabira, popis odabranih studenata i operativni protokoli, koji su transparentno dostupni na mrežnom sjedištu Fakulteta. Aktivnosti Klinike kontinuirano se provode i u promatranome razdoblju, potvrđujući njezinu održivost i značaj u razvoju profesionalnih kompetencija studenata te u pružanju stručne potpore lokalnom sektoru malih i srednjih poduzeća.

Udruga Duhos

Studentima je za razgovor i savjetovanje dostupan i sveučilišni kapelan koji djeluje i pri udruzi [DUHOS](#) – Duhovnost osječkih studenata. Od 2018. godine, dužnost sveučilišnoga kapelana obnaša vlč. doc. dr. sc. Davor Vuković, uz vlč. Marija Žigmana.

Volontiranje

Uz stjecanje dodatnih znanja i vještina kroz rad u studentskim udrugama i stručnu praksu, Ekonomski fakultet u Osijeku sustavno potiče studente na volontiranje te ističe važnost civilnoga sektora u razvoju društvene zajednice. U suradnji s Volonterskim centrom Osijek provode se predavanja i radionice na kojima se studentima predstavljaju mogućnosti i procedure uključivanja u volonterske programe. Najopsežniji fakultetski projekt u kojem sudjeluje najveći broj volontera jest Kreativna riznica – od svojega osnutka okupila je više od 500 volontera, koji sudjeluju u organizaciji i realizaciji programskih aktivnosti. Uz Kreativnu riznicu, studenti su se tijekom 2024./2025. akademske godine uključili i u brojne humanitarne i društveno korisne inicijative, među kojima se ističu:

- Darivanje pisama onkološkim pacijentima Klinike za onkologiju KBC-a Osijek (prosinac 2024.),
- „Ideš li i ti?“ – šetnja pasa Azila za napuštene životinje u Nemetinu (28. ožujak 2025.),
- Sudjelovanje u programu Big Brother / Big Sister s ciljem potpore socijalizaciji djece Dječjeg doma Klasje (travanj 2025.),
- 2. Studentski sajam održive mode – predavanja i radionice o održivosti u modnoj industriji te humanitarna aukcija odjevnih predmeta (29. travanj 2025.),
- Organizacija humanitarnoga *stand-up* događaja planiranog za svibanj/lipanj 2025. godine.

Ovim se aktivnostima studentima pruža prilika za razvoj socijalnih, organizacijskih i komunikacijskih kompetencija te se istodobno jača društvena odgovornost i povezanost akademske zajednice s lokalnim okruženjem.

Alumni EFOS – mreža za cjeloživotni profesionalni razvoj

Daljnji razvoj karijere studenata i diplomanata Ekonomskoga fakulteta u Osijeku potiče udruga Alumni EFOS osnovana u svibnju 2015. godine s ciljem umrežavanja svih bivših studenata i polaznika fakultetskih

studijskih programa. Glavna misija Udruge jest izgradnja i održavanje trajnih veza između Fakulteta i njegove alumni zajednice, čime se jača profesionalna potpora te prijenos znanja i iskustava među generacijama ekonomista.

Udruga redovito organizira *Leadership* forume na kojima istaknuti stručnjaci iz prakse prenose sudionicima aktualna poslovna znanja i primjere dobre prakse. Profesionalnu i društvenu relevantnost Udruge jamči sastav Upravnog odbora, u kojemu su zastupljeni predstavnici poslovnoga sektora, akademske zajednice, civilnoga društva te lokalne i regionalne samouprave. Trenutačno mandatno razdoblje Odbora traje od 2023. do 2025. godine. Udruga Alumni EFOS komunicira putem službene mrežne stranice i društvene mreže Facebook, a pristupni obrazac za nove članove dostupan je online, što omogućuje jednostavno i brzo učlanjenje. U promatranom razdoblju Udruga je, među ostalim aktivnostima, organizirala i AlumniTalk predavanje Davora Brukete (Bruketa & Žinić & Gray) pod nazivom „Što smo do sada naučili, a važno je za budućnost“ (16. prosinca 2025.). Kroz ovakve programe i događanja Alumni EFOS pruža platformu za cjeloživotno učenje, umrežavanje i profesionalno usmjeravanje, čime značajno doprinosi konkurentnosti i razvoju karijera svojih članova te održava snažnu povezanost Ekonomskoga fakulteta u Osijeku s gospodarskim i društvenim okruženjem.

Erasmus program mobilnosti studenata

Studenti Ekonomskoga fakulteta u Osijeku sudjeluju u programu [Erasmus mobilnosti](#) od akademske 2009./2010. godine. Program potiče razmjenu, suradnju i mobilnost unutar europskoga prostora visokoga obrazovanja, čime se pridonosi daljnjoj internacionalizaciji i interdisciplinarnosti studijskih programa Fakulteta. Boravak na partnerskim institucijama omogućuje studentima stjecanje 30 ECTS bodova po semestru te razvoj stručnih i interpersonalnih kompetencija u multikulturalnom okruženju. Osim semestralne razmjene, Erasmus studentima nudi mogućnost petomjesečnoga boravka radi istraživanja, izrade završnih radova ili stručne prakse, pri čemu ukupno trajanje mobilnosti može iznositi najviše 10 mjeseci (jedna akademska godina). Sve ključne informacije – pravilnici, natječaji i popis inozemnih partnerskih ustanova – dostupne su na mrežnim stranicama Fakulteta i Sveučilišta. Ipak, u razgovoru s dolaznim studentima uočeno je da nisu svi administrativni sadržaji (npr. upis kolegija na e-učenje) dostupni na engleskom jeziku. Stoga se preporučuje osnažiti administrativnu potporu Erasmus koordinatorima kako bi dolazni studenti imali jednaku razinu podrške kao i domaći. U akademskoj godini 2024./2025. u odlaznoj mobilnosti sudjelovalo je 14 studenata, i to na visokoškolskim institucijama u Austriji, Italiji, Norveškoj, Poljskoj i Portugalu. Istodobno je Fakultet ugostio 23 studenta u dolaznoj mobilnosti iz Francuske, Njemačke, Poljske, Španjolske, Tadžikistana, Turske i Ukrajine, čime se dodatno obogatilo međunarodno i multikulturalno okruženje na Fakultetu.

Demonstratori

Ekonomski fakultet u Osijeku sustavno potiče aktivno uključivanje studenata u nastavni i znanstveno-istraživački rad. Demonstratori pružaju administrativnu potporu tijekom izvođenja kolegija, posreduju u komunikaciji između nastavnika i studenata te time pridonose kvalitetnijoj provedbi nastave. Osim toga, pojedini nastavnici studente uključuju u znanstvene projekte, čime im omogućuju sudjelovanje u istraživanjima, koautorstvo znanstvenih i stručnih radova te prezentiranje rezultata istraživanja, primjerice na Festivalu znanosti. Studentima se također nudi mogućnost aktivnog sudjelovanja u organizaciji fakultetskih konferencija, programa popularizacije znanosti, okruglih stolova i sličnih manifestacija. Ova je praksa je kontinuirano prisutna i u promatranome razdoblju, čime Fakultet sustavno razvija stručne i komunikacijske kompetencije studenata te podupire njihovu profesionalnu afirmaciju.

Aplikacija „Academio“

[Academio](#) je mrežna aplikacija namijenjena nastavnicima, studentima i stručnom osoblju u sustavu visokoga obrazovanja. Omogućuje izradu i pregled rasporeda nastave, provjeru raspoloživosti i rezervaciju predavaonica, vođenje evidencije održanih sati, prijavu putnih naloga te praćenje internih znanstveno-istraživačkih projekata i drugih aktivnosti vezanih uz znanstveni rad. Aplikaciju odlikuje pregledno i intuitivno sučelje koje se može prilagoditi specifičnim zahtjevima različitih visokih učilišta.

Academio je integriran s Informacijskim sustavom visokih učilišta (ISVU), iz kojega automatski preuzima relevantne podatke o studentima, nastavnicima, studijskim programima i prostornim kapacitetima. Pristup aplikaciji omogućen je svim djelatnicima i studentima Ekonomskog fakulteta u Osijeku putem AAI@EduHr elektroničkog identiteta. Aplikacija se kontinuirano razvija i nadograđuje novim funkcionalnostima koje značajno olakšavaju pristup informacijama i ubrzavaju administrativne procese, a takav trend unapređenja nastavljen je i u promatranome razdoblju.

E-učenje i online nastava

Većina nastavnog osoblja Ekonomskoga fakulteta u Osijeku u izvođenju kolegija sustavno koristi sustave e-učenja. Dominantno je zastupljen Merlin, no koristi se i Loomen. Sustavi Loomen i Merlin funkcioniraju kao virtualna okruženja za učenje na daljinu u koja nastavnici samostalno unose i uređuju online tečajeve namijenjene isključivo obrazovnim djelatnostima. Pristup navedenim sustavima omogućen je studentima putem AAI@EduHr elektroničkoga identiteta. Uz institucionalne platforme, pojedini nastavnici koriste alate poput Adobe Connecta za interaktivna predavanja i kolaboracijske aktivnosti. Nadalje, aplikacija Zoom stoji im na raspolaganju za održavanje virtualnih konzultacija i sastanaka uz MS Teams u okviru MS Office paketa. Implementacijom sustava e-učenja studentima se osigurava fleksibilan pristup nastavnim sadržajima, što je osobito važno za izvanredne i zaposlene studente te za one koji, zbog opravdanih razloga, ne mogu redovito pohađati nastavu. Nastavnici se, također, služe naprednim digitalnim rješenjima radi osuvremenjivanja didaktičkog procesa i to pametnom pločom za interaktivno izlaganje gradiva, sustavom Turnitin za provjeru autentičnosti studentskih radova, statističkim i simulacijskim programima (Statistica, SPSS, STATA, Arena Simulation), Info.BIZ baza Financijske agencije te aplikacijom Kahoot za formativno provjeravanje znanja. Sva ova dostupna programska tehnološka rješenja unaprjeđuju kvalitetu nastavnih materijala, olakšavajući dvosmjernu komunikaciju (student-profesor) te studentima pružaju sveobuhvatnu podršku u procesu učenja.

Mrežno sjedište Fakulteta

Službeno [mrežno sjedište Ekonomskoga fakulteta u Osijeku](#) oblikovano je prema načelu korisničke orijentiranosti. Na naslovnici se objavljuju ažurne obavijesti o radu Fakulteta i tekućim aktivnostima i događajima, a navigacija je omogućena kombinacijom preglednoga izbornika i tražilice. Za studente je posebno osmišljen izbornik „Za studente“, koji obuhvaća sljedeće podstranice: Referada, Knjižnica, Skriptarnica, Karijere, Erasmus mobilnost, Kolegiji na engleskom jeziku, Mentorski sustav, odzastupljene skupine, Studentski zbor i udruge, Korisne informacije te administraciju vezano za AAI@EduHr i e-mail račune. Na tim se podstranicama objavljuju rasporedi sati, upute o Studomatu, informacije o X-icama, Erasmus programu mobilnosti, izradi studentskih radova kao i kontakti stručnih službi. Mrežno sjedište dizajnirano je i prilagođeno u potpunosti i za mobilne uređaje. Svaki nastavnik posjeduje individualnu stranicu s biografskim podacima, terminima konzultacija, popisom suradnika i informacijama o kolegijima koje izvodi, uključujući poveznice na platforme za e-učenje s nastavnim materijalima i obavijestima za tekuću akademsku godinu. Na zasebnim podstranicama svakoga kolegija nalaze se ciljevi, sadržaj, satnica, ishodi učenja i ostale ključne informacije. Hrvatska i engleska inačica mrežnog sjedišta redovito se ažuriraju, čime se osigurava točna i pravodobna informiranost domaćih i međunarodnih korisnika. Uz službenu stranicu, Fakultet održava aktivne profile na [LinkedInu](#), [Facebooku](#), [Instagramu](#) društvenim mrežama i [YouTubeu](#) kanalu, čime proširuje digitalnu prisutnost i jača komunikaciju sa studentima i širom javnošću. Studentski zbor, pak, za svaku generaciju otvara zasebne grupe na društvenim mrežama kako bi se olakšalo dijeljenje informacija vezanih uz studij i potaknula međusobna podrška studenata.

Orijentacijski dani za bruoše

Orijentacijski dani namijenjeni su studentima prve godine prijediplomskoga studija s ciljem njihova detaljnoga upoznavanja s organizacijom, službama, pravima i obvezama na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Program se provodi u suradnji Uprave, predmetnih nastavnika, predstavnika studentskih udruga i starijih studenata, čime se bruošima pruža sveobuhvatan uvid u akademsko okruženje. Svakom je

novoupisanom studentu dodijeljen asistent ili kolega mentor zadužen za vođeni obilazak Fakulteta i pružanje ključnih informacija o pravilima studiranja: pohađanju nastave, sustavu kolokvija i ispita, prijavama putem Studomata, interpretaciji rasporeda, praćenju obavijesti, kvotama za upis viših godina, korištenju X-ice i CARNet računa, mentorskom sustavu, programu Erasmus+ te uslugama Knjižnice. Uz logističku potporu, organiziraju se tematska predavanja i radionice na kojima studenti stječu dodatna znanja i vještine te se kvalitetno pripremaju za akademske obveze.

EVALUACIJA I PREPORUKE

Analiza područja Standarda 6 za akademsku 2024./2025. godinu potvrđuje daljnji napredak u odnosu na prethodno razdoblje; Fakultet kontinuirano investira u materijalne, kadrovske i informacijske resurse radi unaprijeđenja studentske podrške i razvoja kompetencija. Ipak, preporučuje se dodatno ulaganje u funkcionalnost prostornih kapaciteta, modernizaciju digitalnih alata te jačanje administrativne potpore kako bi se osigurali još kvalitetniji i dostupniji uvjeti za suvremeno učenje i poučavanje.

Preporuke za unapređenje:

- **Obnoviti i ostatak informatičke opreme namijenjene učenju i poučavanju** kako bi se olakšalo izvođenje nastave, kolokvija i ispita putem sustava za e-učenje (Merlin, Loomen i dr.),
- **Nastaviti napore u smjeru povećanja i obnavljanja fonda obvezne literature** u Knjižnici i osobito u skladu s potrebama novih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa te **obnoviti računala u čitaonici**,
- **Osigurati dodatne prostore za samostalno učenje** unutar fakultetske zgrade te urediti zasebne prostorije za timske sastanke i *coworking* studenata i nastavnika,
- **Urediti zone za dnevna druženja i odmor studenata** kako bi se potaknula socijalna interakcija i poboljšala kvaliteta boravka na Fakultetu,
- **Redovito objavljivati rang-liste najuspješnijih studenata** i nastaviti proaktivno informirati poslovnu zajednicu o njihovim postignućima,
- **Proširiti sustav nagrađivanja izvrsnih studenata** u suradnji s udrugom Alumni EFOS te intenzivirati uključivanje alumnijske zajednice u aktivnosti Fakulteta i zajedničke projekte.

7. Upravljanje informacijama

Marija Brzica, univ. mag. oec.

„Visoka učilišta moraju osigurati prikupljanje, analizu i korištenje informacija relevantnih za djelotvorno upravljanje programima i drugim aktivnostima.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Ekonomski fakultet u Osijeku kontinuirano provodi aktivnosti vezane za prikupljanje i analize informacija o studijskim programima i drugim aktivnostima, podaci se unose u unutarnji sustav osiguravanja kvalitete.

Ove aktivnosti obuhvaćaju praćenje podataka o uspjehu u srednjoj školi i preferencije studenata kod upisa, uspjeh tijekom studija i prosječne ocjene, stupanj završetka, stopu odustajanja, zapošljivost, dolazak i odlazak Erasmus studenata kao i nastavnog i nenastavnog osoblja te mnoge druge informacije koje se preuzimaju iz sustava ISVU i dodatnih sustava pružanja informacija otvorenog i zatvorenog tipa. Također, posebno se prate i analiziraju rang-liste za upis na studije za svaku akademsku godinu, s naglaskom na Ekonomski fakultet u Osijeku. Kroz godišnje praćenje uspjeha (prosjeaka) svakog smjera sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija, nudi se informacija o uspjehu pojedinog smjera. Prati se i stopa završetka i prijelaza studenata na više godine, kao i ukupni završetak studenata na prijediplomskom, diplomskom studiju i poslijediplomskoj i doktorskoj razini. Prati se i stopa odustajanja i ispisa sa Fakulteta. U suradnji sa Hrvatskim zavodom za zapošljavanje prati se stopa zapošljivosti studenata.

Na službenoj mrežnoj stranici Ekonomskog fakulteta u Osijeku, u izborniku O Fakultetu/Transparentnost, nalaze se svi dokumenti i pravilnici kako bi studenti, nastavnici i svi zainteresirani bili što informiraniji.

Fakultet ima vlastiti sustav za informiranje, praćenje i administriranje različitih nastavnih, znanstvenih i ostalih aktivnosti – Academio, što pridonosi učinkovitosti upravljanja informacijama.

Digitalni repozitorij omogućuje pristup znanstvenoj-istraživačkoj, intelektualnoj i kreativnoj produkciji uključujući i završne i diplomske radove studenata.

Kroz udrugu bivših studenata Alumni pokušava se pratiti karijera bivših studenata te ih se aktivno uključiti u aktivnosti Fakulteta. Ured za karijerno savjetovanje i razvoj karijera ima za cilj pomoći u razvoju karijera studenata, povećati njihovu konkurentnost i zapošljivost te snalaženje na tržištu rada. U okviru projekta „Upoznaj poslodavca“ provodi se ciklus predstavljanja karijernih mogućnosti studenata, a ujedno daje mogućnost oglašavanja potreba za radnom snagom, potencijalnim poslodavcima, uključujući i članove udruge Alumni. Time članovi udruge Alumni, ali i ostali diplomanti Ekonomskog fakulteta, aktivno sudjeluju u predstavljanju mogućnosti zapošljavanja diplomiranih studenata Fakulteta.

Na Fakultetu se provodi jedinstvena sveučilišna anketa u kojoj studenti ocjenjuju kvalitetu rada predmetnih nastavnika i pruženih sadržaja kolegija. Ujedno, Fakultet svake druge godine provodi anketu

o zadovoljstvu studenata, nastavnika i suradnika radom ureda. Izvješća o provedenim internim anketama javno su dostupna na mrežnoj stranici Fakulteta. O rezultatima anketiranja se raspravlja na Katedrama, Fakultetsko vijeću, te na razini službi.

Fakultet upravlja informacijama vodeći se pri tome načelima Opće uredbe o zaštiti podataka (*General Data Protection Regulation – GDPR*).

U skladu s preporukama za unaprjeđenje predstavljenim u Izvješću Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava za osiguranje kvalitete u 2023./2024. moguće je napomenuti kako je Fakultet preporuke usvojio u značajnoj mjeri, no ne i u cjelosti budući se radi o kontinuiranom procesu, stoga se iste dijelom ponavljaju i u ovom Izvješću.

Zaključno, Fakultet je ustrojio mehanizme prikupljanja, analize i korištenja informacija koje su važne za djelotvorno upravljanje programima i aktivnostima Fakulteta, međutim važno je kontinuirano ga ažurirati, analizirati njihovu učinkovitost, te ga po potrebi revidirati.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Uvesti ulaznu anketu u svrhu poboljšanja evidencije profila studenata te kontinuiranog praćenja njihovog studijskog napretka i upravljanja budućim karijerama.
- Unaprijediti model suradnje s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje u vidu kvalitetnijeg praćenja tržišta rada, potreba poslodavaca, zapošljivosti i tijeka karijera studenata koji su završili Ekonomske fakultete na nivou Hrvatske, s posebnim osvrtom na Ekonomski fakultet u Osijeku.
- Nastaviti razvijati Ured za karijere s ciljem pripreme studenata za razgovor s poslodavcima i traženje posla, kao i stvaranja baze podataka o dobrim studentima koja bi poslodavcima mogla olakšati pronalazak kadrova i upošljavanje studenata.
- Nastaviti suradnju s uspješnim Alumni studentima Ekonomskog fakulteta u Osijeku te otvoriti aplikaciju za bržu komunikaciju sa studentima.

8. Informiranje javnosti

Marija Brzica, univ. mag. oec.

„Visoka učilišta moraju objavljivati informacije o svom radu pa tako i o studijskim programima koje izvode. Te informacije moraju biti jasne, točne, objektivne, važeće i lako dostupne.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Ekonomski fakultet u Osijeku javno objavljuje na mrežnim stranicama Ekonomskog fakulteta u Osijeku sve informacije, od misije i vizije Fakulteta, strategije razvoja, statuta, pravilnika i odluka, članova Uprave, razine obrazovanja do osiguranja kvalitete, cjeloživotnog učenja i sl. Cilj je osigurati dobivanje informacija na jednom mjestu. Za ažuriranje informacija na mrežnom sjedištu Fakulteta zadužen je Ured za računalnu mrežu i komunikacijske sustave, dok nastavnici samostalno administriraju stranice kolegija.

Djelatnost Fakulteta je usklađena s odredbama Opće uredbe za zaštitu podataka (GDPR-om), o čemu transparentno informira javnost na temelju isprava i internih akata vidljivih na svojim mrežnim stranicama.

Ispitni rokovi su navedeni u okviru Izvedbenog plana koji je objavljen na mrežnim stranicama fakulteta a vidljivi su i na Studomatu, Nastavničkom portalu te web aplikaciji ACADEMIO. Web aplikacija ACADEMIO je alat za izradu rasporeda sati, rezervaciju dvorana, unosa evidencije održane nastave i aktivnosti nastavnog osoblja. Pristup navedenoj web aplikaciji, u ovisnosti o razini ovlaštenja, imaju svi djelatnici Fakulteta i studenti korištenjem AAI@EduHr elektroničkog identiteta. Nastavnicima je putem Nastavničkog portala omogućeno vođenje evidencije i dobivanje trenutnog uvida u sve unesene podatke o kolegijima, ishodima učenja, ispitnim rokovima i završetku studija te kontinuirano praćenje ključnih pokazatelja uspješnosti svih kolegija koje izvode. Aplikacija Academio tekođer omogućava evidentiranje i praćenje aktivnosti nastavnika i to npr. sudjelovanje u radionicama i različitim edukacijama, organizacijuradionica, gostujuća predavanja, objavljene radove, praćenje projektnih aktivnosti internih projekata i sl.

Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku implementiran je informacijski sustav visokih učilišta (ISVU). ISVU sustavom koriste se studenti, nastavnici i stručne službe Fakulteta. Studentima Ekonomskog fakulteta u Osijeku putem Studomata, koji je dio ISVU-a, omogućeno je kontinuirano praćenje napretka tijekom studija, te primanje relevantnih informacija i/ili podataka. Nastavnici putem Nastavničkog portala, koji je dio ISVU-a imaju uvid u evidenciju o studentima, ispitnim rokovima i kolegijima, koje izvode.

Ekonomski fakultet u Osijeku osigurava potrebne preduvjete i alate te potiče predmetne nastavnike da sve nastavne materijale redovito i pravovremeno objavljuju putem Merlina. Osim toga sustavi za učenje na daljinu omogućavaju jednostavnu predaju studentskih rješenja zadataka te postavljanje javno dostupnih komentara i rasprava o pojedinim zadacima i drugim resursima učenje. Putem ove platforme povećava se učinkovitost komuniciranja studenata i nastavnika.

Studenti imaju mogućnost razgovora s članovima uprave svaki prvi četvrtak u mjesecu u Vijećnici fakulteta o svim, studentima bitnim pitanjima.

Fakultet je prisutan na raznim društvenim mrežama (Facebook, Instagram, Tik – Tok, LinkedIn). Facebook profil Ekonomskog fakulteta u Osijeku ima oko 5,8 tisuća pratitelja, na Instagramu gotovo 2000 pratitelja. Akademске godine 2022./2023. aktivirana je i stranica na društvenoj mreži Facebook i Instagram „Humans of EFOS“ koja javnost na zanimljiv način pojedinačno upoznaje sa studentima, djelatnicima i alumnijima Fakulteta. Također, na Tik -Toku je izrazito popularan profil Studentskog zbora koji na jako zanimljiv način s kratkim klipovima o aktualnostima, intervjuiranjem dekana, nastavnika, studenata te iznošenjem zanimljivih činjenica i anegdota iz svakodnevnog života na Fakultetu zabavlja i informira sve zainteresirane pratitelje.

Fakultet širu javnost informira o događajima na Fakultetu i putem raznih servisa za informirane javnosti (radio, televizija, tiskovine, on-line portali i sl.). Događanja se odnose na gostujuća predavanja, znanstvena događanja na Fakultetu, populariziranje znanosti, uspješnosti studenata i nastavnika, humanitarne akcije i sl.

Na Smotri Sveučilišta svi potencijalni studenti imaju priliku upoznati se s radom Fakulteta i dobiti odgovore na pitanja o upisima i studiranju. Važna je i suradnja sa Sveučilišnim glasnikom u kojem se objavljuju sve aktualnosti kao i studentski projekti.

U skladu s preporukama za unapređenje predstavljenim u Izvješću Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava za osiguranje kvalitete u 2023./2024. godini moguće je napomenuti kako je Fakultet djelomično usvojio iste te je u procesu primjene ostalih navedenih preporuka.

Zaključno, moguće je ustvrditi da Fakultet na svojim mrežnim stranicama na hrvatskom i engleskom jeziku objavljuje relevantne informacije o studijskim programima, podatke o Fakultetu, ustroju, djelatnicima i aktivnostima Fakulteta. Posebnu pozornost Fakulteta daje njihovoj ažurnosti i pravovremenoj dostupnosti.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Nastaviti s kontinuiranim informiranjem javnosti o uspjesima, događajima i aktualnostima na Fakultetu i na taj način pridonijeti brendiranju EFOS-a,
- Nastaviti s aktivnostima kontinuiranog praćenja uspješnih karijera studenata koji su završili studijske programe Ekonomskog fakulteta u Osijeku te ih i nadalje isticati kao dobre primjere studentima,
- Nastaviti povećavati medijsku vidljivost uspješnih projekata nastavnika i studenata Fakulteta,
- Unaprijediti obuhvat i sadržaj informacijama na službenom mrežnom sjedištu na engleskom jeziku.

9. Kontinuirano praćenje i periodička revizija programa

dr. sc. Adela Has.

„Visoka učilišta moraju pratiti i periodički revidirati svoje programe kako bi se osiguralo da oni postižu postavljene ciljeve i ispunjavaju potrebe studenata i društva. Revizije bi trebale biti usmjerene na kontinuirano poboljšavanje programa. O aktivnostima koje se planiraju ili poduzimaju na temelju revizija treba obavijestiti sve dionike na koje se one odnose.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja –ESG

Ekonomskom fakultetu u Osijeku provodi se kontrola kvalitete studijskih programa i razina obrazovanja u skladu sa zadanim kriterijima putem odgovornih tijela i povjerenstava. Kontrola kvalitete izvedbe studijskih programa provodi se na temelju: rezultata interne studentske ankete i provjerom ispunjenja zadanih indikatora kvalitete koji su usklađeni s indikatorima kvalitete koji su u primjeni na razini Sveučilišta. Kvaliteta studijskih programa ogleda se i u broju akreditiranih studijskih programa, interesu i postignutom uspjehu studenata na svim razinama obrazovanja. Indikatori kvalitete su kvantitativni pokazatelji stanja i razvojnih mogućnosti, a uz rezultate provedene interne studentske ankete pružaju okvir i smjernice za daljnje poboljšanje kvalitete studijskih programa.

Akadske 2020./2021. godine, u skladu s planom aktivnosti, ali i preporukama Povjerenstva u procesu reakreditacije Ekonomskog fakulteta u Osijeku napravljena je revizija sveučilišnih prijediplomskih studija na osnovu koje je zaključeno kako je potrebno ponuditi jedinstveni sveučilišni prijediplomski studij Ekonomije i poslovne ekonomije. Na osnovu donesenih zaključaka i rezultatima savjetovanja s predstavnicima gospodarstva, izrađen je elaborat kojim je u potpunosti osuđen sadržaj sveučilišnog prijediplomskog studija. Revidirani program je započeo s izvedbom u akademskoj 2021./2022. godini. Tijekom akademske 2022./2023. godine intenzivno je nastavljena revizija sveučilišnih diplomskih studija s ciljem njihovog osuđenjavanja u skladu s potrebama tržišta rada te su izrađeni i usvojeni elaborati revidiranih i osuđenih postojećih sveučilišnih diplomskih studijskih programa Poslovne ekonomije i Primijenjene ekonomije. Izmjenu i dopunu studijskog programa Poslovne ekonomije predložilo je Fakultetsko vijeće Ekonomskog fakulteta u Osijeku, Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku na svojoj sjednici od 14. srpnja 2022. godine. Izmjenu i dopunu studijskog programa Primijenjene ekonomije predložilo je Fakultetsko vijeće Ekonomskog fakulteta u Osijeku, Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku na svojoj sjednici od 29. rujna 2022. godine. Svi programi dobili su dopusnicu za izvođenje od akademske 2023./2024. godine.

Poslijediplomski sveučilišni specijalistički studij Financije i bankarstvo izvodi se temeljem Dopusnice MZOS-a od 22. veljače 2008. godine (KLASA: UP/I-602-04/07-13/00077, URBROJ: 533-04-21-0004). Odlukom Senata Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 24. studenoga 2021. godine (KLASA: 602-04/21-03/48, URBROJ: 2158-60-01-21-6) prihvaćene su izmjene i dopune studijskog programa poslijediplomskog sveučilišnog specijalističkog studija Financije i bankarstvo koje su veće od 20%. Dana 12. prosinca 2023. godine Vijeće sveučilišnog specijalističkog studija Financije i bankarstvo donijelo je Odluku o manjim izmjenama i dopunama sveučilišnog specijalističkog studija Financije i bankarstvo Sukladno Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“ br. 119/22), koji je stupio na snagu 22. studenoga 2022. godine i Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti („Narodne novine“ br. 151/22), koji je stupio na snagu 30. prosinca 2022. godine te sukladno Uputi Ministarstva znanosti i obrazovanja za postupak izmjene odobrenih studijskih programa od 10. veljače 2021. godine (KLASA: 602-04/20-13/00086, URBROJ: 533-04-20-0005).

Na ostalim poslijediplomskim sveučilišnim specijalističkim studijima će se promjene provesti postupno, sukladno rezultatima analize tržišta.

Sve odluke vezane za aktivnosti koje se planiraju ili poduzimaju, a koje su vezane uz revidiranje studijskih programa raspravlja, usvaja i donosi Fakultetsko vijeće. Uz nastavno i nenastavno osoblje, dio Fakultetskog vijeća čine i studenti koji imaju svoje predstavnike. Oni također sudjeluju u radu Fakultetskog vijeća, te su pozvani uključiti se u oblikovanje izmjena i raspravu o predloženim izmjenama i revizijama programa.

Ocjena uspješnosti studijskih programa provodi se od akademske 2016./2017. godine te su rezultati za sve godine objavljeni i dostupni u okviru Izvješća o uspješnosti studijskih programa na mrežnim stranicama Ekonomskog fakulteta pod kategorijom Kvaliteta/Izvješće o uspješnosti provedbe studijskih programa⁶⁵.

Prema Izvješću o uspješnosti provedbe studijskih programa u 2023./2024. akademskoj godini, analiza statističkih podataka o upisima, prolaznosti i uspješnosti provedbe studijskih programa Ekonomskog fakulteta u Osijeku za navedeno razdoblje ukazuje na nekoliko ključnih trendova, izazova i pozitivnih pomaka:

- Ostvaren je blagi porast broja upisanih redovitih studenata u prve godine studija, s popunjenošću 73,36 % upisne kvote, ali i dalje se bilježi pad izvanrednih studenata odnosno upisano je 53 % izvanrednih studenata od upisne kvote u prvu godinu sveučilišnog prijediplomskog studija. Ovi podaci ukazuju na potrebu za dodatnim naporima u privlačenju novih studenata.
- Prema podacima o prijavama za upis u akademskoj 2023./2024. godini, Ekonomski fakultet u Osijeku bio je prvi izbor za ukupno 350 kandidata za upis na sveučilišni prijediplomski studij Ekonomija i poslovna ekonomija, od čega: 286 redovitih studenata, 64 izvanredna studenta. Međutim, broj zaista upisanih studenata na prvu godinu prijediplomskog studija u istoj akademskoj godini iznosio je: 207 redovitih studenata, 53 izvanredna studenta, što ukupno čini 260 upisanih studenata.

Ova usporedba pokazuje da, iako postoji značajan broj prijavljenih kandidata koji Fakultet biraju kao prvi izbor, dio njih tijekom procesa upisa ipak ne realizira svoje pravo upisa s obzirom na postavljene minimalne uvjete upisa. To može biti posljedica nedovoljnog broja bodova, odustajanja zbog drugih razloga ili promjene odluke nakon prijave. Navedeni podaci upućuju na potrebu za dodatnim jačanjem promotivnih aktivnosti, boljom komunikacijom s potencijalnim studentima tijekom prijavnog procesa te analizom razloga za odustajanje kandidata koji su prijavili EFOS kao prvi izbor, a nisu pristupili upisu.

- Geografska distribucija studenata: Najveći udio studenata dolazi iz Osječko-baranjske županije (56,35 %), zatim Vukovarsko-srijemske (19,51 %) i Brodsko-posavske (7,42 %). Od ukupno upisanih studenata 94,11% ima prebivalište u pet najbližih kontinentalnih (slavonskih) županija. Nastavlja se dominacija lokalnog upisnog bazena, što upućuje na potrebu za dodatnim naporima u širenju doseg na nacionalnu i međunarodnu razinu.
- Podatci o broju ispisanih studenata pokazuju da se više studenata ispisuje sa sveučilišnog prijediplomskog studija, oko 15 % studenata, dok se sa sveučilišnih diplomskih studija ispisalo najviše 3 % studenata prema čistoj generaciji.

Preporuke Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava kontrole su u akademskoj 2023./2024. godini ispunjene.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Povećanje promocije i regrutacije: Ekonomski fakultet u Osijeku bi trebao bi nastaviti napore u promociji svojih programa kako bi privukao veći broj novih studenata (online prisutnost, sudjelovanje na sajmovima obrazovanja, te suradnja sa srednjim školama).
- Dodatno jačanje promotivnih aktivnosti prema izvanrednim studentima. S obzirom na

⁶⁵ Ekonomski fakultet u Osijeku, Kvaliteta, Izvješća o uspješnosti studijskih programa. Dostupno na: <https://www.efos.unios.hr/o-fakultetu/kvaliteta/> (pristupljeno 28. 4. 2025.)

kontinuirani pad upisa izvanrednih studenata, preporučuje se razviti posebne programe promocije, fleksibilne oblike izvođenja nastave (online/hibridno), te kreirati prilagođene informativne sadržaje za ovu ciljanu skupinu.

- Targetirana kampanja prema vanjskim županijama: Nastaviti ciljane kampanje usmjerene na studente izvan Osječko-baranjske županije, posebno iz Vukovarsko-srijemske i Brodsko-posavske županije, kako bi se zadržao i povećao priljev studenata iz ovih područja.
- Jačanje suradnje s gospodarskim sektorom: Ekonomski fakultet u Osijeku bi trebao nastaviti i proširiti suradnju s lokalnim i regionalnim poduzećima kako bi osigurao relevantne prakse i projekte za studente. Ovo može povećati zapošljivost diplomiranih studenata i učiniti studijske programe atraktivnijima.
- Analiza razloga odustajanja kandidata koji su prijavili EFOS kao prvi izbor, a nisu pristupili upisu. Potrebno je sustavno pratiti i istražiti razloge zbog kojih kandidati, iako su prijavili Fakultet kao prvi izbor, ne realiziraju upis. Na temelju tih podataka može se prilagoditi promotivna strategija i komunikacija s potencijalnim studentima.
- Povećanje potpore studentima na prijediplomskoj razini s ciljem smanjenja odustajanja od studija i poboljšanja prolaznosti. Preporučuje se dodatno razvijanje mehanizama podrške za studente prve godine budući da podaci ukazuju na postojanje određene stope odustajanja (*drop-out*) upravo na toj razini.
- Korištenje iskustava mobilnosti i međunarodnih aktivnosti kao dio promotivne strategije kako bi se povećala konkurentnost na nacionalnom tržištu, preporučuje se aktivnije promovirati mogućnosti mobilnosti (Erasmus+, CEEPUS), studiranje kolegija na engleskom jeziku te planirano pokretanje diplomskog studija na engleskom jeziku kao dio marketinške kampanje.

10. Periodičko vanjsko osiguranje kvalitete

Matija Kuzmić, univ. mag. oec.

„Visoka učilišta moraju periodički prolaziti postupke vanjskog osiguravanja kvalitete u skladu s ESG-jem.“

Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG

Misija Ekonomskog fakulteta u Osijeku je stvoriti kompetentne pojedince sposobne za nošenje s različitim izazovima okruženja kroz obrazovni proces i znanstveno-istraživački rad u polju ekonomije i poslovne ekonomije. Vizija Fakulteta je biti institucijom prepoznatljivoj po izvrsnosti, inovativnosti i kreativnosti u obrazovanju, znanstveno-istraživačkom radu u polju ekonomije i poslovne ekonomije, kao i doprinosu društvenoj zajednici na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini. Sukladno Standardu i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG standardima), te zahtjevima norme ISO 9001:2015., ostvaruju se postavljena misija i vizija Fakulteta.

Vanjsko osiguranje kvalitete služi kao provjera djelotvornosti unutarnjeg osiguranja kvalitete koje se provodi na Fakultetu kako bi se potvrdila kvaliteta rada. Vanjsko osiguranje kvalitete daje smjernice za unapređenje Fakulteta u svim aspektima djelovanja. Pripremanje postupka vanjskog osiguravanja kvalitete usredotočeno je na prikazivanje napretka u odnosu na prethodni postupak vanjskog vrednovanja.

Postupci vanjskog osiguravanja kvalitete Ekonomskog fakulteta u Osijeku su provedeni, te su prikazani u nastavku od ožujka 2011. godine do lipnja 2025. godine:

- reakreditacija cijele institucije, u ožujku 2011. godine, od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje,
- certifikacija prema zahtjevima norme ISO 9001, 2013. godine ,
- recertifikacija od strane Bureau veritas, vodeće međunarodna certifikacijska, verifikacijska i inspekcijske kuće, prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 u srpnju 2016. godine ,
- akreditacija doktorskih studija Ekonomskog fakulteta u Osijeku (poslijediplomski doktorski studij Management i Međunarodni međusveučilišni poslijediplomski interdisciplinarni doktorski studij Poduzetništvo i inovativnost) od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje u svibnju 2017. godine,
- reakreditacija Ekonomskog fakulteta u Osijeku, u studenom 2018. godine, od strane Stručnog povjerenstva Agencije za znanost i visoko obrazovanje,
- recertifikacija od strane Bureau veritas prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 u lipnju 2019. godine,
- izrada Akcijskog plana za Međunarodni međusveučilišni poslijediplomski interdisciplinarni doktorski studij Poduzetništvo i inovativnost prema zahtjevima Agencije za znanost i visoko obrazovanje u prosincu 2021. godine,
- izrada Akcijskog plana za poslijediplomski sveučilišni (doktorski) studij Management Ekonomskog fakulteta u Osijeku prema zahtjevima Agencije za znanost i visoko obrazovanje u srpnju 2021. godine,

- prihvaćeno Izvješće o realizaciji Akcijskog plana za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Ekonomskog fakulteta u Osijeku Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku za razdoblje od 2020. godine do 2021. godine u veljači 2022. godine,
- prihvaćeno Izvješće o uklanjanju nedostataka određenih Izmenom Akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 9. prosinca 2019. godine (KLASA: 602-04/17-04/0054, URBROJ: 355-02-04-19-0012) nakon provedenog postupka II. ciklusa reakreditacije Ekonomskog fakulteta u Osijeku, Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, u studenom 2022. godine,
- recertifikacija od strane Bureau veritas kuće prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 u srpnju 2022. godine,
- potvrda o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvenu djelatnost (KLASA: 602-04/23-01/01, URBROJ: 533-03-23-10) od 22. ožujka 2023. godine (primljena 30.03.2023.) na temelju pozitivne Akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje (KLASA: 602-04/17-04/0054, URBROJ: 355-02-04-23-0024) od 3. ožujka 2023. godine,
- CEEMAN International Quality Accreditation (IQA) reakreditacija Ekonomskog fakulteta u Osijeku u travnju 2025. godine.

U studenom 2024. godine na sjednici Fakultetskog vijeća usvojen je Plan rada Povjerenstva za unapređenje i osiguranje kvalitete za akademsku 2024./2025. godinu, a sljedeće aktivnosti odnose se na vanjsko osiguravanje kvalitete Ekonomskog fakulteta u Osijeku:

- Pokretanje postupaka vezanih uz proces dobivanja akreditacije AACSB
- Pokretanje postupaka vezanih uz proces dobivanja akreditacije EFMD
- Priprema za proces nacionalne reakreditacije

Rezultati provedbe akreditacije, reakreditacije kao i certificiranja i recertifikacije, služe kao važne smjernice Ekonomskom fakultetu u Osijeku pri kreiranju i unapređenju pretpostavki za suvremeno i kvalitetno obrazovanje u dobro opremljenom prostoru, s izdašnim informatičkim i knjižnim fondom, te kvalitetnim znanstveno-nastavnim osobljem.

U skladu s preporukama prošlogodišnjeg Izvješća Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguranja kvalitete Fakultet pokazuje opredjeljenje za nove planirane akreditacije od strane uglednih akademskih organizacija, koje su vremenski zahtjevne te su i u ovoj akademskoj godini u tijeku pripreme za postupke akreditacije.

Zaključno, svi provedeni oblici i postupci vanjskog vrednovanja pridonose poboljšanju sustava unaprjeđenja i osiguravanja kvalitete na Fakultetu, uz aktivno sudjelovanje brojnih unutarnjih i vanjskih dionika.

Preporuke za unaprjeđenje:

- Nastaviti procese nužne za akreditaciju Ekonomskog fakulteta u Osijeku od strane uglednih inozemnih akreditacijskih organizacija (npr. AACSB International – Association to Advance Collegiate Schools of Business ili EFMD – European Foundation for Management Development) u cilju jačanja međunarodne prepoznatljivosti i kvalitete nastavnih i znanstvenih aktivnosti Fakulteta.
- Nastaviti procese nužne za nacionalnu reakreditaciju.

- Nastaviti procese nužne za recertifikaciju prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 koja istječe u lipnju 2025. godine

Zaključak

Na osnovu Odluke dekana Ekonomskog fakulteta u Osijeku, prof. dr. sc. Borisa Crnkovića, od 26. veljače 2025. godine o imenovanju Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja na Ekonomskom fakultetu u sustavu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku u akademskoj 2024./2025. godini (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo), Klasa: 007-01/25-01/01, URBROJ 2158-96-01-25-35 u razdoblju od ožujka do svibnja 2025. godine provedena je unutarnja prosudba sustava kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Povjerenstvo donosi zaključak o usklađenosti sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja sa Standardima i smjernicama za osiguranje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja – ESG, i to kako slijedi:

Standard 1 – Politika osiguravanja kvalitete

„Visoka učilišta moraju imati politiku osiguravanja kvalitete koja je javno dostupna i dio njihovog strateškog upravljanja. Unutarnji dionici tu politiku moraju razvijati i provoditi putem odgovarajućih struktura i procesa i pritom uključivati i vanjske dionike.“

Ekonomski fakultet u Osijeku ima transparentan i funkcionalan sustav osiguravanja kvalitete, koji je usklađen sa strateškim dokumentima, nacionalnim zakonodavstvom i međunarodnim standardima (ESG). U provedbu politike kvalitete uključeni su unutarnji i vanjski dionici kroz uključenost u rad ključnih tijela, a politika kvalitete javno je objavljena na mrežnim stranicama Fakulteta. Uz navedeno, ključne informacije o Fakultetu objavljene su na engleskom jeziku. Navedeno doprinosi transparentnosti poslovanja i imidžu Fakulteta.

Standard 2 – Izrada i odobravanje programa

„Visoka učilišta moraju imati postupke za izradu i odobravanje svojih studijskih programa. Oni moraju biti izrađeni tako da ispunjavaju postavljene im ciljeve, uključujući i predviđene ishode učenja. Kvalifikacije koje se dodjeljuju temeljem programa treba jasno opisati i predstaviti, pozivajući se na odgovarajuću razinu nacionalnog kvalifikacijskog okvira za visoko obrazovanje pa time i na Kvalifikacijski okvir Europskog prostora visokog obrazovanja.“

Fakultet primjenjuje unaprijed definirane i transparentne postupke pri oblikovanju i odobravanju studijskih programa. Programi su usmjereni na jasno definirane ishode učenja i ciljeve, a u njihovu izradu uključeni su interni i eksterni dionici. Većina studijskih programa prošla je temeljite izmjene, te su za pojedine poslijediplomske programe oni pokrenuti. U okviru izrade i odobravanja novih i izmjene postojećih programa uzimaju se u obzir relevantni domaći i međunarodni primjeri dobre prakse.

Standard 3 – Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

„Visoka učilišta moraju osigurati da se programi izvode na način koji potiče studente na preuzimanje aktivne uloge u ostvarivanju procesa učenja i da vrednovanje studenata odražava takav pristup.“

Razvijeni su mehanizmi za redovito ocjenjivanje nastave i studentskog zadovoljstva, kao i sustavi za

poštivanje etičkog kodeksa te rješavanje studentskih žalbi. Fakultet potiče studente na aktivno sudjelovanje u nastavnim i izvanastavnim aktivnostima (kroz sudjelovanje u aktivnostima studentskih udruga, praksi i sl.), pritom se potiču studenti da povezuju teorijska znanja s praktičnom primjenom kroz stručnu praksu i sudjelovanje u međunarodnoj razmjeni. Sve studentske aktivnosti se potiču i nastoje se valorizirati s ciljem poticanja otvorenosti, razvoja kritičkog mišljenja i proaktivnog pristupa učenju.

Standard 4 – Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje

„Visoka učilišta moraju dosljedno provoditi unaprijed utvrđene i objavljene propise koji pokrivaju sve faze studiranja, tj. upis, napredovanje kroz studij, priznavanje i certificiranje.“

Postupci upisa, napredovanja i završetka studija jasno su definirani i javno objavljeni, što omogućuje njihovu dosljednu i transparentnu provedbu. Na mrežnim stranicama Fakulteta dostupni su svi relevantni dokumenti i propisi koji se odnose na upis, studiranje, priznavanje prethodnog učenja i uspješan završetak studija. Studentima je osigurana podrška kroz rad Ureda za studente, voditelja i tajnika studijskih smjerova te članova Uprave, kojima se mogu obratiti za sva pitanja i nedoumice vezane uz različite faze studiranja. Time se studentima omogućuje pravovremeno informiranje i učinkovito rješavanje potencijalnih izazova tijekom cijelog studija.

Standard 5 – Nastavno osoblje

„Visoka učilišta moraju osigurati kompetentnost svojih nastavnika te primjenjivati pravedne i transparentne procese zapošljavanja i razvoja svojih zaposlenika.“

Fakultet ima razvijene mehanizme i pravila za zapošljavanje, razvoj, napredovanje i vrednovanje nastavnog osoblja. Pritom nudi prilike i potiče profesionalni razvoj, inovacije i međunarodnu mobilnost nastavnog osoblja i potiče ga. Sustavi za poticanje znanstvene izvrsnosti su javno objavljeni, transparentni i poznati svim zaposlenicima, čime se ostvaruju preduvjeti za unaprjeđenje implementacije pojedinih aktivnosti.

Standard 6 – Resursi za učenje i podrška studentima

„Visoka učilišta moraju odgovarajuće financirati aktivnosti učenja i poučavanja te osigurati dostatne i lako dostupne resurse za učenje i podršku studentima.“

Fakultet kontinuirano ulaže u razvoj resursa i infrastrukture kako bi studentima osigurao kvalitetnu podršku tijekom studiranja i omogućio stjecanje dodatnih kompetencija, uključujući pristup suvremenim digitalnim alatima, knjižničnim i informatičkim resursima te mogućnosti međunarodne mobilnosti. Studentima je omogućena otvorena komunikacija s članovima Uprave, a kroz sudjelovanje u radu fakultetskih tijela aktivno doprinose donošenju odluka i unaprjeđenju resursa te sustava podrške. Time se potiče njihova uključenost u poboljšavanje uvjeta studiranja.

Standard 7 – Upravljanje informacijama

„Visoka učilišta moraju osigurati prikupljanje, analizu i korištenje informacija relevantnih za djelotvorno upravljanje programima i drugim aktivnostima.“

Uspostavljeni su sustavi za prikupljanje, analizu i korištenje relevantnih informacija potrebnih za učinkovito upravljanje programima i aktivnostima fakulteta. Pritom Fakultet sustavno prikuplja, analizira i koristi podatke o ključnim pokazateljima uspjeha, profilu studentske populacije, napredovanju i zadovoljstvu studenata, dostupnosti resursa te zapošljivosti diplomanata, kako bi osigurao praćenje relevantnosti studijskih programa i ostalih aktivnosti koje provodi za uspjeh studenata.

Standard 8 – Informiranje javnosti

„Visoka učilišta moraju objavljivati informacije o svom radu pa tako i o studijskim programima koje izvode. Te informacije moraju biti jasne, točne, objektivne, važeće i lako dostupne.“

Na mrežnim stranicama fakulteta, putem društvenih mreža i drugih medija redovito se objavljuju relevantne i ažurirane informacije o studijskim programima, organizaciji, djelatnicima i aktivnostima, čime se osigurava pravovremena i transparentna komunikacija s javnošću. Ovim pristupom Fakultet nastoji doprijeti ne samo do sadašnjih i bivših studenata već do šire javnosti i potencijalnih studenata s ciljem poboljšanja ulazne kvalitete studentske populacije.

Standard 9 – Kontinuirano praćenje i revizija programa

„Visoka učilišta moraju pratiti i periodički revidirati svoje programe kako bi se osiguralo da oni postižu postavljene ciljeve i ispunjavaju potrebe studenata i društva. Revizije bi trebale biti usmjerene na kontinuirano poboljšavanje programa. O aktivnostima koje se planiraju ili poduzimaju na temelju revizija treba obavijestiti sve dionike na koje se one odnose.“

Fakultet kontinuirano prati i revidira studijske programe, te aktivno surađuje s poslodavcima radi usklađivanja programa s potrebama tržišta rada i poslovne prakse. U proces revizije aktivno su uključeni i studenti i alumni, a prikupljene informacije i povratne reakcije koriste se za prilagodbu i unapređenje programa. Sve izmjene i revidirani opisi programa javno se objavljuju na mrežnoj stranici fakulteta kako bi svi dionici bili pravovremeno informirani o provedenim promjenama.

Standard 10 – Periodičko vanjsko osiguravanje kvalitete

„Visoka učilišta moraju periodički prolaziti postupke vanjskog osiguravanja kvalitete u skladu s ESG-jem.“

Fakultet provodi postupke vanjskog vrednovanja uz aktivno uključivanje unutarnjih i vanjskih dionika. Navedeni postupci su značajno doprinijeli razvoju i unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete. Konkretno, u prethodnim razdobljima pokrenuti su i postupci za stjecanje međunarodnih akreditacija, pri čemu je akreditacija CEEMAN uspješno dovršena, dok su aktivnosti za postizanje akreditacija AACSB i EFMD u tijeku. Time Fakultet dodatno potvrđuje svoju opredijeljenost izvrsnosti i jačanju međunarodne prepoznatljivosti.

Uzimajući u obzir sve navedeno, Povjerenstvo je utvrdilo da je u odnosu na prethodno razdoblje ostvaren daljnji napredak u razvoju sustava za osiguravanje i unapređenje kvalitete na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. U okviru provedbe prosudbe sustava za osiguranje kvalitete visokog obrazovanja prepoznat je i dodatni potencijal za unaprjeđenje te su u okviru svakog poglavlja ovog Izvješća dane preporuke.

Povjerenstvo predlaže usvajanje i provedbu preporučenih mjera.

Članovi Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava
za osiguranje kvalitete Ekonomskog fakulteta u Osijeku
u akademskoj 2024./2025. godini:

prof. dr. sc. Ivan Kristek
doc. dr. sc. Tihana Koprivnjak Popović
doc. dr. sc. Hrvoje Serdarušić
dr. sc. Adela Has
dr. sc. Ana Štefanec
Matija Kuzmić, univ. mag. oec.
Marija Brzica, univ. mag. oec.
Iva Tolić
Petar Vođinac

izv. prof. dr. sc. Ivana Bestvina Bukvić, Predsjednica Povjerenstva

KLASA: 007-01/25-03/01
URBROJ: 2158-96-01-25-1



EFOS

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
Ekonomski fakultet u Osijeku